



National
Defence

Défense
nationale

CANADIAN
ARMED FORCES

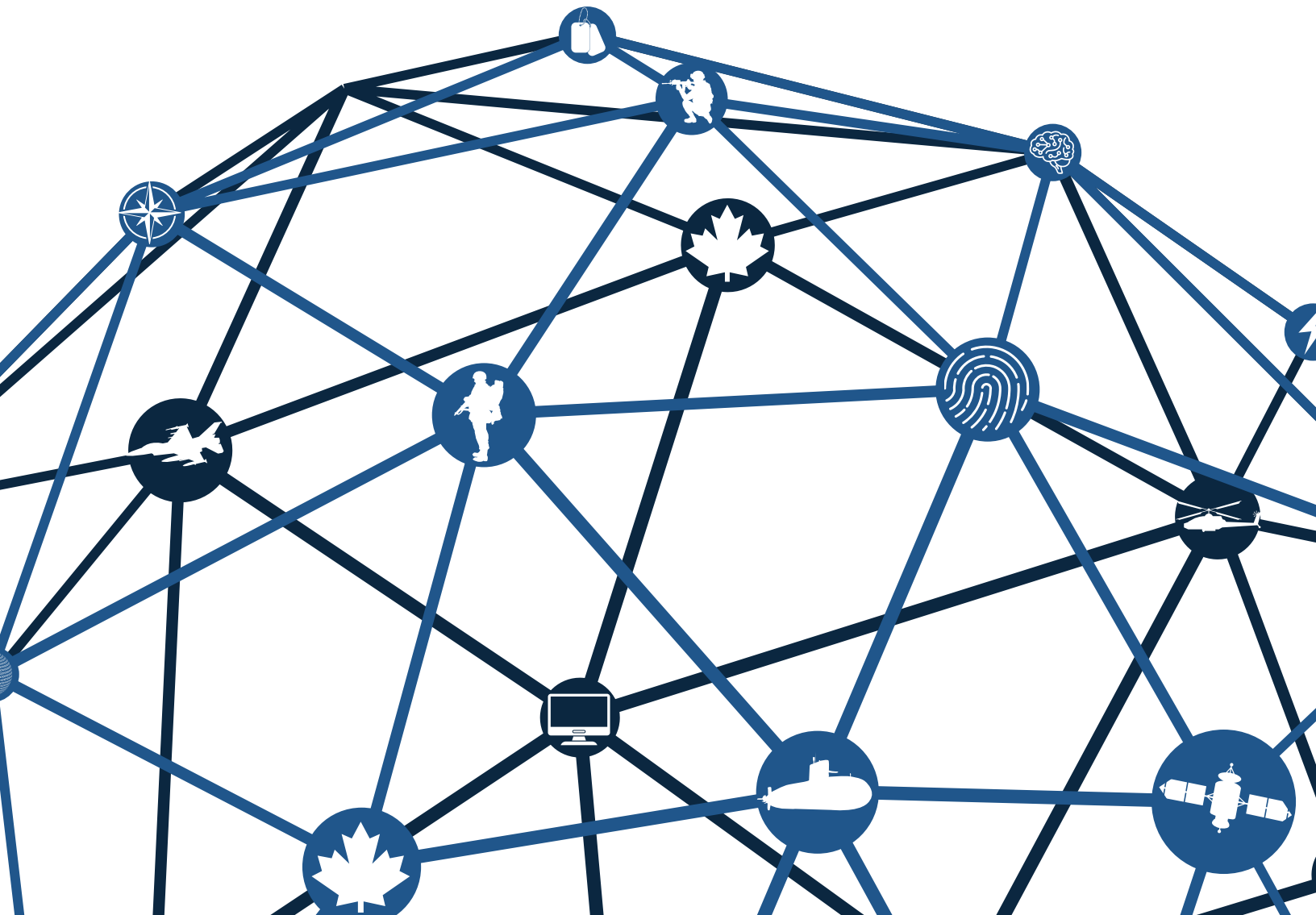


FORCES ARMÉES
CANADIENNES

Canada

Conférence sur l'IA en défense

9-10 février 2026



PROGRAMME : PREMIER JOUR

9 h 00	MOTS D'OUVERTURE • Dr. David Perry • MGen Dave Abboud
9 h 30	CONFÉRENCE PLÉNIÈRE : L'AVANTAGE DE L'ADVERSAIRE — ET COMMENT CONSERVER LE NÔTRE • MGen Timothy Arsenault
10 h 00	DISCUSSION AU COIN DU FEU : L'AVENIR DU CANADA — COOPÉRATION ET INNOVATION EN ACTION Modérateur: Riley White • Lidia Korczynska • Dr. Sara Schlemm • Desmond Stewart
10 h 40	PAUSE SANTÉ
11 h 10	ESPACE DE DISCUSSION 1 : ACCÉLÉRER L'INTÉGRATION DE L'IA DANS L'ENSEMBLE DE LA DÉFENSE Modérateur: Dr. Alex Wilner • Chris Allison • Katherine Morely • Julia Scouten • James Scott
12 h 00	DÉJEUNER
13 h 00	PRÉSENTATION VEDETTE – HARMONISER L'INNOVATION ET LES BESOINS OPÉRATIONNELS Modérateur: Dr. Alexander Salt • Trevor Grosse • Dan McKinney • Maj Paul Owens • Samuel Witherspoon
13 h 35	ESPACE DE DISCUSSION 2 : BÂTIR DES PARTENARIATS STRATÉGIQUES ET UNE CULTURE D'INNOVATION RESPONSABLE Modératrice: Charlotte Duval-Lantoiné • Candice Ross • MGen Travis Morehen • Deepak Dutt • Allen Dillon
14 h 35	PAUSE SANTÉ
15 h 05	ENTRETIEN AU COIN DU FEU : AU CŒUR DE L'ÉCOSYSTÈME Modérateur: Dr. David Perry • Blaine Matton • Sohail Manoussi
15 h 50	MOTS DE CLÔTURE • CWO Jason Pickard

PROGRAMME : DEUXIÈME JOUR

9 h 00 ● ALLOCUTION D'OUVERTURE

- Capt Jeremy Banks

9 h 40 ● INSTRUCTIONS ET ATTRIBUTIONS DES GROUPES DE TRAVAIL

- Dr. Alex Wilner

10 h 00 ● PAUSE SANTÉ

10 h 30 ● GROUPES DE TRAVAIL SUR LES SOLUTIONS

12 h 00 ● DÉJEUNER

13 h 05 ● CONFÉRENCE PLÉNIÈRE : QUELLES SONT NOS PRIORITÉS?

- LGen Darcy Molstad

13 h 30 ● PLÉNIÈRE

15 h 00 ● MOTS DE CLÔTURE

- MGen Jeff Smyth

ALLOCUTION D'OUVERTURE

DR. DAVID PERRY

Président and CEO

Institut Canadien des affaires mondiales

Dr David Perry est président de l'Institut canadien des affaires mondiales, animateur du balado *Defence Deconstructed* de l'Institut, et codirecteur du réseau de collaboration Triple Helix MINDs. Il est l'auteur de nombreuses publications portant sur le financement de la défense, la transformation et les acquisitions, et il est chroniqueur pour la *Canadian Naval Review*.

Il a obtenu son doctorat en science politique à l'Université Carleton, où sa thèse portait sur le lien entre le financement de la défense et les acquisitions en matière de défense. Il est professeur adjoint au Centre for Military and Strategic Studies de l'Université de Calgary et chercheur associé au Centre for the Study of Security and Development de l'Université Dalhousie.



Il a auparavant été analyste principal en sécurité et défense à l'Institut de la Conférence des associations de la défense, ainsi que directeur adjoint du Centre for Foreign Policy Studies de l'Université Dalhousie. *Embassy Magazine* et *The Hill Times* l'ont nommé parmi les «100 personnalités les plus influentes de la politique étrangère canadienne».

CONFÉRENCIER D'HONNEUR

MGEN TIMOTHY ARSENAULT

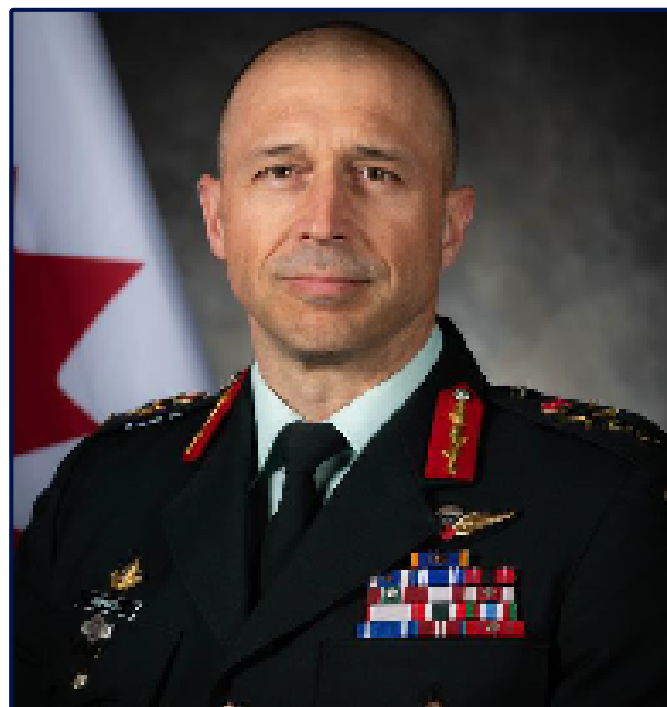
Commandant Adjoint

Commandement des opérations interarmées du Canada (COIC)

Le Mgén Arsenault s'est enrôlé dans les Forces armées canadiennes en 1992 à titre de réserviste au sein du 2e bataillon, Irish Regiment of Canada, à Sudbury, en Ontario. Il s'est joint à la force régulière en 1993 et a été affecté au Royal 22e Régiment en 1998. Au cours de sa carrière, il a commandé aux niveaux de peloton, compagnie, bataillon, brigade et force opérationnelle.

Sur le plan opérationnel, le Mgén Arsenault a participé à diverses missions tant au pays qu'à l'étranger. Au Canada, il a contribué au soutien des FAC auprès des autorités provinciales à Montréal durant la pandémie de COVID-19. À l'étranger, il a été déployé en Bosnie, en Afghanistan, en Ukraine et dans le Moyen-Orient.

Ses principales expériences d'état-major comprennent le service au bureau du Ministre de la Défense nationale, à l'État-major interarmées stratégique, au



Commandement des opérations interarmées du Canada et au bureau du Vice Chef d'État-major de la Défense.

Le Mgén Arsenault est diplômé du Collège militaire royal du Canada, du Programme de commandement et d'état-major interarmées, ainsi que du Programme de sécurité nationale. Il a obtenu un baccalauréat en Études militaires et stratégiques ainsi qu'une maîtrise en Études de la défense. Le Mgén Arsenault occupe actuellement le poste de Commandant adjoint du Commandement des opérations interarmées du Canada.

DISCUSSION INFORMELLE : LA VOIE À SUIVRE POUR LE CANADA

LIDIA KORCZYNSKA

Directrice de la Politique des données et de l'innovation numérique

Ministère de la Défense nationale

Lidia Korczynska est la directrice de la Politique des données et de l'innovation numérique pour le ministère de la Défense nationale, où elle est responsable de la direction des activités liées aux données, à l'IA et à la gestion de l'information pour l'Équipe de la Défense.

Lidia a auparavant été directrice des politiques, des priorités et de la planification à l'Agence des services frontaliers du Canada, où elle a dirigé des initiatives liées à la mobilisation des intervenants, à l'Analyse comparative entre les sexes Plus (ACS+), ainsi qu'aux services ministériels. Lidia a commencé sa carrière au sein du gouvernement en 2007 et s'est rapidement découvert une passion pour les politiques et les stratégies.

Elle a travaillé dans divers domaines, notamment à Emploi et Développement social Canada/Service Canada, aux Relations Couronne-Autochtones et Affaires du Nord, ainsi qu'à l'Agence des



services frontaliers du Canada, où elle a occupé les postes de gestionnaire des affaires réglementaires, des affaires parlementaires, puis celui de cadre exécutif.

Lidia détient un baccalauréat et une maîtrise en espagnol de l'Université d'Ottawa, ainsi qu'une maîtrise en politiques publiques et administration publique (MPPA) de l'Université Carleton. Lidia a trois enfants et, pendant son temps libre, elle aime bien lire, jardiner et voyager.

DISCUSSION INFORMELLE : LA VOIE À SUIVRE POUR LE CANADA

DR. SARA SCHLEMM

*Agente de politiques de défense,
stratégie industrielle de défense*

Ministère de la Défense nationale

Dr. Sara Schlemm est agente de politiques de défense au sein de l'Équipe de la stratégie industrielle de défense au ministère de la Défense nationale.

Sara est la responsable de l'IA pour son équipe et travaille sur des initiatives stratégiques qui touchent la sécurité, les alliances et la prospérité du Canada. Elle a rejoint la fonction publique après avoir acquis de l'expérience dans le secteur privé, notamment en tant que responsable de projets dans une entreprise spécialisée dans l'intelligence artificielle et en tant que conseillère auprès de banques sur leurs relations avec les investisseurs institutionnels.



Sara détient un baccalauréat en histoire de l'Université Yale ainsi qu'une maîtrise et un doctorat en langue et littérature anglaises de l'Université Cornell.

DISCUSSION INFORMELLE : LA VOIE À SUIVRE POUR LE CANADA

DESMOND STEWART

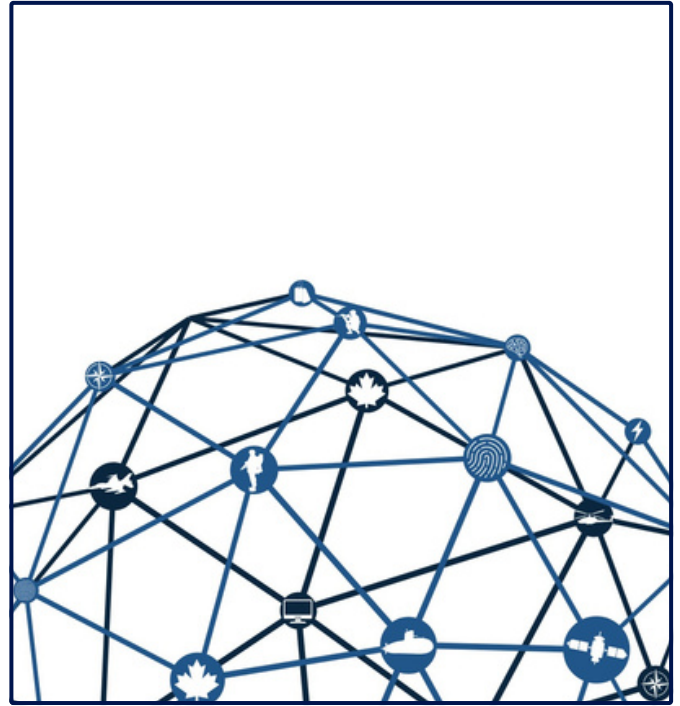
gestionnaire de projet, Infrastructure des technologies de l'information à l'appui du commandement et du contrôle (ITIACC)

Ministère de la Défense nationale

Desmond Stewart est un leader chevronné en gestion de projets et de programmes, comptant plus de 20 ans d'expérience dans la réalisation d'initiatives numériques et informatiques complexes au sein des Forces armées canadiennes et du gouvernement du Canada.

Plus récemment, il a occupé le poste de gestionnaire de projet pour le projet ITIC2, où il a dirigé des équipes multidisciplinaires afin de coordonner les parties prenantes, gérer les risques et faire progresser des capacités informatiques sécurisées et essentielles à la mission dans un environnement hautement réglementé. Dans ce rôle, Desmond s'est concentré sur l'alignement de la prestation technique avec les résultats stratégiques, en équilibrant les exigences opérationnelles, les considérations de sécurité et le changement organisationnel.

Desmond assume maintenant le rôle de gestionnaire du Bureau du programme infonuagique interarmées, où il supervise



les efforts interministériels visant à renforcer la gouvernance de l'infonuagique, à permettre des plateformes numériques évolutives et à soutenir la transformation numérique de l'ensemble de l'organisation.

Reconnu pour son approche de leadership collaborative et transformationnelle, il apporte une solide expérience en mobilisation des intervenants, en prestation agile et en alignement stratégique afin de contribuer à la modernisation des services informatiques et au développement de capacités infonuagiques durables, axées sur une stratégie "cloud-first" à l'échelle de l'Équipe de la Défense.

DISCUSSION INFORMELLE : LA VOIE À SUIVRE POUR LE CANADA

RILEY WHITE

Co-Directeur

Triple Helix

Riley White est directeur de mission (Engagement Manager) au sein des pratiques Aérospatiale, Défense et Gouvernement (ADG) ainsi que Digitale d'Oliver Wyman. Riley a soutenu plus de 55 missions dans les secteurs de la défense et des industries pilotées par les gouvernements. Il possède une vaste expérience dans les plateformes et systèmes de défense, avec un accent particulier sur les technologies émergentes aux États-Unis et sur les marchés internationaux.

Riley fournit à des clients de premier plan, tant du secteur privé que du secteur public, une gamme de services-conseils sur des enjeux stratégiques majeurs, notamment les analyses de marché, les études de rentabilité, les analyses de la base industrielle et les fusions et acquisitions.



Il possède une expertise particulière dans la transformation numérique et les technologies émergentes à double usage, telles que les systèmes autonomes, la cybersécurité et la résilience cyber, les systèmes spatiaux et l'intelligence artificielle.

M. White est diplômé de Western University, où il a obtenu un B.E.Sc. en génie civil ainsi qu'un B.A. en administration des affaires (avec distinction) de l'Ivey Business School.

AXE DE DISCUSSION 1 :

ACCÉLÉRER L'INTÉGRATION DE L'IA DANS LE DOMAINE DE LA DÉFENSE

CHRIS ALLISON

*Directeur général - Données,
analytique et gestion de l'information*

Ministère de la Défense nationale

Chris compte plus de 24 années d'expérience au sein du gouvernement du Canada, notamment dans les domaines de la défense, de la santé publique, des opérations, des services policiers, de l'immigration, de la sécurité nationale, des grands projets et du transport aérien.

Ses intérêts professionnels portent sur l'analytique des réseaux, l'approche systémique et l'intersection entre les personnes, la technologie et les organisations, avec un accent sur la compréhension et le renforcement des liens au sein d'environnements complexes. Chris a enseigné la conception Web, l'analytique des réseaux et l'apprentissage automatique dans le cadre de rencontres Python



et en cybersécurité, ainsi que lors de conférences.

Chris a lancé l'Académie numérique au sein du gouvernement du Canada, a été un contributeur clé à la formation de la Fonction publique à l'ère numérique et a siégé au sein du Conseil consultatif de la direction sur l'analytique de la protection des renseignements personnels.

AXE DE DISCUSSION 1 :

ACCÉLÉRER L'INTÉGRATION DE L'IA DANS LE DOMAINE DE LA DÉFENSE

KATHERINE MORLEY

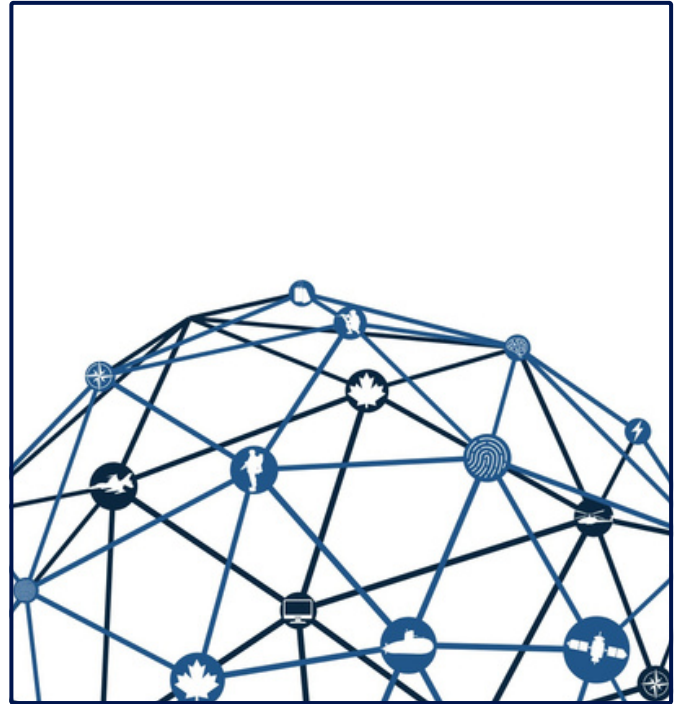
Directrice de l'Approvisionnement numérique et des investissements au sein du Programme de transformation numérique

Ministère de la Défense nationale

Katherine Morley est la directrice de l'Approvisionnement numérique et des investissements au sein du Programme de transformation numérique au ministère de la Défense nationale (MDN).

Elle est responsable de faire progresser des mécanismes d'approvisionnement numérique modernisés et des partenariats qui permettent une transformation à l'échelle de l'organisation et l'atteinte des résultats opérationnels.

Mme Morley a commencé sa carrière au MDN en 2003, appuyant les contrats de logistique pour les mouvements navals, de transport aérien et ferroviaires durant les premiers déploiements des Forces armées canadiennes en Afghanistan. Au cours de sa carrière, elle a occupé une vaste gamme de postes de direction dans les domaines de l'approvisionnement, des finances et de la gestion du matériel, incluant plus d'une décennie à superviser des projets complexes de contrats et de gestion de flotte pour l'Aviation royale canadienne. Elle a été nommée directrice de l'Approvisionnement aérospatial en 2021 et a



depuis occupé des postes de direction exécutive appuyant la transformation organisationnelle, avant de se joindre aux Services numériques pour diriger les initiatives de modernisation de l'approvisionnement.

Elle adopte une approche inclusive et collaborative de la transformation, reconnaissant et intégrant les perspectives de divers intervenants afin de réaliser des résultats complexes dans le secteur public, au service des Canadiens et des Forces armées canadiennes.

AXE DE DISCUSSION 1 :

ACCÉLÉRER L'INTÉGRATION DE L'IA DANS LE DOMAINE DE LA DÉFENSE

JULIA SCOUTEN

*Directrice du Programme interarmées
d'informatique Cloud*

Ministère de la Défense nationale

Julia Scouten est la directrice du Programme interarmées d'informatique Cloud de la Défense au ministère de la Défense nationale, un poste qu'elle occupe depuis trois ans et demi.

Elle dirige l'équipe responsable d'informatique Cloud publique du ministère, offrant des services d'informatique Cloud sécurisés et fiables, allant du non classifié jusqu'au niveau Protégé B, afin de répondre aux besoins des Forces armées.



AXE DE DISCUSSION 1 :

ACCÉLÉRER L'INTÉGRATION DE L'IA DANS LE DOMAINE DE LA DÉFENSE

JAMES SCOTT

*Chef de la technologie sur le terrain
pour le Canada*

Dell Technologies

James Scott occupe le poste de chef de la technologie sur le terrain pour le Canada chez Dell Technologies.

Son expertise couvre l'architecture infonuagique, la conception d'applications modernes, l'intelligence artificielle et la sécurité des technologies de l'information. James a joué un rôle déterminant dans l'accompagnement de clients partout dans le monde pour la conception, la sécurisation et la gestion d'environnements multinuages, et il occupe une place clé dans la manière dont les



organisations envisagent le déploiement et l'exploitation de l'intelligence artificielle afin d'accroître la productivité et de simplifier les opérations d'affaires.

AXE DE DISCUSSION 1 :

ACCÉLÉRER L'INTÉGRATION DE L'IA DANS LE DOMAINE DE LA DÉFENSE

DR. ALEX WILNER

Co-Directeur

Triple Helix

Dr Alex Wilner est professeur agrégé à la Norman Paterson School of International Affairs (NPSIA) et directeur du programme d'études supérieures en Protection des infrastructures et sécurité internationale (IPIS) à l'Université Carleton, à Ottawa, au Canada.

Il est l'un des principaux spécialistes contemporains de la théorie de la dissuasion. Ses recherches portent sur le lien entre la coercition et les nouveaux enjeux, domaines, technologies et environnements liés à la sécurité. Il est l'auteur de plus de trente articles publiés dans des revues de premier plan, notamment *International Security*, *Journal of Strategic Studies*, *Security Studies*, *Studies in Conflict & Terrorism* et *International Journal*. Ses ouvrages comprennent *Deterrence by Denial: Theory and Practice* (dir., Cambria Press, 2021), *Deterring Rational Fanatics* (University of Pennsylvania Press, 2015) et *Deterring Terrorism: Theory and Practice* (dir., Stanford University Press, 2012).

Ses travaux ont bénéficié de plus de 1,2 million de dollars canadiens en financement de recherche. Il a reçu une subvention du CRSH du gouvernement du Canada dans le cadre du programme Développement Savoir (2016-2017), une prestigieuse subvention Savoir du CRSH (2020-2025) et un Prix du jeune chercheur du gouvernement de l'Ontario (2021-2026) pour étudier la dissuasion cybernétique étatique et non étatique. Il a également obtenu deux importantes subventions IDEaS (2018-2021) et plusieurs subventions MINDS (2019, 2020) du ministère de la Défense nationale pour explorer l'intelligence artificielle et la dissuasion; plusieurs subventions de recherche du Réseau canadien sur le terrorisme, la sécurité et la société (TSAS); une importante subvention Mitacs (2020-2022) pour étudier



les technologies émergentes et les politiques et stratégies de défense du Canada; ainsi qu'une subvention Partenariat Engage du CRSH (2022-2023) en collaboration avec Affaires mondiales Canada pour évaluer l'utilisation et l'utilité de la prospective stratégique en politique étrangère.

Le professeur Wilner enseigne des cours sur le terrorisme et la radicalisation violente, le renseignement dans les affaires internationales, la prospective stratégique en relations internationales, ainsi qu'un cours de synthèse sur la politique de sécurité du Canada. En plus de son enseignement universitaire, il a formé depuis 2017 plus de 1 200 fonctionnaires canadiens à la prospective stratégique, ayant offert plus de 45 ateliers de formation de plusieurs jours à divers ministères, dont (entre autres) le ministère de la Défense nationale, les Forces armées canadiennes, Affaires mondiales Canada, Ressources naturelles Canada, Environnement et Changement climatique Canada, et Agriculture et Agroalimentaire Canada.

PRÉSENTATION VEDETTE:

HARMONISER L'INNOVATION ET LES BESOINS OPÉRATIONNELS

TREVOR GROSSE

Directeur

Archean Strategies

Au cours de ses 14 années dans les Forces armées canadiennes, Trevor a intégré la technologie aux opérations militaires, supervisé plus de 100 millions de dollars en contrats de services, développé des capacités innovantes dans l'environnement interarmées et été déployé en opérations militaires partout dans le monde. Après son service militaire, il a effectué une transition vers le secteur privé, où il appuie maintenant l'écosystème de la défense dans le développement de capacités de prochaine génération et la protection des valeurs démocratiques.



PRÉSENTATION VEDETTE:

HARMONISER L'INNOVATION ET LES BESOINS OPÉRATIONNELS

DAN MCKINNEY

Responsable de l'industrie de la défense

Amazon Web Services (AWS) Canada

Dan McKinney a pris sa retraite des Forces armées canadiennes (FAC) après 25 années de service, ayant été le premier directeur de l'Intégration numérique et des systèmes de combat de l'Armée canadienne (DDACSI).

Dans ce rôle, il a été le principal auteur de la Stratégie numérique de l'Armée, a contribué au Plan de campagne numérique des FAC et était responsable du programme C4ISR terrestre de plus de 6 milliards de dollars. Parmi les faits saillants de sa carrière militaire figurent son service au sein des forces spéciales à titre de gestionnaire de programme C4ISR pour la JTF2, la direction de l'équipe ISTAR du SMA(Mat), le commandement de deux unités chargées de fournir des capacités



numériques aux forces terrestres et interarmées, ainsi que deux déploiements en Afghanistan à la tête d'équipes chargées de la mise en œuvre des capacités C4ISR.

Il est titulaire d'un baccalauréat en génie logiciel et d'une maîtrise en études de la défense, tous deux obtenus au Collège militaire royal du Canada. Depuis 2023, il dirige la pratique Industrie de la défense d'AWS Canada.

PRÉSENTATION VEDETTE:

HARMONISER L'INNOVATION ET LES BESOINS OPÉRATIONNELS

MAJ PAUL OWENS

*Responsable de la politique,
Politique de défense continentale*

Ministère de la défense nationale



PRÉSENTATION VEDETTE:

HARMONISER L'INNOVATION ET LES BESOINS OPÉRATIONNELS

SAMUEL WITHERSPOON

Président-directeur général

ANVIL

Samuel Witherspoon est le PDG d'ANVIL Intelligence Inc., une entreprise canadienne de technologies de défense spécialisée dans la fourniture d'un avantage décisionnel fondé sur les données aux organisations militaires et de sécurité nationale.

Fort d'un parcours couvrant le renseignement, l'ingénierie et la direction de produits, il a bâti ANVIL pour résoudre de véritables problèmes opérationnels au moyen de logiciels pratiques et déployables. Il est animé par la volonté de créer des technologies qui comptent — des outils qui renforcent la prise de décision, réduisent les frictions et



soutiennent ceux qui opèrent dans des environnements à forts enjeux.

ANVIL collabore avec des organisations de défense et de sécurité nationale depuis près d'une décennie.

PRÉSENTATION VEDETTE:

HARMONISER L'INNOVATION ET LES BESOINS OPÉRATIONNELS

DR. ALEXANDER SALT

Chercheur post-doctoral

Triple Helix

Dr Alexander Salt est titulaire d'un doctorat du Centre for Military, Security and Strategic Studies de l'Université de Calgary et d'une maîtrise en études politiques de l'Université du Manitoba. Sa thèse examine dans quelle mesure l'expérience du champ de bataille acquise par l'armée américaine a influencé l'innovation organisationnelle après les conflits. Ses recherches ont été récompensées par la bourse doctorale Joseph-Armand-Bombardier du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, ainsi que par une bourse de rédaction de thèse commémorative General Lemuel C. Shepherd, Jr.

Il a publié des travaux portant sur la sécurité internationale et la politique de défense dans *Strategic Studies Quarterly*, *Journal of Military and Strategic Studies*, *Canadian Foreign Policy Journal* et auprès du Canadian Network for Research on Terrorism, Security, and Society.



Auparavant, il a été chargé de cours invité en science politique au Macalester College et a également occupé des postes au Centre for Defence and Security Studies, ainsi qu'au Consulat général du Canada à Dallas (Texas) et au Consulat général du Canada à Minneapolis (Minnesota).

VOLET DE DISCUSSION2:

RENFORCEMENT DES PARTENARIATS STRATÉGIQUES ET PROMOTION D'UNE CULTURE D'INNOVATION RESPONSABLE

CANDICE ROSS

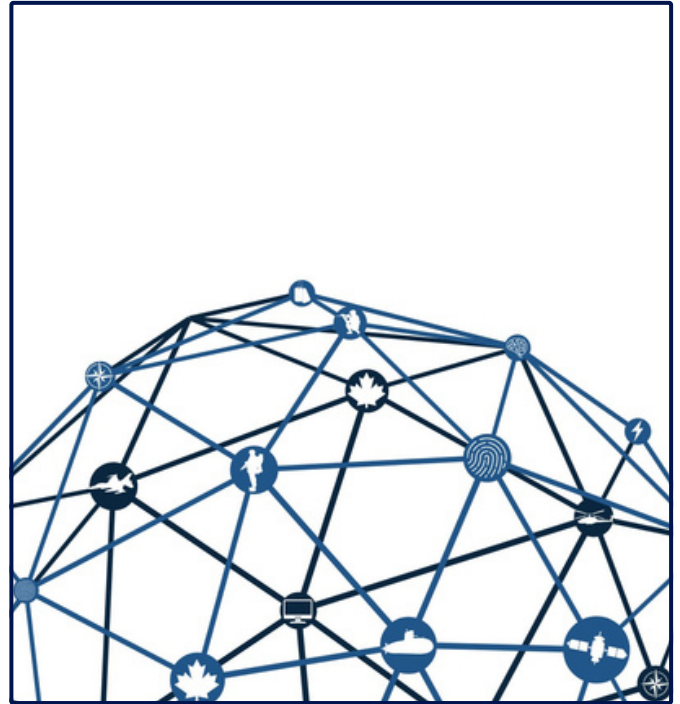
Directrice Directeur des relations avec les parties prenantes et des partenariats (politiques-industrie)

Ministère de la Défense nationale

Candice Ross est la Directrice pour les engagements et partenariat des parties prenantes au sein du Sous-Ministre Adjoint de la politique de l'industrie, au ministère de la défense nationale.

Depuis son entrée dans la fonction publique en 2008, Mme. Ross a occupée plusieurs postes et travaillée dans une gamme de divers dossiers; commençant par des négociations dans le cadre d'accords de libre-échange, continuant à la sécurité économique et de la recherche, transitionnant à la technologie émergente, ainsi que le soutien à la recherche et au développement.

Dans son rôle actuel, Mme. Ross est responsable de la création et la gestion



de partenariat stratégiques au sein de l'écosystème industriel de la défense, afin de soutenir l'implémentation de la nouvelle Stratégie industriel de la défense.

Mme. Ross est titulaire d'une maîtrise en science politique et détient un baccalauréat spécialisé en étude classiques, religion et science humaine de l'Université Carleton.

VOLET DE DISCUSSION2:

RENFORCEMENT DES PARTENARIATS STRATÉGIQUES ET PROMOTION D'UNE CULTURE D'INNOVATION RESPONSABLE

MGEN TRAVIS MOREHEN

Directeur général – Politique de sécurité internationale

Le ministère de la Défense nationale

Né à Ajax (Ontario) et ayant grandi sur l'île de Vancouver, le Mgén Morehen a rejoint les Forces canadiennes en 1990 et a obtenu son diplôme du Collège militaire royal de Royal Roads en 1994. Pilote d'hélicoptère tactique, il a volé sur les CH135 Twin Huey et CH146 Griffon avec le 427e Escadron d'hélicoptères tactiques, avant d'y revenir comme commandant d'escadrille puis commandant du 427e Escadron d'aviation des opérations spéciales.

Son expérience d'état-major et de commandement inclut des affectations au COMFOSCAN, au NORAD et à l'USNORTHCOM, le commandement du quartier général de la 1re Escadre, le poste de chef d'état-major de la 1re Division du Canada, celui de chef d'état-major du chef d'état-major de la



Défense, et maintenant il occupe le poste de directeur général – Politique de sécurité internationale au SMA (Pol).

Le Mgén Morehen a été déployé en Haïti, au Honduras, en Bosnie-Herzégovine, en Afghanistan, et a commandé la Force opérationnelle au Mali en 2019. Il est titulaire d'une maîtrise en études de la défense et a reçu la Croix du service méritoire ainsi que la US Legion of Merit. Il est marié et père de deux fils.

VOLET DE DISCUSSION 2:

RENFORCEMENT DES PARTENARIATS STRATÉGIQUES ET PROMOTION D'UNE CULTURE D'INNOVATION RESPONSABLE

DEEPAK DUTT

*Fondateur et président-directeur
général*

Zighra

Deepak Dutt est un inventeur canadien et fondateur d'une entreprise de technologies de défense, spécialisé dans le développement de systèmes d'IA souverains et explicables destinés à des environnements opérationnels contestés et à haut risque.

Formé à l'origine comme ingénieur et scientifique en informatique, il apporte plus de vingt ans d'expérience dans la conception et le déploiement de systèmes d'IA et d'intelligence comportementale, au sein de contextes hautement réglementés et critiques sur le plan opérationnel, où la confiance, l'explicabilité et la responsabilité constituent des exigences opérationnelles.

À titre de fondateur et président-directeur général de Zighra, une entreprise canadienne de technologies de défense détenue et contrôlée par des intérêts canadiens, Deepak a collaboré avec de grandes institutions financières ainsi qu'avec des partenaires du gouvernement canadien, notamment le ministère de la Défense nationale, sur des capacités liées à la détection assistée par l'IA



à la guerre électronique (GE), à la lutte antidrones (C-UAS), à la résilience de la navigation et à la connaissance situationnelle du spectre.

Il est titulaire de plusieurs brevets internationaux en intelligence artificielle adaptative et en intelligence des capteurs, et contribue activement aux discussions en matière de défense et de politiques publiques sur la manière dont le Canada peut inventer, déployer à grande échelle et établir des partenariats de façon responsable afin de fournir des capacités d'IA alignées sur les missions.

VOLET DE DISCUSSION 2:

RENFORCEMENT DES PARTENARIATS STRATÉGIQUES ET PROMOTION D'UNE CULTURE D'INNOVATION RESPONSABLE

ALLEN DILLON

Cofondateur et président-directeur général
Sapper Labs Group

Allen Dillon (Al) est bien connu au sein de la communauté de la sécurité au Canada et aux États-Unis, tant comme officier décoré des Forces armées canadiennes que comme innovateur chevronné du secteur des technologies de pointe dans les domaines de la défense et de la sécurité. Les nombreuses expériences d'Al comprennent le développement de capacités avancées en guerre électronique, de systèmes de renseignement et de capacités de cyberguerre destinées à un usage sur le champ de bataille et au sein de la communauté mondiale de la sécurité. L'ancrage d'Al dans le domaine technologique remonte aux années 1990, où il a créé un fournisseur de services Internet tout en servant dans l'armée.

Il a cédé les actifs à Bell Canada en 1997 et a été membre fondateur de XWAVE, un intégrateur de systèmes canadien couronné de succès. Au cours des deux dernières décennies, l'expérience d'Al comprend des fonctions de direction de niveau C ainsi que des responsabilités opérationnelles au sein d'entreprises publiques et privées œuvrant dans les secteurs de la sécurité nationale, de la défense et des technologies, tant au Canada qu'à l'international. Ses nombreuses contributions à l'innovation en matière de défense et de sécurité lui ont valu le titre de Personnalité d'affaires de l'année à Halifax en 2007, ainsi que celui de CDR – Dirigeant de l'année en défense et sécurité au Canada en 2013. En 2016, Al a fondé CyberNB, la première agence d'opérations spéciales canadienne dédiée à la cybersécurité et à la protection des infrastructures critiques. En 2017, lui et son équipe ont reçu un prix mondial d'Amazon à Washington, D.C., en reconnaissance de leur contribution à l'avancement de l'éducation en cybersécurité.

Al possède de profondes racines dans le soutien aux agences de sécurité et aux organisations de défense tant canadiennes qu'américaines, se trouvant en première ligne de la lutte contre les menaces à la sécurité nationale et les menaces économiques visant l'Amérique du Nord. Il est membre fondateur du



Comité sur la cybersécurité de l'Association canadienne des industries de défense et de sécurité (AICDS/CADSI), membre nommé du Defence Industrial Advisory Group (DIAG) depuis 2023, ainsi que membre du Groupe de travail du DIAG sur l'approvisionnement auprès des entreprises autochtones du ministère de la Défense nationale.

Al est cofondateur et président-directeur général de Sapper Labs Group, une PME canadienne unique, détenue par des vétérans, spécialisée dans les produits et services de renseignement souverain et de cyberdéfense active destinés aux organisations militaires et de sécurité des pays du groupe des Five Eyes (5YE), ainsi qu'aux institutions financières et aux exploitants d'infrastructures critiques. Il agit également à titre de conseiller actif auprès de conseils d'administration et s'implique comme bénévole au sein de la communauté.

Al et son épouse, Lisa, résident à Fredericton, au Nouveau-Brunswick. Ils ont trois enfants adultes ainsi qu'un nouveau petit-fils.

VOLET DE DISCUSSION 2:

RENFORCEMENT DES PARTENARIATS STRATÉGIQUES ET PROMOTION D'UNE CULTURE D'INNOVATION RESPONSABLE

CHARLOTTE DUVAL-LANTOINE

Directrice exécutive

Triple Helix

Charlotte Duval-Lantoinne est la vice-présidente des opérations d'Ottawa et une chercheure associée à l'Institut canadien des affaires mondiales, ainsi que la directrice exécutive et la conseillère pour les questions de genre pour Triple Helix. Elle est également une candidate au doctorat à Deakin University, travaillant sur la culture de l'armée canadienne durant les années 90s et son influence sur les opérations.

Charlotte est l'autrice de *The Ones We Let Down*, le résultat de sa recherche de maîtrise sur le leadership toxique et l'intégration des sexes dans les armées canadiennes, qui fût nommé parmi les meilleurs livres de 2022 par The Hill Times. Elle s'intéresse aux questions de culture et structure militaire et de politique en matière de personnel, des sujets sur lequel elle commente dans les médias et elle écrit dans son Substack, DND/CAF 101. Elle participe régulièrement à des consultations organisées par le Ministère de la défense



nationale et a livré des présentations aux officiers cadets de West Point et du CMR Kingston, au Programme de la sécurité nationale du Collège des Forces canadiennes et au Collège australien de la défense.

Charlotte a eu l'honneur d'avoir reçu la médaille du couronnement du Roi Charles II et le prix de la Capitaine Nichola Goddard de l'Institut de la CAD pour son travail en tant que chercheure. Elle fût également listée parmi les leaders émergents de 2022 et, en 2025, l'une des 20 dans leur vingtaines par Women in Defence and Security.

SOHAIL MANOUSSI

Leader, Secteur public canadien

Cohere

Sohail Manoussi dirige la pratique du secteur public canadien chez Cohere et apporte plus de dix ans d'expérience à soutenir les ministères fédéraux dans la conception et le déploiement de capacités numériques essentielles à leur mission.

Chez Cohere, il travaille avec les organisations gouvernementales pour traduire les mandats politiques et opérationnels — qu'il s'agisse de prestation de services, d'activités réglementaires ou de modernisation interne — en solutions d'IA sécurisées et déployables. Son objectif est de permettre la mise en œuvre de systèmes d'IA de confiance répondant aux exigences du Canada en matière de souveraineté numérique, de sécurité et de résultats mesurables.



Fort défenseur d'une adoption responsable de l'IA, Sohail collabore avec les institutions publiques pour offrir des solutions conformes et auditable qui renforcent la confiance du public, soutiennent des normes rigoureuses de gouvernance des données et contribuent à l'autonomie numérique à long terme du Canada.

DISCUSSION AU COIN DU FEU: AU SEIN DE L'ÉCOSYSTÈME

BLAINE MATTON

*Director national, Solutions avancées,
Secteur public*

Bell Marché Affaires

Blaine Matton est un dirigeant bilingue spécialisé en technologie et en ventes, comptant plus de vingt ans d'expérience à aider le secteur public canadien à moderniser ses infrastructures essentielles et à sécuriser ses opérations critiques. En tant que directeur national, Ventes de solutions avancées pour le secteur public canadien chez Bell, Blaine dirige des initiatives stratégiques qui alignent réseaux, sécurité, infonuagique et services gérés sur les résultats concrets recherchés par le secteur public.

Au cours de sa carrière, Blaine a occupé des postes de leadership progressifs couvrant l'architecture technique, la stratégie de solutions et le développement des affaires. Il possède une expertise approfondie en approvisionnement fédéral, en stratégies d'hébergement et en déploiement d'infrastructures à grande échelle. Il collabore étroitement avec les parties prenantes gouvernementales et les partenaires de l'écosystème afin de concevoir des solutions évolutives, conformes et résilientes.



Aujourd'hui, Blaine concentre ses efforts sur l'avancement de la souveraineté numérique du Canada, en développant des solutions sécurisées et souveraines, gérées et hébergées au pays, qui soutiennent la résidence des données, la conformité réglementaire et permettent aux institutions publiques d'opérer en toute confiance dans un environnement de menaces de plus en plus complexe. Reconnu pour sa clarté, son style de leadership collaboratif et sa capacité à traduire des technologies complexes en valeur d'affaires, Blaine est passionné par l'idée d'aider les organisations du secteur public canadien à offrir de meilleurs services aux citoyens grâce à des plateformes sécurisées, modernes et gérées localement.

DR. DAVID PERRY

Président and CEO

**Institut Canadien des affaires
mondiales**

Dr David Perry est président de l'Institut canadien des affaires mondiales, animateur du balado *Defence Deconstructed* de l'Institut, et codirecteur du réseau de collaboration Triple Helix MINDs. Il est l'auteur de nombreuses publications portant sur le financement de la défense, la transformation et les acquisitions, et il est chroniqueur pour la *Canadian Naval Review*.

Il a obtenu son doctorat en science politique à l'Université Carleton, où sa thèse portait sur le lien entre le financement de la défense et les acquisitions en matière de défense. Il est professeur adjoint au Centre for Military and Strategic Studies de l'Université de Calgary et chercheur associé au Centre for the Study of Security and Development de l'Université Dalhousie.



Il a auparavant été analyste principal en sécurité et défense à l'Institut de la Conférence des associations de la défense, ainsi que directeur adjoint du Centre for Foreign Policy Studies de l'Université Dalhousie. *Embassy Magazine* et *The Hill Times* l'ont nommé parmi les «100 personnalités les plus influentes de la politique étrangère canadienne».

CWO JASON PICKARD

Adjudant-chef du Groupe des Services Numériques

Ministère de la Défense nationale

L'adjudant-chef (adjuc) Jason Pickard est né à Windsor, en Ontario, le 31 décembre 1969 et a rejoint les Forces armées canadiennes en 1994 en tant que soldat d'infanterie.

Après avoir terminé toutes les phases de formation, il a été affecté à Winnipeg, Manitoba, avec le 2e bataillon du Princess Patricia's Canadian Light Infantry (2 PPCLI). Pendant son passage au bataillon, il a suivi de nombreux cours spécialisés, notamment en anti-blindage avancé, mortiers, parachutiste, opérations psychologiques et opérations en montagne. Il a occupé des postes clés tels qu'adjudant (Adj) de peloton (Pon), sergent-major de compagnie (SMC) et sergent-major régimentaire (SMR).

Tout au long de sa carrière, l'adjuc Pickard a occupé divers postes de direction à travers plusieurs affectations, notamment instructeur à BFC Gagetown, adjoint de l'Adjuc du QGDN à Ottawa, instructeur au centre d'excellence en leadership des sous-officiers de l'armée américaine à Fort Bliss, Texas, et SMR du 3e PPCLI, Adjuc du QGDN GSFC (O-G). Il a suivi tous les cours avancés de leadership requis pour son grade et possède une vaste expérience en développement professionnel et en leadership institutionnel.

L'adjuc Pickard a été déployé lors de nombreuses opérations, débutant en Bosnie-Herzégovine en 1997 en tant que soldat, revenant en 2001 et 2003 dans des rôles progressivement supérieurs. Il a été déployé en Afghanistan en 2006 comme commandant de section, adj de pon en 2008 comme, et SMC en 2013 à la suite de sa



promotion au grade d'adjudant-maitre (adjum). Après avoir terminé le NEPDP et été promu à son grade actuel, il a été affecté à Fort Bliss Texas, puis nommé SMR du 3 PPCLI, avant d'être immédiatement déployé en Irak en 2019 à titre de Conseiller supérieur enrôlé pour les Forces armées canadiennes dans la région. À son retour, il a continué comme SMR, suivi de sa nomination comme Adjuc du QGDN GSFC (O-G) (O-G) pour ensuite être dans sa fonction actuelle d'Adjuc du GSN.

Son service a été reconnu par de nombreuses distinctions honorifiques, notamment la Médaille du service méritoire (MSM), la mention élogieuse du Commandant en chef, la Citation à l'ordre du jour ainsi qu'une mention élogieuse de commandement.

L'adjuc Pickard est passionné par la forme physique et aime jouer au hockey. Il aime passer du temps avec sa conjointe et il a une fille, dont il est très fier.

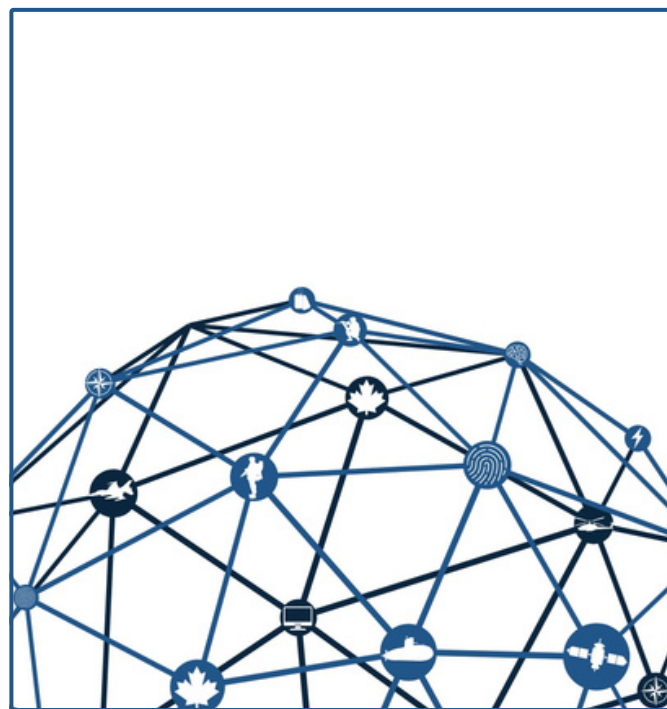
CAPT JEREMY BANKS

chef d'équipe IA (Gradient Ascent)

Commandement des Forces d'opérations spéciales du Canada

Jeremy s'est joint à l'Aviation royale canadienne (ARC) en 2008, débutant sa carrière comme militaire du rang avant d'être plus tard nommé officier. Dès le début de son service, il est devenu un ardent défenseur de la numérisation, rationalisant les processus opérationnels et développant des automatisations alors qu'il servait comme soldat à la 8e Escadre. Ces compétences ont mené à sa sélection pour un poste au sein de l'Élément canadien du NORAD, où il a poursuivi l'avancement de la transition des FAC loin des flux de travail manuels et fondés sur le fax, contribuant ainsi à réduire les erreurs humaines et à améliorer l'efficacité.

Reconnaissant ses contributions, les FAC ont sélectionné Jeremy pour un emploi comme officier et ont soutenu son développement académique, incluant un



baccalauréat en informatique au Collège militaire royal du Canada ainsi que des études subséquentes en intelligence artificielle et en cybersécurité à l'Université Queen's.

Jeremy est actuellement employé comme chef d'équipe en IA au sein de Gradient Ascent, où il contribue à favoriser l'adoption de l'IA dans des environnements isolés ("air-gapped").

QUELLES SONT NOS PRIORITÉS ?

LGÉN DARCY MOLSTAD

Commandant

**Commandement de Forces
Interarmées du Canada**

Le lieutenant-général Darcy Molstad a rejoint les Forces armées canadiennes (FAC) en 1996 et il a obtenu ses ailes en 1999. Pilote de CF-18 et instructeur en armement de chasse accompli, il a enregistré plus de 2 200 heures de vol. Il a effectué des tournées opérationnelles à Bagotville, Cold Lake et Beaufort, en Caroline du Sud, et a commandé à l'échelle de l'escadron, de la force opérationnelle aérienne et de l'escadre. Il a effectué de nombreuses missions d'alerte après le 11 septembre partout au Canada et a été déployé lors d'opérations en Asie, en Islande, en Roumanie et au Moyen-Orient.

Le lieutenant-général Molstad a occupé plusieurs postes de haute direction, notamment Conseiller Spécial auprès du Ministre de la Défense Nationale, Directeur Général à l'État-major Interarmées Stratégique, et Chef du Développement des Forces. Il a été promu à son grade actuel et nommé premier commandant du Commandement interarmées du Canada en décembre 2025.



Il est titulaire des maîtrises du Collège militaire royal du Canada et de l'Air University de l'US Air Force, et il est diplômé du Senior International Defense Management Course du U.S. Naval Postgraduate School ainsi que du programme de formation des administrateurs de l'Institut des administrateurs de sociétés à la Rotman School of Management. Ancien athlète de saut à la perche de niveau national, il reste actif dans le sport en tant que parrain du triathlon des FAC et entraîneur honoraire auprès du club de football des Alouettes de Montréal. Il est marié à une professionnelle de la santé exceptionnelle et est père de deux enfants adultes extraordinaires.

DOUG BERENSON

Associé, aérospatiale et défense

Oliver Wyman

Doug est associé au sein de la pratique Aérospatiale et Défense de notre bureau de Washington, D.C., où il accompagne aussi bien des clients corporatifs que gouvernementaux. Il est spécialisé dans l'analyse des marchés de la défense et de l'aérospatiale, avec un accent particulier sur les dynamiques macroéconomiques, budgétaires et programmatiques qui façonnent les marchés mondiaux de la sécurité, ainsi que sur les secteurs de l'aviation militaire et du C4ISR. Avant de rejoindre Oliver Wyman, Doug était directeur général chez Avascent, où il aidait des clients du monde entier à élaborer des stratégies de portefeuille et de croissance, à saisir de nouvelles opportunités de programmes et à évaluer des fusions et acquisitions potentielles.



Doug est un ancien journaliste de défense pour *Inside The Pentagon*, où il couvrait le budget de la défense et les processus d'acquisition. Il intervient régulièrement comme conférencier sur les questions de défense et de sécurité nationale.

Doug est titulaire d'un baccalauréat en sciences politiques du Connecticut College et d'une maîtrise en histoire des États-Unis de l'Université Georgetown.

DR. ALEXANDER SALT

Chercheur post-doctoral

Triple Helix

Dr Alexander Salt est titulaire d'un doctorat du Centre for Military, Security and Strategic Studies de l'Université de Calgary et d'une maîtrise en études politiques de l'Université du Manitoba. Sa thèse examine dans quelle mesure l'expérience du champ de bataille acquise par l'armée américaine a influencé l'innovation organisationnelle après les conflits. Ses recherches ont été récompensées par la bourse doctorale Joseph-Armand-Bombardier du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, ainsi que par une bourse de rédaction de thèse commémorative General Lemuel C. Shepherd, Jr.

Il a publié des travaux portant sur la sécurité internationale et la politique de défense dans *Strategic Studies Quarterly*, *Journal of Military and Strategic Studies*, *Canadian Foreign Policy Journal* et auprès du Canadian Network for Research on Terrorism, Security, and Society.



Auparavant, il a été chargé de cours invité en science politique au Macalester College et a également occupé des postes au Centre for Defence and Security Studies, ainsi qu'au Consulat général du Canada à Dallas (Texas) et au Consulat général du Canada à Minneapolis (Minnesota).

DR. ALEX WILNER

Co-Directeur

Triple Helix

Dr Alex Wilner est professeur agrégé à la Norman Paterson School of International Affairs (NPSIA) et directeur du programme d'études supérieures en Protection des infrastructures et sécurité internationale (IPIS) à l'Université Carleton, à Ottawa, au Canada.

Il est l'un des principaux spécialistes contemporains de la théorie de la dissuasion. Ses recherches portent sur le lien entre la coercition et les nouveaux enjeux, domaines, technologies et environnements liés à la sécurité. Il est l'auteur de plus de trente articles publiés dans des revues de premier plan, notamment *International Security*, *Journal of Strategic Studies*, *Security Studies*, *Studies in Conflict & Terrorism* et *International Journal*. Ses ouvrages comprennent *Deterrence by Denial: Theory and Practice* (dir., Cambria Press, 2021), *Deterring Rational Fanatics* (University of Pennsylvania Press, 2015) et *Deterring Terrorism: Theory and Practice* (dir., Stanford University Press, 2012).

Ses travaux ont bénéficié de plus de 1,2 million de dollars canadiens en financement de recherche. Il a reçu une subvention du CRSH du gouvernement du Canada dans le cadre du programme Développement Savoir (2016-2017), une prestigieuse subvention Savoir du CRSH (2020-2025) et un Prix du jeune chercheur du gouvernement de l'Ontario (2021-2026) pour étudier la dissuasion cybernétique étatique et non étatique. Il a également obtenu deux importantes subventions IDEaS (2018-2021) et plusieurs subventions MINDS (2019, 2020) du ministère de la Défense nationale pour explorer l'intelligence artificielle et la dissuasion; plusieurs subventions de recherche du Réseau canadien sur le terrorisme, la sécurité et la société (TSAS); une importante subvention Mitacs (2020-2022) pour étudier



les technologies émergentes et les politiques et stratégies de défense du Canada; ainsi qu'une subvention Partenariat Engage du CRSH (2022-2023) en collaboration avec Affaires mondiales Canada pour évaluer l'utilisation et l'utilité de la prospective stratégique en politique étrangère.

Le professeur Wilner enseigne des cours sur le terrorisme et la radicalisation violente, le renseignement dans les affaires internationales, la prospective stratégique en relations internationales, ainsi qu'un cours de synthèse sur la politique de sécurité du Canada. En plus de son enseignement universitaire, il a formé depuis 2017 plus de 1 200 fonctionnaires canadiens à la prospective stratégique, ayant offert plus de 45 ateliers de formation de plusieurs jours à divers ministères, dont (entre autres) le ministère de la Défense nationale, les Forces armées canadiennes, Affaires mondiales Canada, Ressources naturelles Canada, Environnement et Changement climatique Canada, et Agriculture et Agroalimentaire Canada.

MGEN JEFF SMYTH

Chef du développement de la force aérienne et spatiale

Aviation royale canadienne

Originaire de Chatham, en Ontario, le major-général Smyth a obtenu son brevet de pilote en 1994 et a été affecté au 427e Escadron tactique d'hélicoptères à Petawawa, en Ontario. Son expérience opérationnelle comprend des déploiements en Haïti (1995-1996) aux commandes du CH135 Twin Huey, en Bosnie-Herzégovine (2000-2001) et en Afghanistan (2009-2010) aux commandes du CH146 Griffon. Il a mené de nombreuses opérations nationales en apportant son soutien aux feux de forêt, aux inondations et aux tempêtes de verglas. Il a été commandant adjoint du 427e Escadron pendant la transition vers le 427e Escadron d'opérations spéciales d'aviation.

Il a été nommé commandant du 408e Escadron tactique d'hélicoptères à Edmonton, en Alberta, en janvier 2008. Il a été déployé en Afghanistan d'octobre 2009 à août 2010 en tant que commandant de la Force d'hélicoptères canadienne (Afghanistan), effectuant plus de 400 heures de vol et 76 missions de combat aux commandes du CH146 Griffon. Il a commandé le Centre de guerre des Forces canadiennes à Ottawa de 2014 à 2017. De 2018 à 2020, il a occupé le poste de chef adjoint du Centre de commandement du NORAD et du US NORTHCOM à Colorado Springs. En 2020, il a été promu au grade de brigadier-général et affecté au poste de directeur général des opérations au Commandement des opérations interarmées du Canada à Ottawa.

En octobre 2021, il a assumé le rôle de directeur général Stratégies, effets et disponibilité opérationnelle au sein de l'État-major interarmées stratégique. En juillet 2024, il a été



promu à son grade actuel et s'est vu confier le portefeuille des capacités des chasseurs et du NORAD de l'ARC. Le 1er avril 2025, le major-général Smyth a été nommé chef du développement de la force aériennes et spatiales de l'ARC, un nouveau poste axé sur la synchronisation des projets et des programmes dans l'ensemble de l'ARC.

Le Mgen Smyth a occupé des postes d'état-major au QG de la 1re Escadre à Kingston et au QGDN à Ottawa. Il est diplômé du Collège militaire royal du Canada (baccalauréat en génie et gestion 1993, maîtrise en administration publique 2019), du Collège de commandement et d'état-major des Forces canadiennes (1999), du Collège de commandement et d'état-major de l'Australie (2008) et du Programme de sécurité nationale du Collège des Forces canadiennes (2018).

Le Mgen Smyth a plus de 3 500 heures de vol, principalement sur les hélicoptères CH135 Twin Huey et CH146 Griffon. Il est marié, père de trois enfants et passionné de cyclisme.

COMMANDITAIRES

L'Institut canadien des affaires mondiales remercie ses commanditaires stratégiques pour leur soutien continu

Cet événement reçoit le soutien du programme Mobilisation des idées nouvelles en matière de défense et sécurité (MINDS) du Ministère de la défense nationale.



GENERAL DYNAMICS



Hanwha

BAE SYSTEMS



DAVIE200
1825-2025

COVE



Microsoft



Confidence. Engineered.

SPONSORS

L'Institut canadien des affaires mondiales remercie ses commanditaires de la conférence pour leur soutien aujourd'hui

The Dell Technologies logo, featuring the word "DELL" in a stylized blue font with a triangular cutout in the first "E", followed by the word "Technologies" in a blue sans-serif font.

The Thales logo, consisting of the word "THALES" in a bold, dark blue, sans-serif font. A small teal dot is positioned above the letter "A".



The text "SAPPER LABS" in a bold, black, sans-serif font, positioned to the right of the owl logo.