

## ÉTAPE UN : J'AI UNE IDÉE

À bien des égards, créer une coopérative est comme créer toute autre entreprise traditionnelle. Cependant, il existe une différence clé : Une coopérative se forme par un effort de collaboration et de prise de décisions en groupe, et repose sur des principes coopératifs qui guident l'entreprise. On Co-op et le CCO reçoivent nombre de questions de personnes intéressées à créer une coopérative. Certains ont entendu parler d'une coopérative et se demandent si leur entreprise formerait une bonne coopérative. D'autres connaissent plus ou moins les coopératives et ont pour objet d'optimiser le modèle afin d'atteindre leurs objectifs commerciaux. L'engagement et la passion sont de mise pour créer une coopérative, mais il faut des compétences, une expertise et des ressources si on veut amener la notion à l'étape d'exploitation. On Co-op et le CCO offrent de nombreux services gratuits à ceux qui demandent des renseignements préliminaires sur le modèle des coopératives et des directives pour le lancement. Les fonds de l'IDC leur permettent d'accorder une aide financière aux coopératives, soit par des subventions d'aide technique ou des services directs.

## ÉTAPE SEPT : LE PROGRÈS EST BON, AMÉLIORONS-LE!

**Les opérations se déroulent bien, mais nous voulons qu'elles se déroulent encore mieux! Est-il possible d'entreprendre l'expansion de la coopérative?**

Même après qu'une coopérative a commencé à opérer ou qu'elle opère depuis un certain temps, elle peut nécessiter de l'aide technique. Souvent, une coopérative qui veut développer son entreprise, changer sa structure, élargir ses opérations, améliorer ses pratiques de gouvernance ou intégrer un nouveau marché a besoin de conseils d'experts dans le domaine. Il se peut qu'elle ait besoin de répéter beaucoup des mêmes étapes que suit une coopérative en démarrage. Que vous représentiez une coopérative actuelle ou nouvelle, vous devez prêter la même attention à l'expansion et à l'ajout de produits et services nouveaux. Le changement prend du temps et de la planification. À cette étape, la coopérative peut aussi nécessiter une expertise dans des domaines comme la planification d'entreprise, la commercialisation, l'investissement et les finances.

**Groupes appuyés à cette étape en 2006-2007**

Planet Bean : Étude d'expansion de la vente au détail et plan d'entreprise  
People's Car Co-op : Étude d'expansion à la Guelph Community Car Co-op  
Coopérative Horizon Emploi : Plan d'expansion

## ÉTAPE HUIT : ENTRETIEN

Où se situe votre groupe dans le processus de développement?  
Où et comment développer le statut actuel de votre coopérative, ou garder le statut et le bien-être de votre organisation. Il peut s'agir de questions difficiles, même pour les coopératives établies. Le CCO et On Co-op offrent des services réguliers, certains sont gratuits et d'autres à un frais, aux coopératives qui demandent du soutien pour élaborer, entretenir et développer leurs organisations.

*\*Victor Teumo, Gestionnaire IDC service-conseils au Conseil de la coopération de l'Ontario et Jen Heneberry, coordonnatrice du développement des coopératives à On Co-op, dirigent les Services conseils de l'IDC en Ontario et sont des promoteurs de coopératives enregistrés.*

[www.cco.coop](http://www.cco.coop) [www.ontario.coop](http://www.ontario.coop)

## ÉTAPE DEUX : L'IDÉE EST-ELLE RÉALISABLE?

**La recherche initiale dans le modèle des coopératives est-elle terminée? Oui! Le groupe de personne est-il prêt à avancer l'idée d'une coopérative? Oui!**

**Oui!**

Maintenant, votre groupe doit déterminer la faisabilité du modèle et de l'idée. Vous aurez besoin de répondre à certaines questions clés, par exemple :

- Qui sont les membres de la coopérative?
- La coopérative peut-elle créer des recettes?
- Existe-t-il un besoin pour les produits et services de la coopérative?

Les étapes du lancement sont semblables à celles de toute entreprise privée ou entreprise à propriétaire unique. Vous devrez entreprendre une recherche du marché ou des études de faisabilité en faisant appel aux experts, au besoin, afin de vous aider à décider de poursuivre le lancement.

**Groupes appuyés à cette étape en 2006-2007**

Deepwater Co-op : Étude de faisabilité 401 Power Co-op : Étude de faisabilité  
Alpaca Fibre Co-op : Examen final Barrie Windcatchers : Étude de faisabilité  
Coopérative La Samaritaine : Étude de faisabilité  
Coopérative du potentiel éolien de La Nation : Étude de faisabilité  
Collection Academia Co-operative Inc.

## ÉTAPE SIX : ÉCHANGE D'EXPÉRIENCES

L'un des avantages clés du processus de l'IDC est la possibilité d'échanger des expériences et des documents. Non seulement le centre d'information et d'outils unique assure l'optimisation des ressources disponibles, mais il aide les groupes n'ayant pas accès facile à une subvention et à des services d'aide technique à améliorer leur développement.

## ÉTAPE CINQ : BESOIN D'ARGENT

**Statuts constitutifs approuvés? Oui!**

**Les projets de loi et les conventions des membres sont-ils prêts? Oui!**

**Le Conseil d'administration est-il en place et formé? Oui!**

Maintenant, c'est la partie difficile : Relever le capital au niveau nécessaire pour le démarrage. Les coopératives ont de nombreuses possibilités à leur disposition, y compris le financement traditionnel comme les hypothèques et les prêts. Ils peuvent aussi émettre une offre d'investissement d'actions ou d'obligations à des membres et à d'autres qui utilisent une notice d'offre, un processus unique pour les coopératives. On Co-op peut offrir aux coopératives une expertise financière et juridique afin de les aider à recueillir suffisamment de capitaux à suivre la procédure liée à la notice d'offre.

**Groupes appuyés à cette étape en 2006-2007**

Positive Power Co-op : Rédaction et déposition de la notice d'offre

## ÉTAPES DE CRÉATION D'UNE COOPÉRATIVE

Vous voulez lancer une coopérative? Certaines étapes critiques exigent de faire appel à des experts comme des promoteurs de coopératives qui vous aideront à suivre le cheminement de création d'une coopérative.

Nous pouvons vous aider à suivre les directives. L'Ontario Co-operative Association (On Co-op) et le Conseil de la coopération de l'Ontario (CCO) administrent la composante Services conseils ontarienne du fonds de l'Initiative de développement coopératif (IDC). Ils obtiennent des fonds de l'IDC pour créer de nouvelles coopératives, cerner de nouveaux secteurs de développement, appuyer l'expansion des coopératives actuelles et créer de nouveaux services axés sur le secteur des coopératives. *Par Dominique Guenette et Jen Heneberry\**

## ÉTAPE TROIS : OK, COMMENT LA COOPÉRATIVE FONCTIONNERA-T-ELLE?

**Étude préliminaire du marché réalisée? Oui!**

**Le groupe connaît-il les membres de la coopérative? Oui!**

**L'étude de faisabilité a-t-elle démontré que la coopérative sera viable sur le plan financier? Oui!**

Il est maintenant temps de concrétiser un plan d'entreprise exhaustif pour la coopérative : prévisions des recettes sur cinq ans; profile des membres et exigence d'investissement par les membres; besoin de capitaux de démarrage; plan de promotion et plan de déploiement. Vous devrez élaborer des plans d'entreprise et des plans financiers détaillés, même un plan de commercialisation intégral pour la coopérative.

**Groupes appuyés à cette étape en 2006-2007 :**

Galetta Renewable Energy & Education Network Co-op : Plan d'entreprise  
Community Opportunity and Innovation Network : Plan d'entreprise  
Quinte Organic Farmers Co-op : Plan d'entreprise  
Coopérative d'habitation pour personnes âgées d'Ottawa-Carleton : Plan d'entreprise  
Coopérative Franco Tourisme de Toronto Inc. : Plan d'entreprise  
Coopérative d'insertion au travail pour les personnes avec des déficiences intellectuelles : Plan d'entreprise

## ÉTAPE QUATRE : EXCELLENT! ALLONS-Y!

**Avez-vous achevé le plan d'entreprise et les prévisions financières? Oui! Avez-vous déterminé l'investissement et la structure du groupe? Oui!**

**Oui!**

**Le plan de commercialisation et le plan de démarrage sont-ils en place? Oui!**

Vous avez préparé le terrain, donc maintenant, vous pouvez procéder à la constitution en société et au lancement officiel de votre coopérative : créer et déposer les statuts constitutifs et les projets de loi; rédiger la convention des membres et former les membres du premier conseil d'administration. Certains groupes obtiennent de l'aide juridique pour cette étape, mais beaucoup font appel à un promoteur de coopératives expérimenté.

En plus de toute expertise externe que vous pouvez solliciter à l'étape de démarrage, On Co-op a créé une trousse de développement et le *Guide de la Loi sur les coopératives du Canada en Ontario* (voir l'article à la page xx).

**Groupes appuyés à cette étape en 2006-2007**

Alpaca Fibre Co-op : Rédaction et déposition d'articles et de projets de loi  
Natural Burial Co-op : Rédaction et déposition d'articles et de projets de loi  
Coopérative de logement pour personnes âgées : Rédaction et déposition d'articles et de projets de loi

L'IDC existe depuis quatre ans, et au cours de cette période, On Co-op et le CCO ont travaillé en collaboration pour aider 74 groupes en leur offrant une subvention ou une aide directe.

**IDC 2003-2004 (20 groupes)**

African Diaspora Community Co-op  
Alliance des Congolais de l'Ontario  
Canada House Collective  
Centre Franco-Ouest d'Ottawa  
Circle Sun Farm Co-op  
Common Ground Co-op  
Concept to Creation  
Coopérative 301  
Coopérative Beldaja  
Coopérative FADEPAS  
Coopérative Funéraire du district de Sudbury  
Coopérative régionale de Nipissing-Sudbury  
Elgin Co-operative Services  
Groupe Franco-Presence  
Halzelnut Permaculture Workers Co-op  
Kenora District Federation of Agriculture  
Skydragon Community Co-op  
Sustainable Energy Resource Group  
Term Werks/Superior Werks  
Urban Mobility Co-op

**CDI 2004-2005 (27 new co-ops)**

Bruce Community Packers Co-op  
Changer notre communauté en dix ans  
Cobalt Centre of Arts and Innovation (Deepwater)  
Coopérative 301  
Coopérative Ami Jeunesse  
Coopérative Chez Woof  
Coopérative Christ Roi  
Coopérative de développement ethnoculturel francophone  
Coopérative d'immobilière à l'Huronie  
Coopérative de logement pour les immigrants à Toronto  
La Coopérative de producteurs d'agneaux d'ORE  
Countryside Energy Co-op  
Durham Family Car Co-op  
Families Matter Co-op  
Garderie Coopérative  
Guichet unique  
Karma Food Co-op  
Land of the Nipigon Rental Co-op  
Maison familiale rurale (MFR)  
North Central Co-op  
Ontario Sustainable Energy Association  
Parent Co-operative Preschools  
La Siembra Co-op  
Simcoe District Co-op  
Superior Renewable Energy Co-op  
The Renewable Energy Co-op North  
United Retail Distributors Co-op  
WELL Co-op

**IDC 2006-07 (17 nouveaux groupes)**

Academic, Life Skills & Vocational Enrichment Centre  
African Diaspora Community Co-operative  
Grand House Student Co-operative  
Ideals Co-op  
Karma Food Co-operative  
Misty River Co-operative  
Ontario Lamb Producers Co-operative  
Ontario Sustainable Energy Association  
Planet Bean Fair Trade Co-op  
Positive Power Co-operative  
The Renewable Energy Co-operative North  
Wasaya Group Inc.  
Projet de coopérative funéraire dans l'Est ontarien  
Coopérative TUNGA  
Coopérative de développement régional (CDR) de Hanmer  
Municipalité de Rivière-des-Français  
La Coopérative de solidarité Rwanda House Inc.,  
Coopérative 301 Inc.  
Centre multiservices francophone de l'Ouest d'Ottawa  
Families Matter Co-operative  
Coopérative «La Gang»  
Coopérative Christ-Roi Co-operative Inc.  
Maison Familiale Rurale  
Centre multiservices de Sarsfield  
Coopérative VRAC