

# Beleidsvisie EEKLO 2019-2024

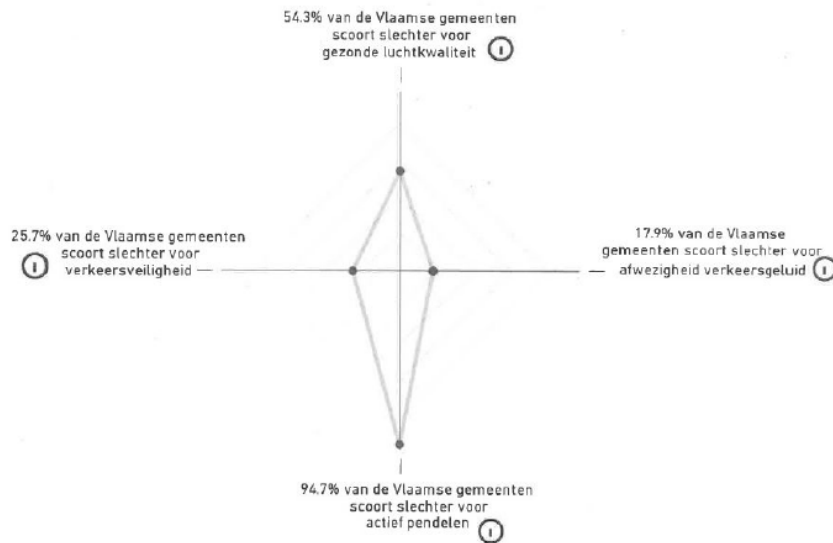
Als kleinstedelijke doorgangstad tussen Brugge en Gent is de Eeklose handels- en woonkern opgebouwd rond een kruispunt. Rond de vier grote invalswegen ontstond ooit een compact diensten- en handelscentrum met kleine visgraatstraten. Op kruispunten van ideeën ontstaan vaak de beste projecten, op het kruispunt van wegen de beste steden. Onze compacte dienstestad tussen Gent en Brugge is zowel qua ligging als op vlak van grootte perfect geschikt om een economische hub, dé klimaat- en lobbenstad van Vlaanderen en zoveel meer te worden. Hoewel de grootsteden een revival kennen, blijven de uitdagingen voor middelkleine steden als Eeklo groot. We moeten onze open dynamiek terugvinden en zelfverzekerd aanvaarden dat niet alles altijd slaagt, maar die ons het glas eerder halfvol dan halfleeg laat zien. Maatschappelijke trends op gebied van diversiteit, verstedelijking, duurzaamheid, vergrijzing en gezinsverdunding vragen ook om antwoorden op lokaal, Eekloos vlak. Daarom engageert dit bestuur zich ertoe werk te maken van een context om alle Eeklonaren mee te krijgen in een positief, veelkleurig, verbindend en toekomstgericht verhaal. De samenhang en resultaatgerichtheid van de diverse beleidsbeslissingen is cruciaal. De nieuwe beleidsploeg wil, op basis van objectieve gegevens, duidelijke doelstellingen formuleren en een strategie ontwikkelen om het resultaat van zijn acties te meten en zo naar het einddoel toe te werken: een verkeersveilig én leefbaar Eeklo, met een versterkte kern, binnen een propere klimaatstad, die bruist en doet bruisen, voor en door elke Eeklonaar.

## Voor een (verkeers)veilig en leefbaar Eeklo

Door de tijd is het auto- en vrachtwagenverkeer steeds drukker geworden. De laatste telling in Eeklo dateert al van 2007: toen reden er dagelijks 27.000 auto's door ons centrum. Dit blijft de veiligheid, gezondheid, gezelligheid en leefbaarheid van ons centrum belasten. Het meest in het oog springend zijn uiteraard de ongelukken met zware letsels. Meer dan de helft hiervan zijn fietsers. Hoewel deze jaar na jaar dalen is elk ongeval er één te veel.

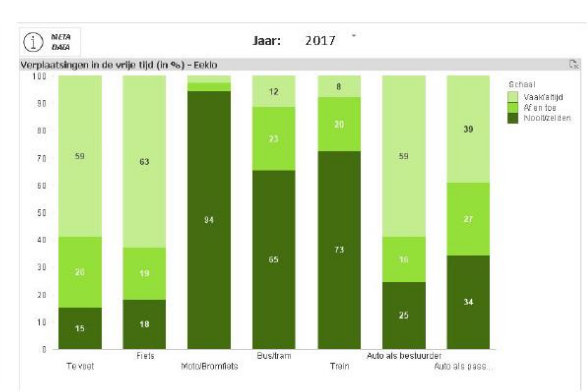
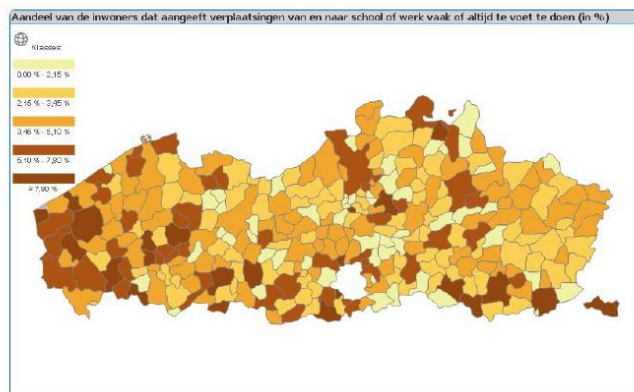
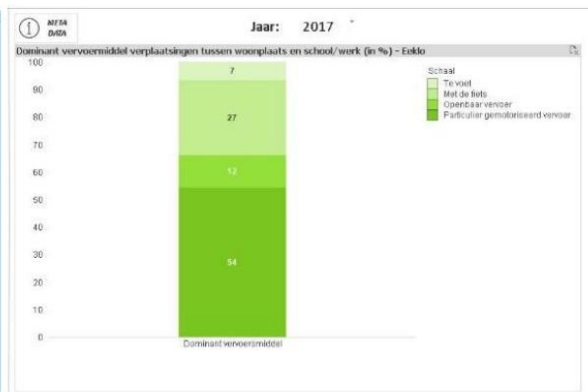
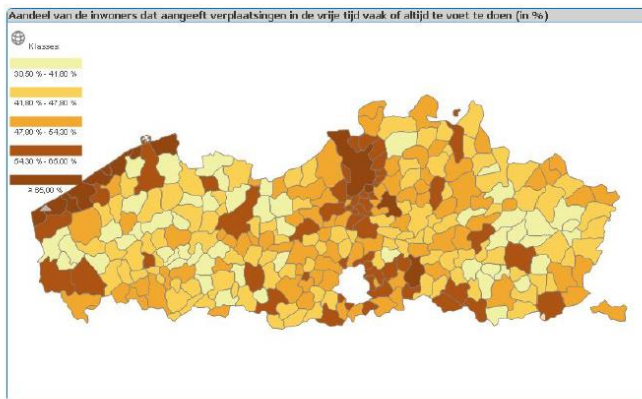
Minder zichtbaar is hoe die verkeersstroom de leefbaarheid beïnvloedt. De helft van de Eeklonaren ervaart af en toe tot altijd hinder van het verkeer. Agressief rijgedrag (43%), lawaai (52%), sluipverkeer (52%) en snel rijden (76%) zijn de grootste ergernissen. Het meest duidelijk van deze impact op ons allemaal is het aantal gemiste gezonde levensjaren (een index die cijfers van veiligheid, luchtkwaliteit,... combineert). Het effect van geluidshinder op het aantal gezonde levensjaren wordt vaak onderschat. Uit het onderzoek van de AIRbezen en CurieuzeNeuzen blijkt vooral dat de N9 ook echt als een 'street canyon' werkt.

## Resultaat voor geselecteerde gemeente/stad: Eeklo



De verkeersleefbaarheid verhogen zonder afbreuk te doen aan de bereikbaarheid is hét doel. Grosso modo kan je dit op twee manieren doen. Het aantal auto's doen afnemen en voor meer beplanting zorgen die het lawaai versnippert en de luchtkwaliteit op de doortocht vergroot. We onderscheiden daarom twee fases: voor de realisatie van de Ring en erna. Op korte termijn mikken we op realisaties die passen binnen een langetermijnvisie wanneer de Ring is gerealiseerd. Voor de Ring is een visietekst met perspectief 2030 een onwrikbare voorwaarde van Vlaanderen, die de middelen voor het aanleggen van de Ring moet verantwoorden. Het mobiliteitsplan zoals goedgekeurd op de gemeenteraad van oktober 2018 blijft de handleiding voor Eeklose mobiliteit op korte en lange termijn.

De compacte kern, de hoge bevolkingsdichtheid en de aanwezigheid van diverse diensten in de onmiddellijke omgeving zorgt er voor dat, ondanks de N9, veel Eeklonaren nog steeds de fiets nemen of te voet gaan. Dit kunnen we duidelijk zien op de gemeentemonitor van 2017. 34% gaat te voet of met de fiets naar het werk. Voor verplaatsingen in de vrije tijd loopt dit zelfs op tot 82%. We moeten aan de slag met dit gigantisch potentieel!



Grote aandacht gaat daarbij naar het comfort van de zwakke weggebruiker. Bij elk ontwerp staan kinderen en senioren centraal. Er wordt een investeringsplan voor voetpaden en fietspaden opgemaakt op basis van de bestaande en de gewenste toestand, waarbij schoolomgevingen een speciale aandacht krijgen en het stelsel van school- en fietsstraten verder wordt uitgebreid.

Regelmatig overleg met de diverse nutsmaatschappijen moeten dubbele kosten vermijden en ons in staat stellen om samen de straten aan te pakken. We streven ernaar om elke weg in onze stad het wegprofiel te geven dat past bij zijn gewenste functie: zone 30 in functie van de fiets met fietsstraten waar mogelijk, zone 50 met een fietspad, zone 70 met een afgescheiden fietsbaan.

Het stadsbestuur kiest voor vernieuwing en wil in de komende legislatuur duidelijk voelbare ingrepen doen die de leefbaarheid en veiligheid moeten verhogen in afwachting van een structurele heraanleg van de N9 na realisatie van de Ring. Met een open vizier onderzoeken we alle mogelijke pistes die geen verloren kosten zijn, noch een definitieve herinrichting hypothekeren. We zullen hiervoor inzetten op belijning, het verbeteren van de oversteekbaarheid met voetgangersstroken, de verlaging en vergroening van de middenberm en het veiliger maken van de N9 voor fietsers. Ook het langeafstandsfietspad langs de spoorweg (minstens tot in Balgerhoeke) willen we realiseren. Infrastructurele ingrepen in wijken en woonstraten moeten er voor zorgen dat doorgaand verkeer geweerd wordt. De voornaamste 'missing links' aan overgangen en kruispunten moeten weggewerkt worden: we denken hierbij onder andere aan het kruispunt Oostveld en de overgang Raverschootstraat-Ringlaan. Als alternatief voor het autogebruik stimuleren en faciliteren wij fiets- en autodeelsystemen. In de vervoerregioraad, de cockpit voor het mobiliteitsbeleid in de hele vervoerregio, nemen wij een actieve en prominente rol op. Zo zullen we er pleiten voor een vervoersplan dat onnodig zwaar vervoer weghoudt uit ons centrum en de woonstraten maar ook voor een langeafstandsfietspadenplan, de uitbreiding en optimalisering van het openbaar vervoer binnen een regionaal vervoersplan én de uitbouw van het treinstation als belangrijk knooppunt voor combimobiliteit. Sceptici van het openbaar vervoer overtuigen we met probeerabonnementen.

Met een gericht parkeerbeleid sturen we de mobiliteit in onze stad: een gedifferentieerd tarief dat langparkeerders die zich buiten het kernwinkelgebied parkeren, beloont zal een grotere rotatie verzekeren. Gerichte investeringen in slim parkeren, parkeerdelen en een bewonersabonnement moeten de efficiëntie van de bestaande plaatsen verhogen.

De functie van de markt en omgeving als ontmoetings- en belevingsplaats wordt hersteld. Voor deze gezelligheid is de medewerking van de omliggende horeca- en handelszaken onontbeerlijk. In overleg met hen zal een traject uitgetekend worden waarbij, rekening houdend met de parkeermogelijkheden, geleidelijk zal gewerkt worden naar de herinrichting van het marktplein met de uiteindelijke bedoeling om er een volwaardig ontmoetingscentrum van te maken. Inspraak, solidariteit en compensatie zullen leiden tot een gedragen voorstel dat vanaf de zomer 2019 een meerwaarde zal betekenen voor onze stadsbeleving. We zijn er immers van overtuigd dat op langere termijn ons centrum sowieso moet evolueren naar een aangenaam verblijfsgebied. Op langere termijn zal de realisatie van de 'Ring' de kans bieden om de ganse marktomgeving uit te bouwen tot een bewonersgebied door een volledige heraanleg van de doortocht/centrum.

Dit bestuur gaat voluit voor een snelle vooruitgang in het Ringdossier. Het stadsbestuur van Eeklo benadrukt het belang van een snelle realisatie van de Ring om Eeklo voor een upgrade tot een (be)leefbare en verkeersveilige stad. De ambitie is om in deze legislatuur alle plannen en vergunningen te bekomen zodat de eerste spade in de grond kan. Daartoe zullen alle noodzakelijke financiële middelen op budget van de Vlaamse overheid beschikbaar moeten zijn. Voor het eerst lijkt dit niet langer een droom. Unanimitéit over de Ring als een middel om het centrum leefbaar en autoluw te maken is niet voldoende. Het AWV (Agentschap Wegen en Verkeer - de gewestelijke wegbeheerder) bevestigt met overtuiging de wil en de centen te hebben om deze plannen tot uitvoering te brengen mits een goedgekeurde visie op het centrum met het mobiliteitsplan als basis. De Ringweg zal het enige alternatief zijn voor doorgaand en/of zwaar verkeer: met als richtsnelheid 70 km/u moet dat verkeer sneller en vlotter verlopen dan nu het geval is. Samen met alle betrokken overheden, Vlaanderen en de provincie, zal Eeklo aanzienlijke inspanningen leveren om de Ring landschappelijk sociaal en ecologisch in te passen in de onmiddellijke omgeving. Een stappenplan 'na realisatie van de Ring' zal beschrijven hoe onze stad definitief omgevormd wordt van een doorgangstad naar een veilige, leefbare, gezellige en verkeersluwe belevingsstad. Binnen de grenzen van de Ring komt er een verkeerscirculatieplan waarbij de voorrang en de veiligheid voor de zwakke weggebruiker centraal staat.

## Met een versterkte kern

Volgens het Vlaams betonrapport is 37% van onze totale oppervlakte 'verstedelijkt' (ruimtebeslag van onze stad). Maar deze verstedelijking blijft uitbreiden, voor Eeklo met zo'n 156 m<sup>2</sup>/dag. Dit is nog altijd een kwart beter dan het Vlaamse gemiddelde, maar tegelijkertijd ook zorgwekkend, zowel voor de open ruimte rond de stad als de leegstand in het centrum van de stad. Bouwen zal dus binnen de grenzen van onze kern moeten gebeuren. Inbreiding is een moeilijk maar een noodzakelijk verhaal. Indien we binnen enkele jaren nog iets willen overhouden van ons open landschap in het Noorden en de bosgordel in het zuiden. We kiezen ook hier voor vernieuwing en gaan niet langer inbreiden om in te breiden. Kwaliteit moet voorop staan, we durven dit zelfs meetbaar te maken. De trend van de stadsvlucht keren doen we door enerzijds het centrum aantrekkelijker te maken (rust en natuurkwaliteiten) en anderzijds de mogelijkheden tot nieuwe uitbreidingen te beperken.

De Markt vinden we opnieuw uit als centrale plaats, oost-west afgebakend door de Boelare en de Paterstraat en noord-zuid door het Canadaplein en de Zuidmoerstraat. We onderzoeken de mogelijkheid om de stedelijke diensten terug naar het hart van de stad te brengen, dicht bij de mensen. Vooral de mogelijkheden op de site van de Paterskerk worden onderzocht om met een stadshal en

centraal park de verbinding te maken tussen de Markt en de scholencampus van Ten Doorn. Beginnende handelszaken binnen ons kernwinkelgebied kunnen rekenen op een pakket stimulerende maatregelen (renovatiepremies, vrijstelling van handelsbelasting, e.a.). In functie van stadsmarketing en de identiteit van onze stad bevestigen en verankeren we een nieuw beeldkwaliteitsplan om tot een herkenbaar stadslandschap te evolueren. Bouwkundig en levend erfgoed vertellen het verhaal en de geschiedenis van onze stad. Deze markante plekken zijn troeven waar rond een samenleving wordt opgebouwd.

In de omtrek van dit handelscentrum investeren we in kwalitatief en betaalbaar wonen. In de 'visgraatstraten' moedigen we dit aan via een kordaat leegstandsbeleid en –belasting, een controle op kwaliteit door het conformiteitsattest, en clusteren we per wijk alle beschikbare renovatiepremies. Via de stedelijke verordening verhogen we onze woonkwaliteitstandaard. Ondanks het feit dat het aandeel appartementen ten opzichte van alle woonegelegenheden in Eeklo nog steeds lager is dan elders in Vlaanderen (21% ten opzichte van 25%) hebben veel inwoners het er moeilijk mee dat 'hun' Eeklo sterk verstedelijkt. We mogen hiervoor niet blind zijn. Veel kwaliteiten van onze stad liggen immers in de kleinschaligheid en de herkenbaarheid: Eeklo als kleinstedelijk gebied waar het zowel goed als betaalbaar wonen is. Inbreiding door het toelaten van urban villa's blijft mogelijk, maar gebeurt op basis van kwaliteit in plaats van kwantiteit en wordt telkens in zijn landschappelijke context gezien. Een verdere verappartementisering en nog grotere woondichtheid in de kleine straten verhinderen we met behulp van een woontypetoets. Via sociale woonconvenanten blijven we inspanningen leveren om in een intergemeentelijke context de wachtlijst voor sociale woningen te verkorten, ondanks het feit dat Eeklo zijn sociaal objectief heeft bereikt.

Bestaande bouwgronden en historisch ambachtelijke zones (LILAN, Galgenakker,...) willen we verder activeren. Woonuitbreidingsgebieden zullen niet worden aangesneden. De mogelijkheden om deze vrijwillig permanent te herbestemmen tot groenzones wordt onderzocht. We voorzien een jaarlijks stadsvernieuwingsbudget voor strategische aankopen in functie van bosuitbreiding en de opwaardering van straten en pleinen. Bij nieuwe ontwikkelingen wordt gestreefd naar parkstadwijken. In een transparant bomenbeheerplan, dat ook historische boomstructuren herstelt met de juiste boom op de juiste plaats, inventariseren we alle bestaande bomen. Vooral de oudste verkavelingen kunnen een upgrade gebruiken volgens nieuwe inzichten van duurzaam ontwerp Infrastructureel maken we de auto te gast in woonwijken (asverschuivingen, verkeersplateaus ...) zodat kinderen er veilig op straat kunnen spelen. Een nieuw Gemeentelijk Ruimtelijk Beleidsplan legt minstens vier befietsbare boslobben tot in het centrum vast.

De nabijheid van speelpleintjes trekt jonge gezinnen aan. In een compacte stad als Eeklo willen we dat de beschikbare open ruimte gebruikt wordt. We kijken hiervoor uit naar samenwerkingen om private open ruimte en parkeergelegenheden (bijvoorbeeld van scholen, banken en winkels) te delen na sluitingstijd, buurten meer eigenaarschap te geven door gezamenlijk ontwerp, of in de zomer voor buurtontmoetingsplaatsen die de betrokkenheid en de samenhang vergroten. Maar nóg belangrijker dan speelpleintjes is de uitbouw van een inclusief speelweefsel die al deze speeleilandjes veilig verbindt en onze stad speelser maakt. Meer (straat)kunst in publieke ruimte geeft kleur en dynamiek.

In deze diverse stad zetten we ons in om jongeren en senioren een rechtmatige plek te geven. Elk van hen moet in elke buurt en elke wijk voldoende ruimte krijgen om zich te blijven ontwikkelen: kwaliteitsvolle speeltuinen, rustbanken, pleinen, laagdrempelige evenementen en blokspots voor de studerende jeugd. We gaan voor een bespeelbare stad met oog voor veiligheid en berekende risico's zodat kinderen en ouderen optimale sport(el)- en speelkansen krijgen. De speelruimte in Eeklo wordt geëvalueerd en kwaliteitsvoller gemaakt. De stad zet verder in op de speelvisie en doet dit samen met de ouders, de verschillende buurten en de kinderen zelf.

## In een propere klimaatstad

Het toenemende belang van én de belangstelling voor het energie- en klimaatvraagstuk zet Eeklo als positief voorbeeld op de Vlaamse kaart. De meerderheid zal alles uit de kast halen om deze pioniersrol te behouden en verder uit te bouwen. Niet enkel omwille van het imago, maar ook vanuit de overtuiging dat het lokaal houden van energieopwekking zowel een ecologische als economische boost voor onze stad zal betekenen. We doen extra inspanningen zodat de voordelen en winsten uit de energietransitie voor iedereen toegankelijk worden, ook voor de meest kwetsbare Eeklonaren. We zien de aanpak van het klimaatvraagstuk onlosmakelijk verbonden met dit van de energiearmoede.

Klimaatverandering wordt wellicht de grootste mondiale uitdaging van de komende generatie. Eeklo ziet deze energietransitie als een kans om economisch te scoren. Hoewel de Vlaamse doelstelling tegen 2030 op 40% reductie zit, keurde de gemeenteraad in de vorige legislatuur een klimaatactieplan goed dat streeft naar 68% CO<sub>2</sub>-reductie in 2030. Dit plan wordt onze leidraad en kader om elke beslissing aan af te toetsen. Op energetisch vlak staan we al erg sterk: de kans bestaat dat de elektriciteitsproductie op ons grondgebied dit jaar al groter zal zijn dan de vraag. Het windlandschap heeft hier een enorm aandeel in. Zonne-energie doet het in Eeklo dan weer minder goed dan in de rest van Vlaanderen (9,5% van de huishoudens ten opzichte van 11,4%), zeker wanneer je ziet dat dit in de onmiddellijke omgeving (Kaprijke, Sint-Laureins, Assenede) rond de 15% hangt. Energie is echter meer dan elektriciteit. Daarom zullen we ook een strategie moeten ontwikkelen om ons gasverbruik te verminderen en langzaam uit te faseren. Het warmtenet aanleggen binnen een bredere warmtevisie is hierin een onmisbare schakel. Na het afsluiten van de concessieovereenkomst en het contract, kijken we deze legislatuur uit naar het masterplan en de eerste kilometer.

Via een lokale voedselstrategie, circulaire landbouw, voedselverspilling, duurzaam aankoopbeleid en een échte ecologische taxshift willen we de CO<sub>2</sub>-uitstoot verminderen. Op gebied van straatverlichting hebben we de ambitie om onze stad in de komende legislatuur tot 50% te verledden. De ontwikkeling in ledverlichting en verticale structuren wordt nauwlettend gevolgd. Een gestuurd en duurzaam energiebeleid moet tegelijk een antwoord bieden op onze jaarlijkse lichtfactuur van € 350.000. Voor de verledning wordt gebruik gemaakt van de nieuwste technieken waarbij lichtpunten individueel en in groep aangestuurd kunnen worden. De lichtintensiteit kan plaats- en tijdsafhankelijk worden ingesteld: 's nachts kunnen lichten worden gedimd. We behouden evenwel de openheid om dit alles aan te vullen met ideeën vanuit de samenleving, in het bijzonder – maar zeker niet exclusief - vanuit de jeugd en scholen. De opvolging van deze doelstelling gebeurt vanuit de klimaatkamer. Ook het stadspersoneel en de leden van het College van Burgemeester en Schepenen hebben een voorbeeldfunctie: het promoten van de e-bike voor het woon- werkverkeer via lease met mogelijkheid tot aankoop zou de drukke straten en overvolle parkings kunnen verlichten.

Naast het terugdringen van onze CO<sub>2</sub>-uitstoot bereiden we onze stad nu al voor op meer extreme weersomstandigheden van klimaatverandering door de opmaak en uitvoering van een klimaatadaptatieplan. Vooral de aanpak van hevige regenval en hittestress verdienen bijkomende aandacht. Bij elke nieuwe aan te leggen straat wordt gekozen voor een gescheiden rioleringsstelsel, zoeken we naar natuurlijke insijpelingszones (wadi's) en maken we groendaken op nieuwe garageboxen in het centrum verordenend. Op de andere concentreren we onze subsidies. Een globaal plein- en voetpadenplan met netto ontharding waarvan de uitvoering steeds het draagvlak in de buurt volgt. De stad organiseert jaarlijks een groepsaankoop groen om burgers aan te zetten hun tuin en buurten te vergroenen. Met een vergroening van de middenberm, enkele bomen op de Markt, een reglement voor groene slingers en bijkomende initiatieven ter promotie van geveltuinen vangen we meer fijn stof op en brengen we extra zuurstof in de stad. Nieuwe samenwerkingsverbanden met natuurverenigingen en de Provincie moeten het mogelijk maken om in cofinanciering nieuwe bebossingsgronden aan te kopen. De stad ondersteunt projecten rond het dichterbij brengen van jongeren in de natuur, zoals een kinder- en zorgboerderij of een natuurlijke zwembijver.

Ook de netheid van onze stad hangt onlosmakelijk vast met ons imago. Er wordt maximaal ingezet op EEKLONET met voldoende materiaal en medewerkers die permanent beschikbaar zijn. We blijven hierin de onmisbare rol van de vele vrijwilligers, de Mooimakers, erkennen en waarderen. Hen waarderen is ook optreden tegen de vervuilers. Een goed netheidsbeleid houdt ook een lik-op-stuk beleid in tegen hardleerse sluikestorters, of het nu gaat van sigarettenpeuken, grofvuil of flyers. Een gemeenschapswacht, politie en camera's moeten ook zorgen voor een correcte handhaving via GAS-boetes. Ons bijzonder hoog restafvalcijfer vraagt bijzondere aandacht: Eeklo produceert elk jaar 3855 ton afval, dat is 186 kg per inwoner. Dit is structureel hoger dan in de rest van het werkingsgebied van IVM (153 kg/inwoner). OVAM heeft ons de doelstelling gegeven om tegen 2020 naar 139 kg/inwoner te gaan. Niet enkel omwille van deze doelstelling, maar ook omwille van het algemeen belang dat we niet zomaar afval kunnen blijven maken, zullen we hier en doorheen de rest van het volledig beleid het principe van 'de vervuiler betaalt' hanteren en de 'korte keten' belonen met een belastingvoordeel. We gaan voor een nieuw recyclagepark ter hoogte van de IVM verbrandingsoven. We vervangen het systeem van groenafvalzakken en bladmanden door een aanbod van meer buurtcomposteerparkjes, pop-up containerparkjes, wijkkippen en composteervaten. We stimuleren afvalarme markten, evenementen en kermissen. Evenementen van de stad of in samenwerking met de stad moeten verduurzamen. Wegwerpbekers en -bestek faseren we uit. De stad neemt initiatieven om voedselverspilling tegen te gaan.

## Die bruist en laat bruisen

Een cultuur-, sport-, jeugd- of seniorenvereniging leiden of een event op poten zetten kan, net als een economische activiteit gezien worden als ondernemen. Professioneel of vrijwillig, ondernemerschap is wat de Eeklose motor doet draaien. Lokaal beleid heeft een directe en belangrijke impact op de activiteit van ondernemers. We moeten zorg dragen voor ons menselijk kapitaal. Overleg, samenwerking en dienstverlening zijn de prioriteiten. Door winkelen te koppelen aan toeristische, culturele en sportieve troeven kan Eeklo terug hét handelscentrum van het Meetjesland worden.

In onze stad leeft een algemeen gevoel dat het beter kan met Eeklo. Slechts 46% is fier op onze stad, na Zelzate en Denderleeuw de op twee na slechtste score in Oost- en West-Vlaanderen. Niet alles is daarom slecht, maar de perceptie leeft dat de negatieve trends sterker zijn dan de positieve. We ontsnappen hierin niet aan de Vlaamse en globale dynamieken en de achteruitgang van de algemene tevredenheid. Erger is het idee dat er aan deze negatieve dynamiek geen ontkomen zou zijn. Een uitdaging die we met beide handen grijpen want Eeklo is een stad die nog vol onontgonnen mogelijkheden zit. Wij willen voor de context zorgen die nodig is om vernieuwing tot stand te brengen en van Eeklo opnieuw een gezonde, creatieve en ondernemersgezinde stad te maken. Gewoon door op een meer open manier om te gaan met een brede waaier aan initiatieven vanuit burgers en buurten bewijzen we dat dingen mogelijk zijn. Een stad is immers veel meer dan enkel het bestuur. We kiezen daarom voor een impulsbeleid dat Eeklo aantrekkelijk maakt om te innoveren en te ondernemen en elke Eeklonaar aanzet om hier aan deel te nemen.

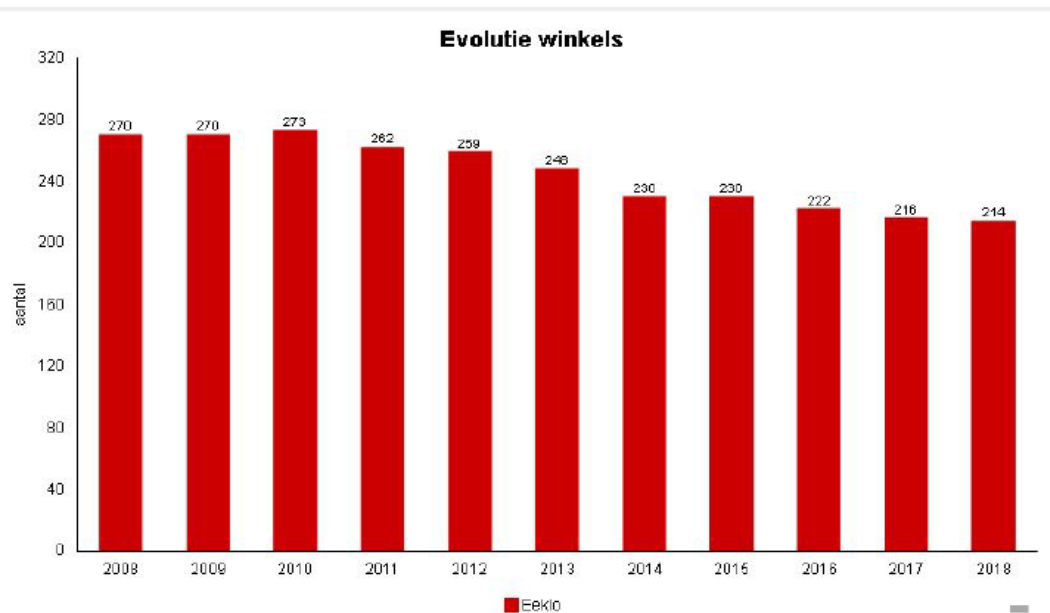
De wereld digitaliseert steeds sneller naar Smart Cities. Onze stad mag deze data-en communicatietrein niet missen. Naar de burger toe moet de communicatie snel en doeltreffend zijn. Liefst in real time. Het is het aangewezen kanaal voor informatie omtrent veiligheid, buurtinformatie, cameratoezicht, openbare informatie en aankondigingen in alle domeinen van de samenleving. De stad en zijn dienstverlening moet maximaal bereikbaar zijn van thuis of onderweg via smartphone of tablet. Een vernieuwing van onze website met een online boekingsapplicatie om vergaderlokalen te reserveren, tickets te kopen, documenten burgerlijke stand of andere aan te vragen dringt zich op. Deze digitale dienstverlening mag echter de afstand voor de mensen die niet mee willen of kunnen niet vergroten.

Onze vrijetijdsvoorzieningen krijgen goede tot zeer goede punten (tevredenheidscijfer 70%): ze vormen samen met onze scholen en zorginstellingen onze sterkste troeven voor het vervullen van onze centrumfunctie. Cultuur mag niet voorbehouden blijven aan de cultuursite, sporten doen we niet enkel rond het sportcentrum, spelen moet niet alleen op speelterreintjes of rond het jeugdcentrum, en een seniorenwerking hoeft zich niet te concentreren rond het Zonneheem. De vrijetijdsclusters van het Sportpark, de Kubiek, het Zonneheem en de ABC-site bouwen we verder uit tot 'themahubs' waar iedereen terecht kan voor thematische ondersteuning, diensten en infrastructuur. Het Sportpark wordt geïntegreerd met het Zonnepark en het Heldenpark en krijgt nog enkele nieuwe functies als minigolf en skate bovenop. Ook de ABC-cultuursite willen we voorbereiden op de toekomst met een renovatie van zowel het Cultureel Centrum als de Kunstacademie. Onze vrije tijdssector groeit mee met flexibel werken: ook overdag verruimen we het aanbod. De bibliotheek wordt een plek voor stilte en reflectie maar ook voor ontmoeting, met lezen en studeren als kernfunctie. Tijdens de blokperiodes wordt de bibliotheek de centrale studeerruimte van de stad. Tegelijk zullen deze hubs steeds minder eilanden, reservaten of 'buitendiensten' zijn. Ze worden de toegangspunten binnen het horizontaal netwerk van een brede dienstverlening voor de volledige stad en de regio, ook buiten de 'openingsuren'. Een verdere digitalisering moet de toegang vergemakkelijken. Kunst of bewegen krijgt ook her en der in de stad meer ruimte: in de stadsgebouwen en in de diverse wijken en buurten.

Er zijn reeds veel artistieke, speelse en verrassende projecten in Eeklo, maar ze blijven vaak verborgen voor de buitenwereld. Dit moet meer zichtbaar worden om onze stad positief in de markt te zetten. We zullen blijven inzetten op een sterkere regionale samenwerking binnen een sterk Meetjesland. Vanuit de overtuiging dat schaalvergroting kansen biedt naar efficiëntie en een sterkere dienstverlening blijven we een fusie op basis van wederzijds respect voor ieders eigenheid onderschrijven. Vanuit onze centrumfunctie willen we deze diensten ook blijven vervullen voor het volledige Meetjesland. Weliswaar met de reflex dat de Eeklonaar, via belasting en ticketing geen twee keer moet betalen.

Duurzaamheid is de rode draad. Duurzaam omgaan met middelen betekent ook delen. We proberen deze mentaliteit te stimuleren in Eeklo door verschillende sectoren binnen de vrije tijd beter te laten samenwerken, ruimtes efficiënt te benutten door ze te delen, maar ook door de banden met andere culturele partners binnen het Meetjesland te versterken. We maken van het onderwijsveld een partner door hen de voordelen van een 'brede school' - en daarbij het openstellen van hun infrastructuur - te doen inzien. Een andere invulling van duurzaamheid vinden we door het ondersteunen van richtlijnen en impulsen bij nieuwe initiatieven. We ontwikkelen daarvoor richtlijnen die de organisaties hierin een houvast geven. Feesten en kermissen worden heruitgevonden en krijgen een rechtmatige plek, ook midden in het centrum van de stad. Ze verbinden en zorgen voor leven in onze stadskern. Van de 286 evenementen die onze stad rijk is worden er nu echter 67, of bijna een kwart, door de stad zelf of in samenwerking met de stad georganiseerd. Dit is onhoudbaar en vormt zelfs een rem op de ondernemingszin van initiatiefnemers. In de plaats van actor moet de stad meer zorgen voor een vlotte regie en omkadering. De aanvraag voor evenementen kan toegankelijker door ze naar grootte in te delen. Ook ons uitleen- en huurreglement is dringend toe aan een update. Bij evenementen die wel door de stad worden georganiseerd of 'in samenwerking zijn met' wordt rekening gehouden met ruimte voor kinderen, het gezondheids- en duurzaamheidskader én het inclusief karakter. Evenementen met een bovenlokale uitstraling, zoals bijv. de Balloonmeeting, het Herbakkersfestival, Helden in het Park of Kaaikensrommelmarkt, verdienen ondersteuning en zullen steeds gekoppeld worden met meetbare doelstellingen. Even waardevol zijn de lokale evenementen en buurtfeesten, de waaier van activiteiten binnen de cultuur, de jeugd- en seniorenverenigingen en de sport. Ze verdienen onze bijzondere aandacht en voldoende steun.





E-commerce en de IKEA-wet zijn de voorbije jaren vernietigend geweest voor kleinhandel in stadscentra van kleinere structuurondersteunende steden zoals Eeklo. Maar in Eeklo heeft deze dynamiek zich nog harder doorgezet. De oprichtingsratio in Eeklo is 7,7 (op 3 na het laagste in de Belfiuscluster) terwijl de stopzettingsratio 6,3 is (op 2 na de hoogste). Met een nettogroei van 1,4 scoort geen enkele stad in de cluster slechter.

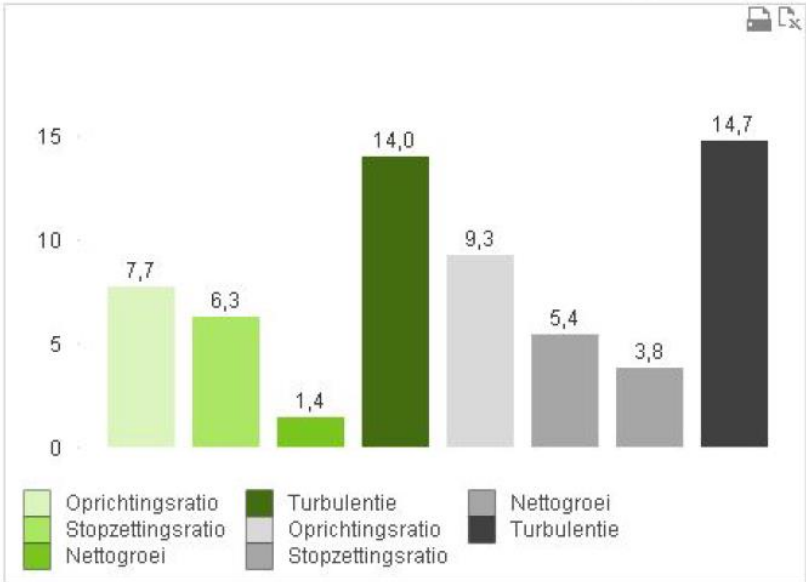
Het valt op dat het vooral de kleine zelfstandige is die in de klappen deelt. Het aantal panden daalde met bijna één vierde. Eén van de oorzaken is de hoge graad van filialisering (in het centrum tot 42%). Een groter algemeen aanbod, merkbekendheid en scherpe prijzen en een relatief lagere koopkracht van de inwoners speelt de zelfstandige parten. Dit zorgt er voor dat de beslissingsmacht niet in Eeklo ligt en dat de winst naar elders vloeit. Bij de keuze voor een nieuwe vestiging is de band kleiner om voor een historisch en vaak ook kleiner handelspand te kiezen en krijgen baanwinkels de voorkeur tegenover bestaande leegstaande panden. Filialisering heeft een niet te onderschatten invloed op het onderscheidend vermogen en koopattractie voor de stad. Welke zijn de winkels waarvoor mensen nog speciaal naar Eeklo komen?

## Demografie van de ondernemingen - 2016

Aantal oprichtingen en stopzettingen t.o.v. aantal ondernemingen (in %)

 META DATA

 DETAIL



Centrum Filialisering	2008		2013		2017		Evolutie 2008-2017		Evolutie 2013-2017	
	# panden	%	# panden	%	# panden	%	# panden	%	# panden	%
Formule	51	34,5%	59	41,8%	49	41,9%	-2	-3,9%	-10	-16,9%
Niet-Formule	97	65,5%	82	58,2%	68	58,1%	-29	-29,9%	-14	-17,1%
Totaal gevuld s.s.	148	100,0%	141	100,0%	117	100,0%	-31	-20,9%	-24	-17,0%

Winkels, horecazaken en bedrijven die een meerwaarde bieden met een uniek aanbod, vakkennis of persoonlijke service worden dé ambassadeurs van onze stad. Om aantrekkelijk te blijven als inkoop- en winkelstad moeten we dringend werk maken van ons handelsprofiel. Door de resterende handelaars en zelfstandigen te ondersteunen, maar tegelijk ook impulsen en begeleiding te geven aan nieuwe ondernemers. Er zijn stimulansen nodig voor lokale handelaars in de stadskern en initiatieven om grote winkels aan de invalswegen af te remmen. Omdat economie moeilijker te clusteren is werken we met een het single-point of contact: een ondernemer- en handelsambtenaar zal worden aangeworven om het strategisch commercieel plan uit te voeren. We volgen dit en kiezen ervoor om het kernwinkelgebied te verkleinen en voldoende beschikbare parkeerplaatsen te voorzien. De uitstraling van dit kerngebied moet duidelijker zichtbaar en voelbaar worden met onder andere meer rustpunten, meer openbaar groen en aangepaste verlichting. Inspanningen moeten in deze zone geconcentreerd worden want we hebben te lang uit het oog verloren dat consumenten steeds meer op zoek zijn naar beleving. Naast een uitgebreid en gevarieerd winkelaanbod wil de consument vooral gezellige horecazaken, een goede bereikbaarheid van de winkels en openbare diensten en cultuur/evenementen die een trip naar het centrum meer dan waard maken. Uiteindelijk moet de stad ook zelf het voorbeeld geven en onderzoeken hoe ze haar stadsdiensten terug centraal in het centrum kan vestigen.

Binnen de huidige economische context wil de stad Eeklo een vernieuwend en proactief beleid voeren om de lokale economie te versterken en bijkomende jobs te creëren via een werk- en activeringsplatform dat periodiek de werkgelegenheid en het ondernemerschap monitort. De plannen

van Broeken en Nieuwendorpe Noord blijven op de agenda en bieden zo de noodzakelijke uitbreidingsmogelijkheden voor lokale bedrijven. Om doorgaand verkeer en vrachtwagens uit de woonstraten te houden ontsluiten we Balgerhoeke langs een duurzaam energiepark dat Eeklo als energiehoofdstad van Vlaanderen in de markt zet. We voorzien daar tevens een brede groenbuffer én een uitgewerkt landschapsplan. Er wordt werk gemaakt van een verzorgd en 'groen' industrieterrein zodat wonen en werken hier perfect kunnen samengaan. De stad behoudt het recht om zelf bedrijven toe te wijzen op basis van innovatie, duurzaamheid en tewerkstelling. We rekenen er immers op dat verschillende nieuwe bedrijven de bron van het warmtenet, het windlandschap en de perfecte ontsluiting naar de E34/N49 als ideaal uithangbord zien om daar te ondernemen.

Eeklo is op zich uiteraard ook geen eiland. Het bestuur heeft daarom de wens om meer van onder de schaduw van de kerktoren te komen en het venster op de wereld te openen. Door goed te kijken, te luisteren en te leren, maar ook door ons te durven tonen aan het Meetjesland en Vlaanderen, willen we weer trotse Eeklonars worden. De vele toeristische troeven, vaak onvoldoende gekend, moeten meer in het daglicht staan. Naast de medewerking aan de vele regionale toeristische activiteiten waarbij Eeklo een stuwende rol op zich kan nemen moet het mogelijk zijn een echt Eekloos toeristisch product aan te bieden aan iedere bezoeker. Een voor iedereen duidelijke infobalie in het stadhuis, met aankondigingen aan de invalswegen, met een doorverwijzing naar de Huysmanhoeve voor meer regionaal toerisme. De verzustering verdient speciale aandacht: Europa moet een ruime plaats krijgen in onze stad. Op die manier brengen we de wereld naar Eeklo en verbinden we mensen met elkaar.

## Voor en door elke Eeklonaar

Een vernieuwend beleidsprogramma schrijven en presenteren is meer dan een eenmalige beweging. Het is een proces van durven, monitoren, evalueren en bijsturen. Een proces dat wij als stad zeker niet alleen kunnen. Wanneer wij onze stad duurzaam willen laten bruisen betekent dit niet enkel dat we iedereen nodig hebben om het te doen bruisen, maar ook dat we voor iedereen willen bruisen. Willen we de Eeklonaar meekrijgen in het verhaal dan moet hij/zij/x zich herkennen in zijn stad. Een diverse en veelkleurige identiteit met een geschiedenis én een toekomst. Stedenbouwkundig, levend, materieel en immaterieel erfgoed zijn van waarde om te weten wat ons bindt. Eeklo staat voor gendergelijkheid en heeft ook aandacht voor de LGBTQ+ beweging. Eeklo moet opnieuw een inclusief en participatief verhaal van hoop en kansen worden waarin mensen zich herkennen. We hebben de ambitie om iedereen mee te krijgen in ons 'nieuw Eeklo'-verhaal. Daarom dienen er bijkomende inspanningen genomen te worden, meer specifiek naar de doelgroepen die moeilijk te bereiken zijn en dit niet enkel op het gebied van inspraak maar ook breder ten opzichte van onze volledige dienstverlening.

Dit bestuur wil Eeklo opnieuw meer op mensenmaat maken. Beleidsdeelname vergroot de betrokkenheid en de herkenbaarheid en maakt zo een essentieel deel uit van gemeenschapsvorming. We willen de drempels van communicatie te verlagen door de oprichting van een ombudsdienst en experimenteren met nieuwe methodieken van cocreatie bij de opmaak van plannen. Ook regelmatig evalueren en een versoepeling van de regels van initiatiefrecht kunnen hierbij helpen. We zullen het niet altijd over alles eens zijn, maar dit bestuur erkent het vitaal belang van een goede samenwerking met de verschillende adviesraden. In de eerste plaats voor thematisch advies van de specialisten in het werkveld, als promotie voor en als organisator in dit werkveld. Ook al zijn we het niet altijd eens, het respect voor dit engagement verdient altijd een uitvoerige motivatie. Met eenzelfde instelling wordt ook aangestuurd op de oprichting van wijkraden die de lokale problemen signaleren en voorstellen tot verbetering formuleren. Het College van Burgemeester en Schepenen engageert zich om 'vliegende' schepencolleges te organiseren waarbij ze in samenspraak met deze wijkraden op locatie gaat luisteren naar de bemerkingen van de mensen. De stad neemt een faciliterende en coachende rol in als regisseur van deze verschillende initiatieven. Duidelijke afspraken- en binnen het beleidskader van

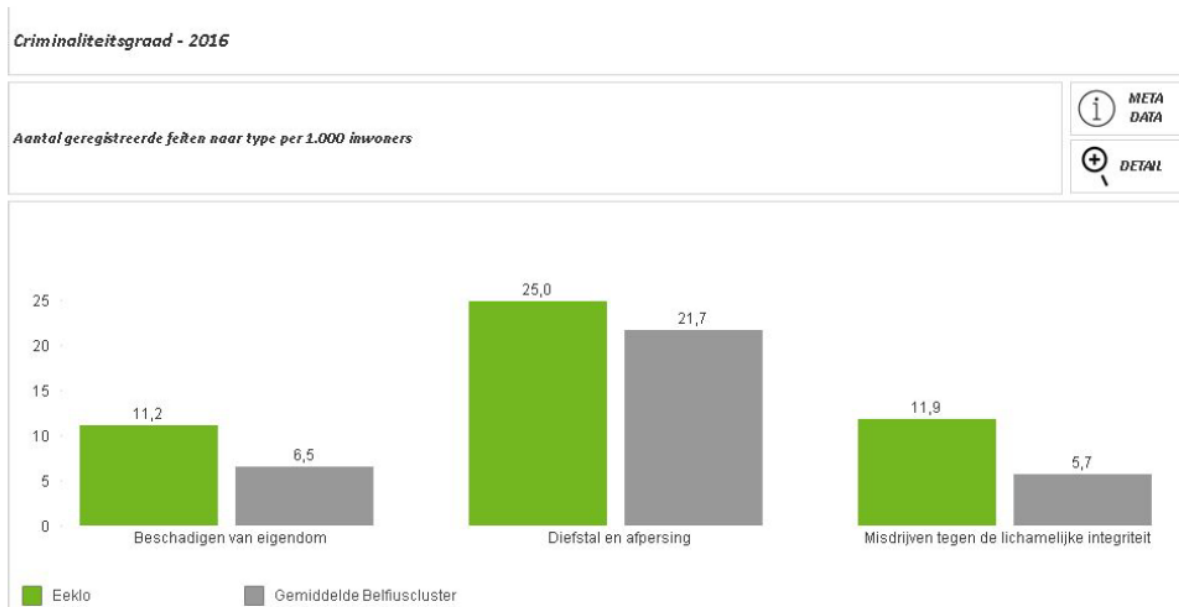
dit bestuursakkoord die ook de visie en beleidsprioriteiten van een meerderheid van de globale Eeklonaar vertegenwoordigt. Wij gaan bij de uitvoering uit van het principe 'visie volgt draagvlak' maar we schuwen het experiment niet om tot nieuwe inzichten te komen. Over partijgrenzen én over de grenzen van de politiek heen willen wij vertrouwensvol een open houding aannemen. Een gemeenteraad en gemeenteraadscommissies moeten meer zijn dan een spel tussen meerderheid en oppositie. Het huidige stadsbestuur streeft naar een echte debatacultuur waarin alle gemeenteraadsleden een positieve inbreng kunnen hebben. Respect moet de ondertoon zijn van iedere tussenkomst waarbij waardevolle voorstellen, ook uit de 'oppositie', evenveel aandacht verdienen.

Het is helaas niet voor iedereen even vanzelfsprekend om betrokken te zijn en deel te nemen, waardoor vaak een dienstverlening wordt mislopen. Om deze mensen niet in de rand te laten verzeilen verdienen bepaalde doelgroepen bijkomende aanpak. Senioren die kampen met digitale of fysieke drempels, jongeren die de weg naar de stadsorganisatie nog niet kennen, mensen in armoede of nieuwkomers met een taal- en cultuurbarrière: ze verdienen net daarom extra aandacht. Vrije tijd brengt mensen samen, werkt verbindend, slaat een brug, haalt mensen uit hun eenzaamheid en laat hen deelnemen aan het maatschappelijk leven. Vrijtijdsbeleid is een noodzaak en is niet vrijblijvend. De UiTPAS, al dan niet met kansentariaf, is hiervan het beste voorbeeld. UiTPAS betreft meer mensen bij vrijetijdsbeleving en zorgt voor de mentale en fysieke veerkracht die we bij de volledige stad willen opwekken. Mensen vinden mekaar op grote en kleine manifestaties en zetten daarmee Eeklo op de kaart als centrumstad van het Meetjesland. Samen met Comeet wordt gekeken naar een promotiestrategie om de UiTPAS meer bekendheid te geven. Het expliciete uitgangspunt is daarbij "vrije tijdsbeleving als grondrecht".

Eeklo piekt in (gezins-)armoede, het gemiddeld inkomen is bijzonder laag. Armoede en welzijn moeten - net als duurzaamheid en diversiteit - een horizontale bekommernis worden. We doen dit aan de hand van toetsingskaders: voor elk bestaand reglement en elke nieuwe beslissing wordt gekeken hoe het inwerkt op de armoede. Het toenemen of afnemen van armoede is voor een groot deel afhankelijk van het Vlaams beleid, maar dit neemt de grote uitdaging die wij als stad hebben niet weg: de aanpak van hardnekkige generatiearmoede. Daarom krijgt het sociaal- en welzijnsbeleid een vast percentage van het stedelijk budget. De verhuis van de sociale dienst van het OCMW vanuit de Visstraat naar de Zuidkaai clustert en versterkt de brede dienstverlening rond elk aspect van welzijn die we willen aanbieden. Van hier uit worden hulpverlening, acties en organisaties op elkaar afgestemd zodat de mazen in ons sociaal vangnet verkleinen en dubbel werk wordt vermeden. Of het nu gaat om vereenzaming, taallessen, budgetbegeleiding, poetshulp, aanpak van huisjesmelkerij of begeleiding naar werk: het Sociaal Huis wordt één centraal loket waar iedereen terecht kan. Een brede waaier aan welzijnsvragen over jeugd welzijn binnen het 'Huis van het Kind', vragen over pensioenen, diverse zorgvragen over psychisch welzijn, noodwoningen of zelfs winteropvang voor daklozen moeten er aan bod kunnen komen. Versterkte woonbegeleiding, die achterstallige huur en uithuiszetting moet voorkomen, is één van die randvoorwaarden. Onderwijsparticipatie zullen we invulling geven door inzet van brugfiguren en door middelbare scholieren die dreigen uit te vallen en ongekwalificeerd uit te stromen proactief en curatief te benaderen. Deelnemen aan de samenleving biedt voor iedereen een meerwaarde. Net daarom willen we werken aan de omgevingsfactoren én aan begeleiding om mensen hierin te activeren en te responsabiliseren.

Deze ploeg beseft heel goed dat de absolute voorwaarde voor het vertrouwen en de openheid die ze vraagt veiligheid is. Want veiligheid geeft zekerheid. Zeker voor mensen die al in een kwetsbare positie zitten en die de impact des te meer voelen. Hoewel Eeklo in absolute cijfers een vrij veilige stad is zonder veel grote en zware criminaliteit, is de criminaliteitsgraad per 1000 inwoners relatief hoger dan in andere soortgelijke steden. Vooral inbreuken op de fysieke integriteit en beschadigingen van eigendommen zijn zorgwekkend: ze scoren dubbel zo hoog als elders. Deze inbreuken gaan vaak hand in hand met sociale kwetsbaarheid en middelengebruik. Binnen een bredere ketenzorg willen we via

preventie, zorg en handhaving hier een antwoord op bieden. Want ze wakkeren een onveiligheidsgevoel aan dat groter is dan in eender welke vergelijkbare stad in Vlaanderen. Liefst 11% van de Eeklonaren ziet onze stad dag in dag uit als onveilig, 41% af en toe tot vaak. Ook voor hen willen we een vernieuwde hoop en een perspectief brengen.



## Besluit

Voor een verkeersveilig én -leefbaar Eeklo, met een versterkte kern, binnen een propere klimaatstad, die bruist en doet bruisen, voor en door elke Eeklonaar. Het zijn de duidelijke en afgebakende doelstellingen die onze ploeg vooropstelt en waarmee we aan de slag willen gaan. Ze zetten de richting uit die we later dit jaar in een actieplan zullen gieten, gekoppeld aan de financiële meerjarenplanning én zullen voorstellen in het kader van de beleids- en beheercyclus. De vernieuwing waarvoor wij staan is een proces waartoe we ons verbinden en we koppelen hieraan objectieve toetsstenen en meetbare parameters. Alle beleidsbeslissingen zullen steeds getoetst worden aan:

- Draagt dit bij tot het verbeteren van het imago van Eeklo?
- Zorgt dit voor een beter sociaal evenwicht?
- Verhoogt dit de leefbaarheid?
- Belonen we in de plaats van te bestraffen?

Eeklo moet opnieuw het lef hebben om te durven doen. Eeklo moet de openheid hebben om objectief te monitoren, kritisch te evalueren en creatief zijn om gericht bij te sturen. Voor u staat een ploeg die werkt naar oplossingen, een ploeg die het gewoon zal doen, kortom, een ploeg van Sterke Mensen Samen!