

Bonjour à tous et à toutes,

Je commencerai mon rapport par quelques mots sur la disparition du président Hugo Chavez: et saluer sa mémoire . Le peuple vénézuélien perd un dirigeant, sans doute le plus important dans son histoire récente, qui a changé radicalement ses destinées. Il reste le président des gens modestes qui a apporté des avancées démocratiques et sociales sans précédent. Sous sa présidence, le Venezuela est devenu un pays indépendant et libre de la domination des pires fléaux du sous-développement dans lequel l'avaient laissé des décennies de gouvernement des forces corrompues et soumises à l'hégémonie étasunienne.

Son décès est aussi une grande perte pour l'Amérique latine tout entière, pour tous ces pays avec qui le Venezuela a développé des relations de coopération et de solidarité, pour tous les gouvernements progressistes avec qui le président Hugo Chavez a commencé à construire une union continentale fondée sur le développement humain et le respect des souverainetés.

Comment ne pas s'indigner des calomnies, contre-vérités déversées depuis , à l'encontre du président Chavez par tous les libéraux qui au delà de la critique de l'homme, ne supportent pas la remise en cause du système capitaliste et les politiques de transformations sociales initiées par Chavez. C'est aussi faire insulte au peuple vénézuélien; ici, nous voulons lui renouveler notre solidarité .

Notre réunion a pour objectif, dans la suite de notre congrès, de définir notre calendrier et nos initiatives pour les mois à venir, et poursuivre la mise en place de notre direction nationale .

Nous pourrions décider de quatre grands axes autour desquels nous disposerions notre dispositif de travail, nos initiatives et notre énergie militante, pour les mois à venir:

- 1- Faire grandir la mise en mouvement , en action la plus large possible contre les politiques d'austérité ,
- 2- Préparer les élections de 2014, afin que ces échéances soient utiles à nos ambitions,
- 3- Déployer un travail de grande ampleur pour rendre crédible un projet politique de sortie de crise ,
- 4-Déployer une nouvelle phase du Front de Gauche au service de nos objectifs;

Bien évidemment, se fixer ces grands objectifs nous demandent d'identifier les avancées, les bougés possibles , ainsi que les obstacles , et de prendre les initiatives qui peuvent permettre de progresser .

En Europe , ce qui politiquement est marquant dans la période, ce sont les résultats des élections en Italie . Ils traduisent de la déception , de la colère à l'égard des gouvernements de droite et de gauche sociale démocrate mettant en œuvre des mesures austéritaires:cela explique le faible score de M Monti .Et quand une alternative de gauche de transformation sociale n'est pas perceptible, ce sont les mouvements populistes et démagogiques qui progressent , d'où les résultats de B.Grillo et de Berlusconi . Le vote «utile» en faveur de Bersini (Parti démocrate) a aussi pleinement fonctionné face au retour de Berlusconi .Dans ce contexte politique , de crise politique profonde et qui vient de loin , la coalition «révolution civile»et nos camarades communistes ne parviennent pas , dans un système électoral particulier, à obtenir d'élus .

Toujours en Europe, ce sont aussi de grandes mobilisations en Espagne et au Portugal ces derniers jours contre les politiques d'austérité infligées par les gouvernements et la Troika.

Aussi , le meeting européen à l'initiative du Front de Gauche à Marseille, le 10 avril doit être un grand moment de rassemblement et d'amplification de notre campagne contre l'austérité .

La préparation de l'Alter sommet , qui se tiendra les 7 et 8 juin à Athènes permet de nouvelles

coopérations entre mouvements , citoyens , syndicats et forces politiques pour faire face aux politiques austéritaires et refonder l'Europe. Notre parti est pleinement engagé dans sa réussite .

Dans le calendrier international , je voudrais mentionner notre participation à la préparation et au déroulement du Forum social Mondial à Tunis du 26 au 30 mars .Deux ans après les révolutions dans le monde arabe, ce sera un moment important de dialogue entre les forces progressistes du nord et du Sud de la Méditerranée sur les nécessaires changements dans les accords euro-méditerranéen . Ce sera aussi l'occasion pour la délégation du PCF de rencontrer le Front populaire de Tunisie .

En France, le gouvernement poursuit sa politique sur le tryptique: austérité-compétitivité-et flexibilité, et m[^]me une véritable bataille, une pression idéologique pour essayer de rendre acceptable ses projets de régressions.

Face au défaut de croissance, l'objectif gouvernemental des 3% de déficit ne seront pas atteints à la fin de l'année et sur injonction de la commission européenne , il s'agit bien d'un 3^e plan d'austérité qui se prépare, malgré les propos du président et de certains ministres:6, 5 ou 4 milliards à trouver dans le budget de 2014. Hausses de taxes , de prélèvements, et réductions dans les dépenses publiques ...notamment en direction des collectivités locales .

A propos des collectivités locales , arrêtons nous un instant sur le projet Acte III de la décentralisation.qui porte bien mal son nom , car il s'agit plutôt de centralisation et de concentration des pouvoirs . A l'initiative de l'Anecr, plus de 200 élus se sont rassemblés le 19/02 et ont lancé un appel à la mobilisation, au débat le plus large possible pour infléchir ce projet .un projet qui reste dans la logique de celui initié par Sarkozy:

regroupements forcés en grandes intercommunalités , et en grandes métropoles spécifiques pour Paris,Lyon ,Marseille, qui concentreraient un grand nombre de compétences, remettant en cause le rôle de chaque niveau de collectivités .il donne beaucoup de pouvoirs aux régions et vide les communes. Ce sont de nouveaux transferts et un désengagement de l'Etat accentuant de plus en plus les inégalités territoriales, et les concurrences entre territoires , que ce soit sur l'emploi, les transports , l'orientation et sur les missions d'enseignement, avec le réforme du temps scolaire.

Sur ce point, le parallèle peut être fait entre la réforme Peillon sur l'Ecole, notamment le volet aménagement du temps scolaire, et le désengagement de l'Etat dans l'Education Nationale accentuant les inégalités . D'ailleurs , en témoignent les mobilisations des enseignants, de leurs syndicats et des parents d'élèves , et des critiques de certains élus , maires contre ce projet peu ambitieux pour l'école de la réussite pour tous.Il y a des améliorations à apporter à cette réforme et nous allons en proposer , et batailler avec nos parlementaires à l'assemblée nationale dès lundi 11 mars .

Après ce détour par l'école, j'en reviens à l'acte III de la décentralisation. Il y a danger aussi sur la réduction des dotations d'Etat, sur les finances et l'autonomie des collectivités.

- Des prélèvements et des charges plus importantes
- Une péréquation amoindrie,

sans parler de l'encadrement et du contrôle des dépenses publiques, et de la nouvelle RGPP renommée MAP(modernisation de l'Action Publique)

On est très loin du «part de confiance» entre l'Etat et les collectivités annoncé par le président.

Tout en énonçant les dangers de cette réforme, l'Anecr apporte des propositions pour une autre réforme, pour un renouveau démocratique, dans une république unie et solidaire. Cette bataille a déjà de l'écho et il nous faut pour l'amplifier en menant de pair les explications, les actions et les propositions;

Sur l'emploi: le gouvernement en a fait l'axe prioritaire de sa politique, même s'il reconnaît qu' il sera très difficile d'inverser la courbe du chômage. Le taux de chômage notamment chez les jeunes

est alarmant, les entreprises continuent de licencier, avec des situations de plus en plus dures et tendues. (exemple, Still , Goodyear...)

A côté de cela, ce sont les plus grandes entreprises, dont celles du CAC40, qui suppriment des emplois, qui ont profité des 20 milliards du CIE et ce sont pas moins de 366 milliards qui sont dans les caisses, en trésorerie, de 246 grands groupes européens, qui au passage font de moins en moins d'investissements. C'est le principe du tonneau des Danaïdes: on continue à donner des aides aux grandes entreprises qui ne vont ni à l'emploi, ni au développement du pays, encore moins dans les salaires et la solidarité nationale, que ce soit par la fiscalité ou par les cotisations sociales.

Il y a de quoi susciter la colère, l'exaspération chez les salariés même s'il y a beaucoup de lucidité sur les causes et les responsables des licenciements comme le montre le sondage de l'HD de la semaine dernière et le refus par 63% de baisse de salaires pour sauver son emploi .

C'est donc toute notre campagne pour des alternatives au chômage, à la précarité et à l'austérité que nous devons déployer avec énergie, localement comme nationalement .

Nous y sommes engagés, notamment sur la question de l'emploi et des droits des salariés.

Sur l'accord appelé ANI et le projet de loi:

Cette bataille commence, si je peux dire. Les manifestations en sont un premier avertissement, une première interpellation des parlementaires, et le signal d'une phase de mobilisation plus large. Je ne reviendrai pas sur le contenu de cet accord car je pense que vous en connaissez les dangers pour les salariés, les droits sociaux, et le pays.

Face à la mobilisation, le PS et le gouvernement ont décidé de porter essentiellement leurs arguments pour défendre ce projet de loi sur le respect de la démocratie sociale , le contenu, comme le montre l'appel des 100 parlementaires socialistes dimanche dernier.

La droite pour le moment reste plutôt silencieuse sur le projet. Normal, elle ne peut y porter des critiques, puisque c'est ce qu'elle aurait fait si elle avait gagné les élections. Pour le MEDEF, c'est Mme Parisot qui monte au créneau pour exiger que l'accord signé ne soit pas dénaturé par les parlementaires. Cette bataille commencée, nous devons la poursuivre, l'amplifier, et rassembler largement (à certains au PS, à la CFDT, et au-delà)

Déjà dans plusieurs départements, des rencontres publiques s'organisent, avec des syndicalistes, à l'initiative de plusieurs forces, le Front de gauche, de l'appel «un ANI qui vous veut du mal», lancé par plusieurs organisations syndicales, associatives, politiques et de personnalités. Il serait nécessaire de faire un point sur la tenue de ces rencontres.

C'est aussi l'interpellation des parlementaires PS-EELV qu'il faut engager avant l'examen au parlement qui doit débiter le 5 avril. Nous pourrions engager autour de cette date, une semaine d'actions devant les entreprises et dans tout le pays. Dans ce sens, nous pourrions nous appuyer , porter à la connaissance , les propositions pour la sécurisation de l'emploi, contre les licenciements boursiers que nos députés vont présenter sous forme de projet de loi, et qui servira dans la bataille parlementaire.

Cette démarche doit être notre boussole: rassembler, créer des majorités politiques pour arracher des améliorations dans la vie des gens, pour gagner la bataille du changement.

C'est ainsi que nous avons marqué un point en faisant adopter la loi sur l'amnistie sociale par le Sénat. Cela n'était pas gagné d'avance puisque le texte avait été refusé par la commission des lois. Pour autant, la mobilisation des syndicalistes, le meeting le 25, le rassemblement devant le Sénat le 27, et le travail acharné et pertinent de notre groupe et notamment de nos sénatrices Annie David et Eliane Assassi ont permis que la gauche sénatoriale adopte le texte. De nombreux syndicalistes et militants associatifs l'attendaient.

C'est ce qui nous a guidé dans nos actes y compris dans nos expressions publiques ,dans la presse, loin de toute polémique. Notre objectif étant d'obtenir une majorité au Sénat et non d'en découdre.

C'est un signe en direction du monde du travail comme le montre les réactions des syndicalistes. D'ailleurs quand on entend les propos de la droite, criminalisant les syndicalistes et les cris d'orfraie de L. Parisot, il s'agit bien d'une avancée pour le respect des droits, des luttes des salariés et des

militants.

C'est une première victoire .

Pour autant, la bataille n'est pas terminée, le texte doit être examiné par l'Assemblée nationale et notre volonté est de veiller à ce que celle ci n'oublie personne.

Cela n'est pas gagné, il va falloir là aussi poursuivre la mobilisation auprès des parlementaires socialistes , EELV ...et améliorer la loi. Et , ce qu'il s'est passé entre les Goodyear et les CRS est déjà exploité par la droite et d'autres comme le ministre Valls.

La campagne contre l'austérité.

Elle est plus axée en ce moment sur les questions de l'emploi. Cependant, nous avons décidé de l'ancrer , de la déployer dans la durée.

Aussi pour mieux rendre visible ce qu'il se fait , les initiatives , et rythmer, donner cohérence à cette campagne, il est nécessaire de mettre en place un collectif d'animation par le PCF, bien sur en lien avec le Front de gauche. Jacques Chabalier pourrait l'animer.

Comme je le disais, notre campagne est à inscrire dans la durée en pour porter des solutions alternatives à l'austérité dans tous les domaines.

Dans le calendrier, c'est aussi l'annonce de la réforme des retraites pour l'automne 2013 par le gouvernement avec comme seule logique l'allongement de la durée des cotisations pour faire face au déficit, voire la désindexation des pensions par rapport aux salaires . En fait ce serait la suite logique de la réforme Fillon/Sarkozy que toute la gauche a combattu. C'est aussi la bataille pour la santé et l'hôpital public car m^eme si des annonces sont faites par la ministre, pour mieux redonner sa place au public

le rapport de l'IGAS propose encore des réductions de moyens. A ce sujet, le 25 mai, une mobilisation à l'appel du collectif «notre santé en danger» s'organise.

Notre combat pour l'égalité des droits doit aussi se poursuivre: celui pour le droit de vote des résidents étrangers , celui pour le mariage pour tous ., Je voudrais dire, après le 8 mars, sur la question des droits des femmes, bien que des annonces aient été faites hier par le gouvernement et le président, notre combat contre l'austérité prend toute son importance concernant les conditions de vie et de travail des femmes. Je voudrais d'ailleurs saluer l'initiative que l'UEC a prise avec le semaine du féminisme;

Dans notre calendrier, je terminerai sur les préparations des échéances électorales et notamment les municipales de 2014, je ne reviendrai pas sur tout ce que nous avons pu en dire pendant le congrès, sur l'importance de l'enjeu . Nous devons maintenant être pleinement dans le travail en lançant des appels à construire des projets et cela, le plus largement possible.

Dans plusieurs villes, des initiatives , des rencontres s'organisent. Aussi nous proposons de tenir sur ce point un Conseil national élargi à des élu-e-s: maires et autres, les 25 et 26 mai.

A propos des élections.

Dans les semaines qui viennent, nous aurons une élection législative partielle dans la 8^{ème} circonscription des Français de l'étranger. Il s'agit de la Grèce, de l'Italie, Malte, Chypre, le Saint-Siège, la Turquie, et Israël. La députée socialiste Daphna Poznanski ayant été invalidée en raison de ses comptes de campagne. Nos candidats avaient obtenu un bon score dans cette circonscription en rassemblant près de 7% des suffrages. C'est pourquoi, comme nous y invitent nos nouveaux statuts, je vous propose que notre CN valide à nouveau les candidatures de Michèle Parravicini, enseignante en Grèce investie dans le mouvement social, comme candidate titulaire, et Guillaume Mariel, libraire en Italie, comme candidat suppléant.

J'en viens maintenant à la deuxième partie de mon rapport

Comme je le disais au début de mon introduction: il s'agit de mettre en place notre collectif de direction , notre dispositif d'organisation et de prise de responsabilité aux services de nos

orientations et objectifs de notre 36^e congrès

Nous savons que seul notre travail collectif , mis en cohérence nationalement , et en lien avec les l'ensemble des fédérations sera un un gage d'efficacité; nous savons aussi que les communistes , les militants responsables dans les sections , les fédérations ont exprimé lors du 36^e congrès beaucoup d'exigences et d'attentes dans ce sens, aussi , il nous incombe d'être à la hauteur .

Lors du Cn du 14/02 , nous avons élu le comité exécutif national de 34 membres et en son sein la coordination composée de 10 camarades issus de l'exécutif ,ainsi que le trésorier national et la présidente du Cn.

Depuis , ces instances ont travaillé à avancer sur la répartition des responsabilités dans le conseil national et aussi sur leur conception , leur périmètre , et les relations entre elles .

Dans un premier temps , nous avons voulu avoir avec chacun , chacune d'entre vous un contact pour échanger sur vos souhaits d'investissement dans la direction nationale . De ces échanges , je peux constater qu'il y a de l'envie de s'investir , d'être efficaces , et de travailler collectivement . C'est un bon point de départ.J'en retiens aussi la diversité de nos expériences militantes , de générations , et de disponibilités , Nous aurons à en tenir compte dans notre travail collectif; par exemple , des camarades qui viennent de prendre des responsabilités dans une fédération en tant que premier responsable n'auront pas toujours la m^eme disponibilité pour animer ou participer un secteur; il y a aussi à considérer que les choix pourront évoluer , que des camarades pourront intégrer une commission , ou une tâche durant les 3 ans à venir .

Dans le même temps , nous avons à couvrir l'ensemble des tâches , qu'elles relèvent des secteurs de travail , plus thématiques , et du projet que celles plus organisationnelles , aussi , nous nous sommes permis d'orienter des camarades vers certaines .

Vous avez donc le tableau des membres du CN par ordre alphabétique avec les souhaits et /ou la responsabilité Beaucoup de camarades ont émis plusieurs vœux correspondant à plusieurs secteurs , il leur faut voir maintenant avec les responsables de secteur comment composer les commissions de travail .car certains sont à renforcer , tels que celui sur la jeunesse , les migrants , les quartiers populaires ... alors que nous avons cibler notre activité dans ces secteurs .

Nous aurons ,et nous avons commencer, à associer des camarades qui ne sont pas ou plus membres du CN à notre travail , qui par leurs expériences acquises ou encours , leur compétence peuvent beaucoup apporter .

Plusieurs camarades ont exprimé leur volonté de travailler sur le développement du front de Gauche . Vous comprendrez que nous ne puissions pas en faire un secteur , une commission en tant que telle car il s'agit bien aujourd'hui pour développer notre stratégie de rassemblement et le front de gauche , que ce soit l'affaire de tous les responsables; il y a certains camarades qui ont cette tâche de relation nationale aux partenaires: participer à la coordination nationale , au Cn du Fdg , co-animer les fronts thématiques, le front des luttes .Et il y aussi ceux et celles qui participent aux fronts thématiques ..et font vivre des assemblées citoyennes ,

Nous pouvons aussi constater , et c'est une bonne chose que plusieurs camarades ont émis le souhait d'aider au collectif vie du parti , soit par leur expérience militante ou parce que c'est leur responsabilité dans leur fédération ou section; il appartiendra à Jacques Chabalier et à Emilie Lecrocq d'organiser ce travail suivant les besoins à couvrir .

Il en est de même sur les questions de formation,, d'information aux communistes et de communication: les responsables de ces secteurs vont maintenant définir en concertation avec les

instances concernées ,leur manière de travailler , les objectifs; Tout n'est pas à ré-inventer non plus , nous ne partons pas de rien; mais il y a certainement des modifications à produire .

Sur le fonctionnement du CN , je voudrais dire quelques mots . Nous avons dit notre volonté que ce soit une direction collective qui vise à un travail plus en cohérence ,qui produise un travail de contenus (j'y reviendrai) qui soit en lien avec l'ensemble du parti: les secteurs , les fédérations , les élus , qui décide et anime des campagnes nationales , et des initiatives de grande portée , dont les séquences électorales et qui se donne les moyens , les organise pour être au service de ces objectifs .

Cela demande donc un travail d'animation du CN que j'ai accepté d'assumer , en espérant être à la hauteur de cette tâche . Et je sais au vu de discussions et des débats que nous eu dans cette dernière période et des retours des contacts avec vous , qu'il y a des attentes .

Cela demande à mon avis de faire bouger l'organisation , le déroulement de nos réunion , car j'ai bien entendu l'attente de plus d'interactivité dans nos débats , de centrer les discussions sur des points particuliers , et d'identifier les arrêtes des débats et les décisions prises .et aussi d'évaluer , faire le point sur les initiatives engagées;

Aussi , je souhaite vous soumettre la proposition suivante:

-avant la réunion du Cn , il s'agirait d'envoyer non pas une trame détaillée du ou des rapports introductifs , mais plutôt les grands axes et éventuellement soumettre des propositions d'initiatives. A la suite de cela , les camarades s'inscrivent préalablement pour la discussion sur un des points .Ensuite, nous pourrions séquencer la réunion en plusieurs parties avec les interventions de 4 mn et un moment d'interactivité. Il appartiendra à la présidence de séance de donner le déroulement de la réunion avec ces différentes séquences .

Ensuite , je propose qu'un groupe de quelques camarades fassent un relevé de discussion (les arrêtes du débat ,et ce qui fait du commun) et de décisions qui serait prononcé par la présidence . Il ne s'agirait pas d'une résolution telle que nous avons pu en avoir fait par le passé préparée à l'avance avec une phase d'amendements , mais bien d'un relevé de discussion et de décisions .

Il pourrait aussi être donné au CN un relevé écrit , de l'évaluation des initiatives , des campagnes menées .

Cela pourrait alimenter notre compte -rendu des travaux du CN portés à la connaissance des communistes ,et des instances.

Pour information , le ou les rapports introductifs et les interventions de chacune et chacun d'entre nous seront dorénavant publiés sur le site internet pour des raisons d'économies , un compte rendu journalistique des travaux sera donné dans Communistes .

Je souhaite aussi définir quelles informations: notes , documents divers , que nous aurons à communiquer aux membres du Cn afin de favoriser notre travail collectif , et notre efficacité militante , les relations CEN-CN et aussi l'aide à chacune , chacun d'entre vous pour être au mieux dans sa responsabilité nationale , il y a les nouveaux et nouvelles élu-es et aussi tous les autres.

J'en viens maintenant sur l'organigramme: en fait, il donne à voir la répartition des tâches et les responsabilités des membres du CN : ce qui relève de la vie du parti , des moyens et des relations: élus , organisations politiques , syndicales , associatives ,le travail avec le front de gauche , presse , les relations internationales et le travail sur le projet et donc les secteurs de travail; vous avez aussi la composition de l'exécutif national avec les responsabilités de chacun .

Quelques remarques:

- il y a encore à travailler sur certaines prises de responsabilités , des contacts sont en cours: français à l'étranger ,

- le travail sur le projet: il y a un comité de pilotage composé de 8 membres sous la responsabilité de Pierre , et dont je serai l'adjointe: Marc Brynhole, Isabelle Lorand, Véronique Sandoval , Jean Luc gibelin, Olivier Dartigolles et Alain Obadia en font partie . Ce comité de pilotage aura comme objectifs de travailler aux contenus du projet communiste , aux propositions alternatives il

aura à travailler avec les 16 secteurs de travail: une réunion tous les 15 jours pourrait se tenir afin de définir le calendrier notamment qui nous permettent d'anticiper sur nos réponses , les productions à faire , les initiatives à prendre . Il aura à produire des notes synthétiques sur les projets de lois en cours ainsi que nos propositions alternatives , tout comme élaborer , approfondir nos propositions sur des sujets soit peu traités soit qui ont besoin d'être revisités ...

pour tout travail , il y aura à solliciter , à s'entourer de camarades , d'amis qui ont soit des compétences , des expériences militantes et /ou professionnelles dans tel ou tel secteur; Je pense notamment aux élus , à leurs collaborateurs ,des journalistes et au delà ,à beaucoup de militants dans les fédérations . Il y a certainement un état des lieux à faire . Il y aura aussi un travail régulier, des sollicitations , auditions à faire avec les intellectuels , des associations , des lieux comme la fondation G Péri ...

Par ailleurs , le LEM (lieu d'étude sur le mouvement des idées et des connaissances) , la revue du projet et la nouvelle revue à caractère scientifique «progressistes: sciences, travail et environnement» et Espace Marx seront étroitement associés au travail sur le projet afin d'en être des espaces de réflexion et de transmission .

Le travail sur le projet et les propositions devra se faire aussi dans un souci de coordination avec le Conseil national , de validation par nos instances et d'appropriation par le parti , les communistes et dans le souci de le rendre public .

Cela demandera donc aussi à travailler avec les secteurs de la vie du parti , de la communication , de la formation ., avec les élus , avec les fronts thématiques du front de Gauche .

Vous avez aussi la liste des membres de l'exécutif national avec la répartition des responsabilités ainsi que le lien avec les 21 régions par l'un de ses membres. Il est important qu'une relation régulière se fasse avec les fédérations permettant un échange d'informations en lien avec l'actualité , point sur les campagnes en cours , tout cela permettant une certaine réactivité , et des prises de décisions en lien avec les fédés .

Je tiens à préciser que ce référent-te de l'exécutif n'a pas les mêmes prérogatives que les secrétaires des comités régionaux .

Au delà de ce dispositif de contact exécutif -région , va se mettre en place un dispositif de référent par fédération: une aide plus adaptée selon les spécificités départementales .Le secteur vie du parti est en train de le travailler.

J'en ai terminé avec la présentation à ce jour de l'organisation de notre Conseil national , en étant consciente d'une part de nos capacités , du potentiel de notre collectif de direction et en même temps des efforts à fournir pour que collectivement être le mieux efficace possible , et pour que chacun ,chacune puisse prendre sa place et être utile à notre équipe dirigeante .

Isabelle de Almeida.

