

ToolBox asbl-vzw

Des professionnels bénévoles
pour renforcer votre organisation



RAPPORT ANNUEL 2025



Le mot de la présidente



En tant que présidente de l'organe d'administration de ToolBox asbl, j'ai le plaisir de vous présenter ce nouveau rapport annuel, reflet d'une année riche en engagements, en collaborations et en impact sur le terrain.

L'an dernier, j'évoquais la notion « polycapital » : cette combinaison précieuse de capital financier, bien sûr, mais aussi de capital humain, social, intellectuel, relationnel et organisationnel. Cette vision reste plus que jamais d'actualité. Elle prend même une résonance particulière au regard des défis croissants auxquels font face les organisations que nous accompagnons. Car dans un contexte financier compliqué, où de nombreuses asbl ont vu leurs subsides fortement réduits, ce sont plus que jamais ces compétences partagées et une intelligence collective mobilisée qui permettent de créer un impact durable. En période de crise, le capital organisationnel peut montrer sa vraie valeur ajoutée, à travers une gouvernance repensée, ajustée, ciblée sur les besoins futurs de l'asbl.

**...C'EST AVEC CETTE CONVICTION
QUE NOUS ABORDONS L'AVENIR,
DÉTERMINÉS À CONTINUER À FAIRE
GRANDIR CET ÉCOSYSTÈME
SOLIDAIRE ET ENGAGÉ.**

En 2025, ToolBox a poursuivi sa mission avec détermination : chaque mission réalisée illustre concrètement la richesse de ce polycapital et la pertinence de notre modèle. Nous avons pu renforcer la structure financière de ToolBox, grâce à de nouveaux partenariats et à la fois des partenaires de longue date, qui nous ont

renouvelé **leur confiance précieuse. Je les en remercie de tout cœur !**

Les nombreuses missions sur le terrain sont avant tout le fruit d'un engagement collectif.

Je tiens à adresser mes plus sincères remerciements à l'équipe de ToolBox, Cécile, Els, Ariane, Diana et Evelyne, dont le professionnalisme et la passion sont le moteur quotidien de nos actions. Mais aussi Anne et Fanny, qui ont grâce à leur talents permis de faire avancer ToolBox ces dernières années et ces derniers mois. Ma gratitude va également aux nombreux ToolBoxers qui offrent généreusement leurs compétences au service de projets qui ont du sens. Leur contribution est au cœur de notre impact.

Je souhaite également saluer l'implication des membres de l'organe d'administration, pour leur vision, leur engagement et leur soutien constant.

Ensemble, nous démontrons que la mise en commun des ressources, sous toutes leurs formes, est une force puissante au service du bien commun. C'est avec cette conviction que nous abordons l'avenir, déterminés à continuer à faire grandir cet écosystème solidaire et engagé.

Ce rapport annuel met en lumière de nombreuses asbl accompagnées, des ToolBoxers engagés, des partenaires qui ont particulièrement bien compris l'ADN de ToolBox, et des événements qui ont permis à tous d'échanger, pour une professionnalisation constante du secteur associatif en Belgique. Je vous en souhaite une excellente lecture...

Caroline Thijssen
Présidente de ToolBox

Table des matières

4	Notre mission
5	Notre accompagnement sur mesure
6	ToolBox en 2025
8	Témoignages de ToolBoxers
10	Nos ToolBoxers
12	Témoignages d'organisations
14	Organisations accompagnées en 2025
18	Notre organe d'administration
19	L'équipe ToolBox
21	Perspectives pour 2026
23	Ils nous font confiance
24	Chiffres financiers 2025
26	Différentes manières de nous soutenir



Notre mission : renforcer les compétences des organisations

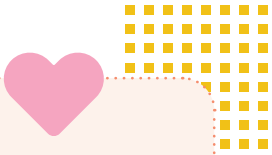
Depuis plus de 20 ans, ToolBox a pour mission d'accompagner les organisations dans le développement et le renforcement de leurs compétences, en s'appuyant sur l'expertise de professionnels bénévoles engagés.

Cet accompagnement se traduit par des missions concrètes, sur mesure, qui répondent aux besoins spécifiques des organisations.

Il permet aux organisations de prendre du recul, de structurer leurs actions et de renforcer leur fonctionnement interne afin d'accroître leur impact.

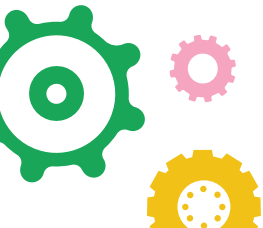


La professionnalisation d'une organisation se construit progressivement. Elle implique de renforcer plusieurs éléments clés : une gouvernance claire pour orienter les actions, une stratégie partagée pour répondre aux besoins de la communauté, des financements diversifiés pour garantir la pérennité, une organisation fluide pour mieux collaborer, et un leadership mobilisateur pour impliquer et motiver les équipes.



Avec l'aide des ToolBoxers, les organisations explorent ces différentes dimensions afin de faire grandir leur organisation et de relever les défis auxquels elles sont confrontées.

Nos experts bénévoles, les ToolBoxers, accompagnent les organisations à différentes étapes de leur développement, en apportant un regard externe, des compétences pointues et une approche pragmatique. Ensemble, ils co-construisent des solutions adaptées aux réalités du terrain.



Notre accompagnement sur mesure

ToolBox propose un accompagnement sur mesure et de multiples formes d'intervention pour répondre efficacement aux nombreux défis auxquels sont confrontées les organisations :

Un accompagnement individuel de manière personnalisée pour prendre du recul, structurer la réflexion et renforcer sa posture de direction.

POUR VOTRE ORGANISATION (9 à 15 mois)

Un duo de ToolBoxers qui travaillent avec vous sur les besoins prioritaires à travers :

- une journée de soutien par mois,
- un suivi régulier,
- une adaptation continue en fonction de l'évolution des défis.

Ce format permet d'ancrer les changements dans le temps et de soutenir les organisations face à des enjeux complexes.

Pour vous en tant que COORDINATEUR.RICE/ DIRECTEUR.RICE (court ou moyen terme)

Un ToolBoxer qui vous coach afin de :

- clarifier les priorités,
- aligner sa vision,
- renforcer son leadership,
- prendre des décisions en toute confiance.

Cet accompagnement s'adapte à la réalité et aux besoins spécifiques.

Des accompagnements collectifs développés avec nos partenaires (entreprises et fondations) qui mobilisent des compétences externes et favorisent l'intelligence collective.

SOCIAL CHALLENGE

Une équipe de 4 à 6 collaborateurs d'une entreprise partenaire travaille sur un enjeu clé. À raison d'une réunion par mois, ils apportent un regard stratégique, des compétences variées et des perspectives nouvelles.

ACCÉLÉRATEUR (1 journée)

Une équipe de 8 à 15 collaborateurs se mobilise le temps d'une journée pour faire avancer une problématique spécifique. Ce format intensif permet d'ouvrir de nouvelles perspectives et d'identifier des actions concrètes.

ToolBox Community



Tout au long de l'année, ToolBox propose à chaque membres, organisations accompagnées et ToolBoxers des webinars, workshops et événements pour apprendre, échanger et découvrir de nouvelles pratiques du monde non marchand.

En 2025 : 4 webinars, 2 workshops en présentiel et 2 grands événements (le Finance Boost Day et Connect and Act) ont réuni des centaines de personnes autour d'échanges inspirants.

ToolBox en 2025

149 ORGANISATIONS
SOUTENUES



230

TOOLBOXERS ACTIFS



BELGIQUE

ToolBox a retrouvé une
présence équilibrée à



BRUXELLES ET EN FLANDRE



45%

BRUXELLES

45%

FLANDRES

10%

WALLONIE



61

NOUVELLES
ORGANISATIONS

40

NOUVEAUX TOOLBOXERS

Plus de **+** **+** **+** **+** **+** **+**

20 ENTREPRISES
ET FONDATIONS

ont collaboré avec ToolBox



500

ORGANISATIONS
SUPPLÉMENTAIRES

ont bénéficié d'un accompagnement
collectif via de nouveaux formats
développés avec nos partenaires

Ces accompagnements collectifs ont pris des formes variées :

moments de soutien

espaces de travail partagés

ateliers

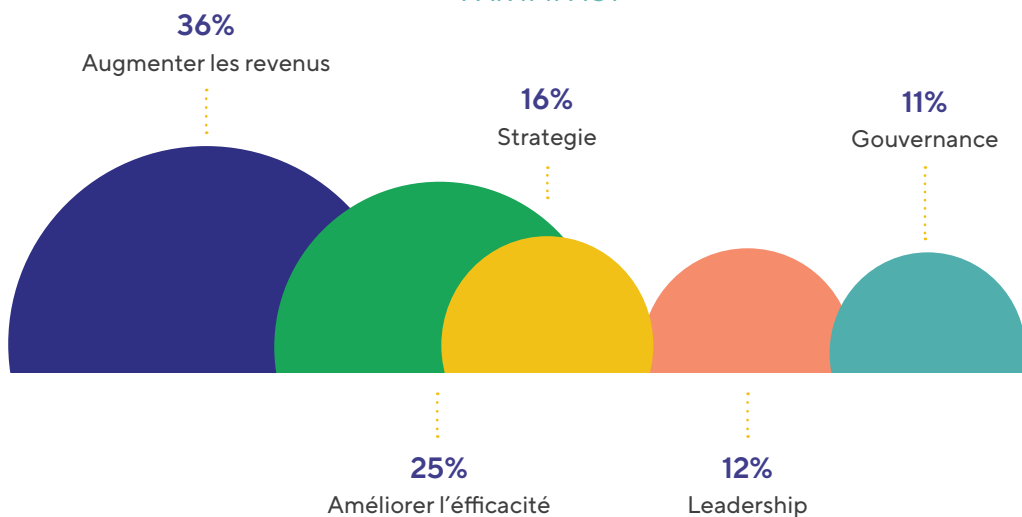
parcours d'apprentissage communs

Ils ont permis de diffuser plus largement de bonnes pratiques
et de renforcer le secteur associatif dans son ensemble.



201 MISSIONS

PAR IMPACT



En 2025, les organisations ont principalement exprimé des besoins liés à **la diversification de leurs sources de financement**, qui a constitué de loin la demande la plus forte, avec une nette augmentation au second semestre. Elles ont également sollicité **des accompagnements autour de l'efficacité opérationnelle**, ainsi que sur **les questions de stratégie et de définition du cap**.

L'EXPERTISE DE NOS 230 TOOLBOXERS



COACHING

Project management

TEAM MANAGEMENT

Conseil financier

LEGAL ADVICE

Strategy

Business model

Cooperatives

GOVERNANCE

Digitalisation des projets

Marketing



General management

PROGRAM MANAGEMENT

Secteur publique



Récolte de fonds

Communication

ICT

Ressources humaines

GOVERNANCE

Event management

Business process management

FACILITATION

Marketing digitale

EXPERIENCE COMME MEMBRE DU CONSEIL

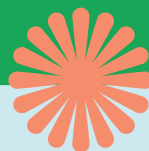
Témoignages de ToolBoxers

Mon parcours personnel m'a amené à bien connaître le secteur du handicap mental, mais ToolBox m'offre l'occasion de découvrir d'autres univers associatifs. C'est une richesse immense. J'y rencontre des personnes passionnées, engagées, soucieuses de la pérennité de leur projet. Notre rôle est de les accompagner pendant un moment clé, de réfléchir avec elles et de les aider à trouver des pistes concrètes pour répondre à leurs défis du moment.

Être coach chez ToolBox, c'est adopter une posture particulière : écouter vraiment, se mettre en position perceptuelle, c'est-à-dire être capable de se placer à leur point de vue, en observateur, sans induire ni imposer. Nous ne sommes pas là pour appliquer mécaniquement les processus, les méthodes ou outils du secteur marchand. Certains éléments peuvent être utiles, bien sûr, mais ils doivent être adaptés, modélisés, respectueux de la réalité du non-marchand.

Deux étapes sont particulièrement importantes au début de la relation. D'abord, la mise en rapport : ce premier contact où l'on construit la relation. Il faut que cela fonctionne humainement pour que l'accompagnement soit fructueux. Ensuite, la clarification de l'objectif : comprendre les attentes de l'association, vérifier si l'objectif est atteignable, sous contrôle, et identifier ce qui pourrait nous échapper. Possédons-nous ensemble les ressources nécessaires ? Comment saura-t-on que l'objectif est atteint ? Et surtout : est-il « écologique » pour toutes les parties prenantes ?

PASCAL LEGROS



Être ToolBoxer, c'est s'engager concrètement là où ça compte vraiment. En 2025, j'ai accompagné une ASBL à la fois sur sa dynamique d'équipe en RH - en soutien d'une ToolBoxer experte RH - et sur la révision de son business model, en lien direct avec mon expérience en business et stratégie. Cette double approche m'a permis de contribuer de manière cohérente, en alliant humain et vision économique. Le tout au service d'une organisation engagée dans le tutorat d'élèves, ce qui donne encore plus de sens à chaque action. Une expérience énergisante, utile et profondément motivante.

MICHÈLE HUART

En 2025 j'ai eu l'occasion d'accompagner deux organisations dans deux contextes très différents. L'une en pleine expansion à la recherche d'une modélisation financière pour la gestion de ses habitats collectifs et l'autre pour l'évaluation de son modèle économique dans un environnement économique difficile. Il n'y a pas de réponses toutes faites, elles se construisent ensemble par des moments d'échange et de réflexion commune. Ce que j'apprécie dans chaque mission, c'est la richesse des rencontres et l'esprit collaboratif des membres des organisations accompagnées.

CATHERINE LE RICHE



Dès mon intégration au réseau ToolBox, j'ai été honoré de recevoir, fin septembre 2025, une première mission d'accompagnement : soutenir cinq membres d'une Comité de Direction d'une asbl. Dès la découverte de leur raison d'être et de leurs valeurs, j'ai ressenti une résonance immédiate avec mes propres convictions. Sans hésiter, j'ai accepté de relever le défi, enthousiasmé à l'idée de contribuer à leur dynamique collective.

En novembre 2025, direction Couvin pour une journée hors du commun. J'y ai rencontré une équipe engagée, fondateur et trois jeunes animateurs, avec une belle demande : mieux se connaître et renforcer leur cohésion grâce aux profils MBTI. La journée a été rythmée par des échanges authentiques, des prises de conscience et des mises en pratique concrètes. Le plaisir a été double : préparer cette journée avec soin, et la vivre ensemble dans une ambiance à la fois professionnelle et chaleureuse.

Un grand merci à ToolBox pour cette opportunité, et à toute l'équipe de l'asbl pour leur accueil bienveillant et leur confiance. Une expérience qui confirme, une fois de plus, la puissance de l'intelligence collective au service de projets porteurs de sens.

OLIVIER BÉROUDIAUX

Nos ToolBoxers

A Abramow Vanessa

Acerbis Séverine
Albers Koen
André Aurore
Anne Demeuse
Aparicio Isane
Auwers Tom

B Baertsoen Romeo

Baes Michel
Barbanel Arnaud
Battard Olivia
Beeterens Ine
Berleur Gregory
Bernard Marie
Beroudiaux Olivier
Berte Philippe
Bizard Bertrand
Blumenthal Michel
Bockourt Sylviane
Boël Alexandra
Bolivar Castro
Bones Andrew
Bracke Robrecht
Bragard Joëlle
Brigitte Wezel
Brissaud Olivier

C Caeymaex Olivier

Cartage Didier
Carté Yves
Castro Da Fonseca Alexandre Jose
Cattiaut Fanny
Cauberghs Jan
Ceulemans Johan
Cheney Jean-Bernard
Clotilde Guislain
Coen Anne

Coenen Carmina

Cogels Réginald
Conrotte Thibault
Coppejans Jan
Croux Barbara
Cuvelier Séverine

D d'Ydewalle Hugues

de Backer Serge
de Bellefroid Ariane
De Bruycker Bénédicte
De Bruyn Jo
de Callatay Barthelemy
de Cartier Caroline
de Decker Gilles
de Jong Leon Tristan
de Jonghe Alexia
De Jonghe Gauthier
De Kegel Geert
de Kinder France
De Leener Ulli
de Leeuw Aurelia
De Maeseneer Kim
De Meutter Laurent
De Mey Christophe
De Munter Jo
De Peuter Nele
De Puydt Jo
De Saegher Bruno
de Sauvage Julien
de Terschueren Emilie
De Wachter Patrick
Decruyenaere Alicia
Degelaen Dirk
Delaere Cristian
Delphine de Theux
Demeulemeester Dirk
Depypere Pia
Derecque Laurence
Dergatsjev Sergej
Destexhe Julie
Dewitte Luc
Dewulf Lode

Diddens Dirk

Dieusaert Karl
Dinsart Yves
Dobbelaere Dirk
Donnelly Margaret (Peggy)
Dumont Virginie

E Englebert Amandine

Erica Berghman

F Farini Gianni

Fiers Dirk
Fransen Anke

G Gheysens Frederik

Goemanne Ronald
Gosselé Filip
Goossens Johan
Gruyaert Hans

H Haase Tanja

Hassert Björn
Helsen Hilde
Herinckx Gaëtan
Heylen Dirk
Heymans Luc
Houben Tom
Huart Michèle
Huybrechts Ben
Huygen Inge



I Ivens Pieter

J Janssens Els

Janssens Laurent

Janssens Sabine

Janssens Wim

Jansseune Thomas

Joris Geert

K Kajanmaa Jaana

Kaynak Chérine

Kessels Amy

Koenen Franck

L Lacroix Philippe

Lalieu Philippe

Laruelle Peter

Laumans Yannick

le Hardy de Beaulieu Laure

Le Riche Catherine

Leenen Philip

Lefebvre Wim

Legros Pascal

Leloup Gaëtane

Lenaerts Vera

Leon Peter Heins

Libbrecht Alex

Loos Alain

Louis Natacha

M Magier Nathalie

Maris Hans

Marnic De Roose

Masset Philippe

Meeus Marc

Merlevede Johan

Moiny Sophie

Molderez Ariane

Morel Olivier

N

Nicolas Antoine

Nigourrin Nicolas

Nuytten Sabine

O Onkelinx Ivo

P Pailhès Anne

Parmentier Antoine

Pauwels Dirk

Picot Anne-Clotilde

Piet Jamaels

Pinoy Emmanuel

Pissoort Mathieu

Polet Jean-Pierre

Poortmans Caroline

Pueyo Manuel

R Raicher Serge

Raskin Gaëlle

Regout Arnaud

Renard Marc

Rens Ann

Roelants Liana

S Sauvage Eyskens Alice

Schöller Evelyne

Schrauwen Els

Sforza Leonardo

Siegmund Sascha

Slusny Lionel

Smet Bruno

Soetaert Kathleen

Souchon Nathalie

Stainier Dominique

Steenhout Jean-Yves

Swinnen Joris

T Taks Saskia

Tavernier Yvan

Thijssen Caroline

Thijssen Ariane

Thuysbaert Reginald

Thys Laurence

V Van Bockstal Koen

Van De Voorde Marleen

Van den Bogaert Philip

Van Den Bossche Miek

van der Haegen Alexis

Van der Stappen Véronique

Van Garsse Karen

Van Laere Pascal

Van Oost Dominiek

V Vanbergen Miet

Vanden Wyngaert Erna

Vander Elst Paul

Vanderbeken Nathalie

Vanderheyde Diana

Vangramberen Jean

Vanherle Bruno

Vanhulle Johan

Vankeerberghen Eric

Vanstappen Hans

Vansteenvoort Jo

Veerle Seymus

Vennat Cécile

Verbeek Bart

Verhaeghe Philip

Verhoeve Sam

Verhoeven Herman

Verhoeven Ruben

Vermeir Remi

Vermeiren Greet

Versluys Alain

Verstraete Pieter

Vervae Guido

Vieijra Paul

Vincent Lejeune

Voets Nik

W Wibrin Anne-Laure

Y Yana Georges

Z Zeiders Anna



Témoignages d'organisations



Casa legal est la première et unique ASBL qui réunit avocat-e-s et professionnel-le-s du social pour accompagner ensemble les personnes en difficulté juridique et psycho-sociale.

« Nous avons eu l'opportunité de collaborer avec ToolBox grâce au soutien de notre fondation partenaire, VP Capital, à un moment important pour le développement de Casa legal. Nous avons particulièrement apprécié le travail avec les bénévoles qui nous ont accompagnés. Deux d'entre elles ont travaillé avec nous sur la réflexion autour de nos critères de prise en charge et sur la structuration de certains de nos processus internes. Leur approche fondée sur l'intelligence collective nous a permis de prendre du recul et de faire avancer notre réflexion de manière très concrète même si nous n'avons pu finaliser ce travail compte tenu d'autres priorités qui se sont imposées. Un autre apport déterminant a été la mise en lien avec Akkanto. Dans un contexte d'urgence et de situation de crise, leur accompagnement en communication stratégique et politique a été extrêmement précieux. Leur capacité d'adaptation et la qualité de leurs conseils nous ont beaucoup aidés à traverser cette période. C'est un type d'expertise auquel nous n'aurions tout simplement pas pu accéder sans le programme ToolBox, et nous sommes très reconnaissants pour cet accompagnement et pour l'engagement sincère et l'expertise des bénévoles. »



CASA LEGAL

Clémentine Ebert, Co-coordinatrice et avocate

Akkanto est un cabinet de conseil en communication stratégique qui aide les organisations à gérer leur réputation et leur image. Il accompagne entreprises et institutions sur les relations médias, les affaires publiques et les situations de communication sensibles.

« Contribuer à faire entendre les voix qui comptent dans le débat public, c'est le cœur de notre mission chez akkanto. C'est donc avec un vrai plaisir que nous accompagnons des organisations porteuses de sens, et que Toolbox nous a permis de rencontrer ! Nous avons pu poser un regard extérieur sur leurs enjeux : comment elles se positionnent, ce qu'elles ont à dire, comment elles parlent aux décideurs et aux acteurs de la société civile. Cette démarche nécessite toutefois de prendre un peu de recul, ce que les associations n'ont pas toujours l'occasion de faire quand elles sont concentrées sur leur travail quotidien. C'est là que notre regard de communicants peut être utile. Toute l'équipe d'akkanto ressort grandie de ces échanges et impressionnée par les extraordinaires projets qui sont menés. »



AKKANTO

Henry de Lophem, Senior Consultant



Play4Peace est une ASBL bruxelloise qui favorise la mise à l'emploi des jeunes de 16 à 28 ans en les accompagnant dans leur développement personnel et professionnel, grâce au sport, à l'éducation et au mentorat.

« À travers le sport, le mentorat et l'éducation, on offre aux jeunes ce qu'il faut pour qu'ils puissent grandir, apprendre les uns des autres et casser les barrières sociales et culturelles. Pour nous, c'est super important qu'ils réalisent leurs rêves et qu'ils ne lâchent rien. ToolBox ne nous aide pas financièrement, mais nous aide avec des experts. Et on a de la chance d'en avoir plusieurs sur l'année, sans compter les coachs personnels. Ça nous aide énormément. Ça nous recadre. ToolBox, pour moi, c'est un pilier dans le développement de notre association. Donc merci à ToolBox. »



PLAY 4 PEACE

Ayman Ramdani, fondateur de l'ASBL



TamTam Quidam est une ASBL bruxelloise qui accompagne des individus dans l'écriture et le partage de leurs récits personnels. À travers des ateliers d'écriture et d'expression, les participants sont guidés pour transformer leurs expériences de vie en histoires authentiques, qu'ils présentent ensuite sur scène. L'objectif : renforcer l'estime de soi, valoriser la diversité des parcours et créer du lien social à travers la parole et l'écoute.

« Notre objectif : pérenniser notre ASBL, payer les salaires correctement et atteindre une stabilité. Pas nécessairement grandir, juste trouver un rythme de croisière. C'est avec cet objectif qu'on est allé vers ToolBox, où on a rencontré Julien et Michel. L'un dans le coaching, l'autre dans la lecture des chiffres pour voir ce qui fonctionne et nous apporter de la clarté. Car si on est très à l'aise dans notre projet artistique, la gestion d'une ASBL nous échappe un peu. »

Gaetane Mangez, Co-fondatrice – Coordination et Animation des ateliers d'écriture

« Le duo est très complémentaire avec ces deux casquettes. C'est un plus de les avoir car ils apportent chacun leurs compétences. Ce qui est très agréable, c'est qu'ils ont fait une analyse chiffrée, une analyse de notre site web, et ils ont assisté à un spectacle pour essayer de comprendre exactement en quoi consiste notre projet. Au fur et à mesure des rencontres, on a des objectifs très clairs qui sont accessibles. Ils nous envoient à chaque fois une mission très concrète, avec soutien et enthousiasme. Je trouve que c'est un accompagnement à la fois très professionnel et très à l'écoute de nos besoins. »

Diane Van Vyve, Co-fondatrice – Soutien administratif et financier



TAM TAM QUIDAM



Organisations accompagnées en 2025

65 degré

A Action Damien

Ama La Girafe
Amon Ter Biesthoeve
Anegria
APAJ
aPart
APE
APEDA
APEDAF
Arche de Marie
Ashoka
Asmae
Astma- en Allergiekoepel
Atypia
Auxilia
Axcent

B Be education

BelImpact
Beweging van Mensen met Laag
Inkomen en Kinderen
Bo
Boucle d'or
Boulot
BRUSEP

C Canopea

Cap Event
Casa Legal
Cassonade
CEFIG
Centre Dansaert Centrum
Centre de Prévention des Violences
Conjugales et Familiales
Circusatelier Circolito
CitizenMotion
ClassContact
Cliëntenforum
Cocorico
Codenplay
Collectif Desistance

D De tuin van OZ

De Tuinfluiter
Djapo
Donorinfo
DoucheFlux
Droits Quotidiens

E Eco-conseil

Ecole de Cirque de Gembloux
EducIT
Ekoli
El Camino Bekegem
Een Hart voor Limburg
Emmaüs Luisterhuis
Enchanté
Eureka U
Eureka Foundation
EVO

F FEES

Ferme de Froidmont
Fondation Portray
Fondation Saint-Luc

G Gekkoo

Gezondheidskiosk
Ghent Basketball
Grembergse Parents United
Groeisels vzw

H Handicap et Hébergement

Helder Water
Hersenletsel Liga
Het Huis Hasselt
Het Scheldeoffensief
Holdamhoeve
HSP Vlaanderen

I Impact Vie

Innerpreneurs



J Jane Goodall Institute

K Khan Academy

Ki-Vi
KiVa
Koninklijke Vlaams Imkersbond
Kookploeg Solidair
Krijt vzw
Kroisbestuiving

L La Scientothèque

LD-Music Agency
Le Cid
Le Ralliement des Fourchettes
Le Refuge Bruxelles - Het Opleidingshuis Brussel





Learn To Be

Les ABS - Aidants bénévoles
Scolaires

Les Ateliers de Pontaury

Les enfants de l'ostéopathie

Ligue Nationale Belge de Sclérose
en Plaques

Liguesep - Ligue FR de la Sclérose
en Plaque

Lokale Actiegroep LEADER Vlaamse
Ardennen tot Dender

Loutieju

M Maison Babel

Maison de santé Baobab

Maison Médicale Barvaux

MentorYouth

Mias Namur

Missaly

Mission Zero Academy

MolenGeek

Moving Ground

My Wish

N Netwerk Tegen Armoede

O Odyssee

Onafhankelijk Leven

Opendoek

Opération Thermos

Oscar

Outdoormove

Oxybulle

P Parler

Peluche

PIM

Play4Peace

Poney Club de Buisseret

R Remua

Réseau Solidarité

Romeo

Roots

S Samen Grebergen

Scale Dogs

Schola ULB

School zonder pesten

SeGEC

Senzo

Sepsibel

Step2you

Stichting Robin

T TADA

Tamtam Quidam

Tandemmm

Teach for Belgium

TEJO

TEJO Gent

The Bridge Theater

The Poetic Bodies (Clownsense)

The Red Pencil

Triple Challenge

Tuin van Oz

U Uilenspel

V Vereniging voor Eutonie
Vlaams Patiëntenplatform

W Waar het om Draait
Wijkcentrum De Kring

Y YIH asbl

Z ZOPP
Zorgclowns



Activités en 2025

En 2025, ToolBox poursuit son engagement aux côtés des organisations en multipliant les opportunités de rencontres, d'apprentissage et de partage.



À travers une diversité de formats, notamment des webinaires, workshops, évènements thématiques et moments d'échange, nous avons créé des espaces concrets pour renforcer les compétences, stimuler la réflexion et favoriser les connexions.

Finance Boost Day • Janvier



Des initiatives comme le Finance Boost Day, nos événements autour du financement, ou encore le Congrès Connect & Act dédié au bénévolat, ont permis de rassembler une grande diversité d'acteurs engagés. Le Lunch Share & Act, quant à lui, a offert un cadre plus intimiste pour aborder ensemble des enjeux clés du secteur associatif bruxellois qui a traversé une période d'incertitude.



Congrès Connect & Act • Mars

Workshop "Marketing & Communication" • Mai





Assemblée Générale de ToolBox • Mai



Lunch Share & Act • Août



Board Strategic Day • Novembre



BNP Social Challenge • Novembre

Au-delà des formats, ces activités traduisent une même ambition :

soutenir les organisations face à leurs défis, encourager le partage d'expériences et renforcer un écosystème solidaire et apprenant avec nos partenaires.

Notre organe d'administration



CAROLINE THIJSEN

Présidente depuis 2024
Depuis 2021



JOHAN GOOSSENS

Vice-président depuis 2024
Depuis 2019



PHILIPPE LACROIX

Depuis 2023



GEERT JORIS

Depuis 2024



JOHAN MERLEVEDE

Depuis 2024



LARA PIRET

Depuis 2026



**FRANCE DE KINDER
BOON FALLEUR**

Depuis 2026



ALEXIA DE JONGHE

Depuis 2026

Nous remercions chaleureusement nos administrateurs sortants, Miek Vandenbossche, Amandine Englebort, Caroline de Cartier et Marc Meeus pour leur engagement, leur disponibilité et la qualité de leur contribution tout au long de leur mandat.



**Nous accueillons avec joie les trois nouvelles administratrices :
Lara Piret, France de Kinder et Alexia de Jonghe.**



L'équipe ToolBox



CÉCILE VENNAT
Executive Director

📞 0470 98 15 58
✉ cecile.vennat@toolbox.be



ELS JANSSENS
Regional Coordinator Flanders

📞 0473 77 69 82
✉ els.janssens@toolbox.be



ARIANE MOLDEREZ
Regional Coordinator Brussels & Wallonia

📞 0497 28 34 43
✉ ariane.molderez@toolbox.be



EVELYNE SCHÖLLER
Social Challenge & accelerator

📞 0477 24 66 44
✉ evelyne.schöller@toolbox.be



DIANA VANDERHEYDE
Communication officer

📞 0495 89 53 37
✉ diana.vanderheyde@toolbox.be

Après un parcours riche en impact à nos côtés, Anne Pailhès a passé le flambeau à Ariane Molderez en septembre 2025 et s'est lancée dans une nouvelle aventure. Son engagement a permis de renforcer notre impact et de rassembler une communauté autour de projets inspirants. Nous la remercions chaleureusement pour ses précieuses contributions et sommes ravis qu'elle reste parmi nous en tant que ToolBoxer.

Nous souhaitons également remercier Fanny Cattiaut, qui a accompagné l'équipe ToolBox en 2025 dans le renforcement et l'optimisation des méthodes de travail.



Mot de la directrice

Il y a des périodes où les mots se durcissent, où les discours opposent et demandent de choisir un camp. ToolBox fait un autre choix : rester en lien.

Parce que c'est ensemble que les choses tiennent, et c'est ensemble qu'elles grandissent. **Le lien n'est pas un concept : c'est un acte.** Un acte de présence, de confiance, de responsabilité partagée.

Se relier pour donner du sens, ToolBox y contribue à sa manière. Des ASBL et des ToolBoxers qui se rencontrent, se font confiance, et travaillent ensemble. Des ponts de compétences et de réalités, pour remettre du clair, du cap, du possible.

- ➔ Aux ASBL qui tiennent leur mission malgré l'incertitude, qui cherchent chaque jour comment durer sans se perdre : merci de rester au rendez-vous du sens.
- ➔ Aux ToolBoxers qui apportent de la clarté là où tout déborde, de la structure là où tout fatigue, du discernement là où tout presse: votre engagement est décisif.

En 2026, nous plaçons quatre repères au cœur de notre action.

- **Se décentrer** : partir de la bonne question, celle qui dit le vrai besoin et le vrai choix à poser.
- **Cadrer** : poser un cadre simple, assez solide pour que la confiance respire.
- **S'ajuster** : avancer par petits pas, des pas qui consolident plutôt qu'ils n'épuisent, en restant en contact avec ce qui est possible.
- **Soutenir sans remplacer** : être un appui, pas une béquille, pour que chaque ASBL puisse décider, piloter et poursuivre par elle-même.

Parce que quand l'aide est bien faite, elle ne prend pas de place : elle libère de la place.

Et c'est précisément ce qui me rend confiante pour la suite. Après plus de vingt ans, ToolBox n'a jamais été aussi vivant, aussi nécessaire, aussi entouré. Tout un programme nous attend en 2026, et nous avons l'élan pour le porter.



Cécile Vennat
Directrice de ToolBox

Perspectives pour 2026

L'année 2026 s'annonce comme une étape charnière pour ToolBox. Forte des enseignements tirés de 2025 et de l'engagement constant de sa communauté, l'organisation entend consolider ses acquis tout en répondant avec encore plus de pertinence aux besoins émergents du secteur associatif.

Face à un environnement en évolution rapide, marqué notamment par des enjeux croissants de financement, de structuration et d'impact, ToolBox poursuivra ses efforts pour accompagner les organisations de manière ciblée, renforcer les collaborations et développer des formats innovants. L'ambition reste inchangée : outiller durablement les acteurs de terrain afin qu'ils puissent relever leurs défis avec clarté, efficacité et confiance.

→ FINANCEMENT

Organisation d'ateliers ciblés sur le financement à destination de l'ensemble de nos membres (organisations et ToolBoxers).

Lancement d'un projet pilote pour des ASBL francophones en région bruxelloise autour de parcours d'accompagnement spécifiques, adaptés à la nouvelle réalité des organisations.

Lancement d'un cercle d'experts dédié au financement et aux finances au sein de la communauté ToolBox. Ce cercle développera des méthodologies, des formats et des contenus directement utilisables par les organisations, tout en renforçant les compétences des ToolBoxers.

→ LES TOOLBOXERS

Lancement d'un cercle ToolBoxers dédié à l'onboarding et au suivi des volontaires, afin de favoriser une entrée en mission fluide, un soutien durable et un accompagnement de qualité dans le temps. Nous ferons également appel aux ToolBoxers désireux de s'impliquer activement dans ce cercle et dans le développement de la communauté.

→ QUALITÉ ET IMPACT DE L'ACCOMPAGNEMENT

Déploiement progressif d'une boussole de professionnalisation qui permet de définir un point de départ clair pour chaque mission, de rendre les évolutions visibles et d'objectiver les parcours accomplis.

Renforcement du suivi des missions via des personnes de référence. Après un projet pilote concluant en Flandre, ce rôle sera étendu à Bruxelles.

Création d'un rôle d'Ambassadeur, présent sur le terrain pour représenter activement ToolBox. Ce rôle permet au ToolBoxer de rencontrer d'autres acteurs du secteur et de partager leur expérience lors d'événements du secteur non-marchand.

Un programme riche et ambitieux, que nous avons très envie de construire et de déployer en 2026. Merci aux ToolBoxers pour tout ce qu'ils rendent possible. Ils sont le cœur de ToolBox et un soutien essentiel pour de nombreuses organisations.



Nos partenaires

Chez ToolBox, nous sommes convaincus que la collaboration est une des clés pour relever les défis auxquels les organisations sociales sont confrontées. Dans un monde souvent fragmenté, aucune structure ne peut agir seule face à la complexité des enjeux.



**BNP PARIBAS
FORTIS**



a'k'k'anto



vp capital

**STREEK
FONDS OOST
VLAANDEREN**

loterie nationale **6 nationale loterij**
BIEN PLUS QUE JOUER MEER DAN SPELEN

**4 WINGS
FOUNDATION**



NautaDutilh

**BE
IMPACT**



Stichting Koningin Paola
Fondation Reine Paola
Königin Paola-Stiftung



boardcompanions.org



Koning Boudewijnstichting
Fondation Roi Baudouin

*Samen werken aan een betere samenleving
Agir ensemble pour une société meilleure*



Commission
européenne

GUBERNA
INSTITUUT VOOR BESTUURDERS
INSTITUT DES ADMINISTRATEURS

Give a Day

hitch

Deloitte.

Nos types de partenariats

Travailler avec ToolBox : Entreprises et Fondations

VOUS ÊTES UNE ENTREPRISE

Et vous souhaitez :

- Impliquer vos collaborateurs dans des **actions qui ont du sens** ?
- Renforcer la **cohésion de vos équipes** grâce à des expériences partagées ?
- Avoir un **impact positif** sur la société en mettant les compétences de vos équipes au service de projets utiles ?

Ce que nous proposons :

- **Social Challenge** : des équipes travaillent ensemble pour trouver des solutions à des défis sociaux concrets.
- **Accelerator** : des experts apportent un coup de boost ciblé à des associations pour les aider à gagner en efficacité.
- **Partenariat d'expertise** : une collaboration sur le long terme pour amplifier votre impact social.

VOUS ÊTES UNE FONDATION

Et vous souhaitez :

- Aller plus loin qu'un simple soutien financier et **créer un impact durable** ?
- Aider les associations à grandir et à **se professionnaliser** ?
- **Favoriser des collaborations** et des liens utiles dans le secteur social ?

Ce que nous proposons :

- **Co-financement** des adhésions des projets que vous soutenez.
- **Organisation d'un ReBoost Day** : une journée spéciale pour aider les dirigeants d'associations à se reconnecter et à repartir avec de nouvelles idées.
- **Partenariat stratégique sur le long terme** : pour soutenir durablement l'impact de ToolBox et du réseau d'associations accompagnées.



N'HÉSITEZ PAS À CONTACTER
NOTRE DIRECTRICE CÉCILE VENNAT :

cecile.vennat@toolbox.be



Bilan (en €)

	31.12.2025	31.12.2024
ACTIF		
Immobilisations incorporelles	720	1 639
Créances commerciales	7 670	18 825
Autres créances	15 000	10 000
Valeurs disponibles	52 880	34 247
Comptes de régularisation (Actif)	604	2 949
<hr/>		
Total de l'Actif	76 874	67 661
PASSIF		
Fonds Social	14 335	8 142
Fonds de l'association ou de la fondation	61 511	61 511
Bénéfice (Perte) reporté(e)	-47 176	-53 370
Dettes	62 539	59 519
Dettes commerciales	17 289	5 699
Autres dettes	16 250	17 000
Comptes de régularisation (Passif)	29 000	36 820
<hr/>		
Total du Passif	76 874	67 661

Compte de Résultats (en €)

	31.12.2025	31.12.2024
Ventes et prestations	326 548	240 491
Produits d'exploitation non récurrents	708	1 547
Cotisations, dons, legs et subsides	325 840	238 944
• Cotisations	96 220	100 040
• Dons et partenariats	229 620	138 904
Coût des ventes et prestations	319 982	295 682
Approvisionnements, marchandises, services et biens divers	317 641	279 201
Rémunérations, charges sociales et pensions	0	1 786
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	919	13 017
Autres charges d'exploitation	1 422	1 678
Bénéfice (Perte) d'exploitation	6 566	-55 191
Produits financiers	0	1
Charges financières	373	247
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts	6 193	-55 438
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	-53 370	2 068
Bénéfice (Perte) à reporter	-47 176	-53 370

Comptes présentés par le Conseil d'Administration pour approbation par l'Assemblée Générale du 28 mai 2026.

Bien que l'association fasse état d'un report de pertes, sa situation financière s'est considérablement améliorée en 2025, ce report de pertes provenant principalement de l'exercice 2024. L'organe d'administration a évalué la continuité de l'association et reste confiant dans l'avenir de Toolbox pour les 12 prochains mois. Un budget équilibré pour 2026 a été établi. Le résultat de cette évaluation de viabilité permet la présentation des comptes annuels selon le principe de la continuité d'exploitation.

Différentes manières de soutenir ToolBox



Faire un don

Nos coordonnées: **Fonds des Amis de ToolBox**
Banque de la Poste IBAN : **BE 10 0000 0000 0404**
BIC: **BPOTBEB1**
Communication : *****197/0050/00079*****

Scannez le QR code pour un paiement online via le site de la Fondation Roi Baudouin :



Devenir bénévole, ToolBoxer

Mettez vos compétences au service de projets qui ont du sens. En tant que ToolBoxer, vous accompagnez des organisations sur des missions concrètes et partagez votre expertise là où elle fait la différence.

→ Contactez nos coordinatrices régionales **Els Janssens** ou **Ariane Molderez**

Devenir partenaire

Entreprise, fondation ou organisation : engagez-vous à nos côtés. En devenant partenaire, vous contribuez activement au développement du secteur associatif et à des projets à impact social.

→ Contactez notre directrice **Cécile Vennat**

Mobiliser votre entreprise

Encouragez le bénévolat de compétences au sein de votre organisation. ToolBox vous accompagne pour structurer l'engagement de vos collaborateurs autour de missions utiles et porteuses de sens.

Parler de ToolBox autour de vous

Aidez-nous à faire connaître notre action. Un partage, une recommandation ou une mise en relation peut ouvrir de nouvelles opportunités pour les organisations que nous accompagnons.



Suivez-nous

Partager nos contenus et rester au courant de nos projets et événements.

 @toolbox_vzw_asbl

 @toolbox asbl vzw

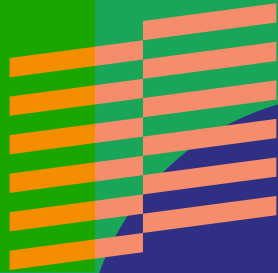
 ToolBox vzw/asbl

hello@toolbox.be | www.toolbox.be

Editeur responsable : ToolBox asbl-vzw
Rue des Douzes Apôtres 3 - 1000 Brussels • 0859.563.718
Design graphique : Fauve Troiano - www.belva-studio.com

ToolBox asbl-vzw

Vrijwillige professionals die jouw
organisatie versterken



JAARVERSLAG 2025



De voorzitter aan het woord



Als voorzitter van de raad van bestuur van ToolBox stel ik jullie graag dit nieuwe jaarverslag voor, een weerspiegeling van een jaar vol engagement, samenwerking en impact op het terrein.

Vorig jaar verwees ik naar het begrip “polycapital”: de waardevolle combinatie van financieel kapitaal, maar ook van menselijk, sociaal, intellectueel, relationeel en organisatorisch kapitaal. Deze visie is vandaag relevanter dan ooit en krijgt een bijzondere betekenis, nu de organisaties die wij ondersteunen voor steeds grotere uitdagingen staan. In een moeilijke financiële context, waarin veel vzw’s hun subsidies sterk hebben zien afnemen, zijn het meer dan ooit gedeelde competenties en een gemobiliseerde collectieve intelligentie die duurzame impact mogelijk maken. In tijden van crisis toont vooral het organisatorisch kapitaal zijn meerwaarde, via een hernieuwde en bijgestuurde governance die inspeelt op de toekomstige noden van de vzw.

**MET DIE OVERTUIGING KIJKEN
WE NAAR DE TOEKOMST EN BLIJVEN
WE VASTBERADEN BOUWEN AAN EEN
SOLIDAIR EN GEËNGAGEERD
ECOSYSTEEM.**

In 2025 heeft ToolBox haar missie vastberaden verdergezet. Elke gerealiseerde opdracht illustreert concreet de rijkdom van dit polycapital en de relevantie van ons model. We hebben bovendien de financiële structuur van ToolBox kunnen versterken, dankzij nieuwe

partnerschappen én trouwe partners die hun waardevolle vertrouwen hebben hernieuwd. **Daarvoor dank ik hen van harte.**

De vele opdrachten op het terrein zijn in de eerste plaats het resultaat van een collectief engagement. Ik wil mijn oprechte dank uitspreken aan het ToolBox-team: Cécile, Els, Ariane, Diana en Evelyne. Hun professionaliteit en passie vormen de dagelijkse drijfveer van onze werking. Maar ook Anne en Fanny, die dankzij hun talenten ToolBox de afgelopen jaren en maanden vooruit hebben geholpen. Mijn dank gaat ook uit naar de vele vrijwillige professionals, de ToolBoxers, die hun expertise inzetten voor betekenisvolle projecten. Hun bijdrage vormt de kern van onze impact.

Ook wil ik de betrokkenheid van de leden van het Bestuursorgaan benadrukken, voor hun visie, engagement en voortdurende steun.

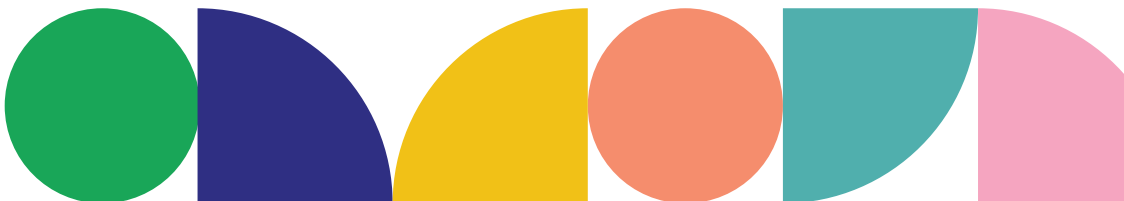
Samen tonen we aan dat het bundelen van middelen, in al hun vormen, een krachtige hefboom is. Met die overtuiging kijken we naar de toekomst en blijven we vastberaden bouwen aan een solidair en geëngageerd ecosysteem.

Dit jaarverslag belicht talrijke ondersteunde vzw’s, geëngageerde ToolBoxers, partners die het DNA van ToolBox bijzonder goed begrijpen, en evenementen die uitwisseling mogelijk maakten, met het oog op een voortdurende professionalisering van de Belgische non-profitsector. Ik wens u alvast veel leesplezier.

Caroline Thijssen
Voorzitter ToolBox

Inhoudstafel

4	Onze missie
5	Onze ondersteuning op maat
6	ToolBox in 2025
8	ToolBoxers getuigen
10	Onze ToolBoxers
12	Vzw's getuigen
14	Alle begeleide vzw's in 2025
18	Ons Bestuursorgaan
19	Het ToolBox-team
21	Vooruitzichten voor 2026
23	Onze soorten partnerschappen
24	Financiële gegevens 2025
26	Steun ToolBox op jouw manier



Onze missie: de competenties van vzw's versterken


Al meer dan 20 jaar heeft ToolBox als missie om vzw's te begeleiden bij het ontwikkelen en versterken van hun competenties, dankzij de expertise van geëngageerde vrijwillige professionals.

Deze begeleiding resulteert in concrete opdrachten op maat, afgestemd op de specifieke noden van elke organisatie.

Ze stelt vzw's in staat om afstand te nemen, hun werking te structureren en hun interne organisatie te versterken, zodat ze hun impact kunnen vergroten.

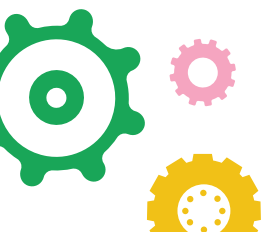


De professionalisering van een vzw gebeurt stap voor stap. Je werkt aan verschillende sleutelementen: een duidelijk bestuur om de acties te sturen, een gedeelde strategie om in te spelen op de noden van jouw doelgroep, gediversifieerde financiering om de duurzaamheid te waarborgen, een vlotte organisatiestructuur om beter samen te werken, en een sterk leiderschap om jouw team te betrekken en te motiveren.



Met de hulp van onze ToolBoxers verkennen vzw's deze verschillende dimensies, zodat ze hun organisatie verder kunnen laten groeien en kunnen inspelen op nieuwe uitdagingen.

Onze vrijwillige experts, de ToolBoxers, begeleiden vzw's in verschillende fases van hun ontwikkeling, met een externe blik, gerichte expertise en een pragmatische aanpak. Samen zorgen ze voor oplossingen die aansluiten bij de realiteit op het terrein.



Onze ondersteuning op maat

ToolBox biedt ondersteuning op maat via diverse begeleidingen om doeltreffend in te spelen op de vele uitdagingen van de social-profitorganisaties.

Een persoonlijke en **individuele begeleiding** om afstand te nemen, jouw gedachten te structureren en jouw leiderschapspositie te versterken.

VOOR JOUW ORGANISATIE (9 à 15 maanden)

Begeleiding door een duo van ToolBoxers, die werken aan de prioritaire noden via:

- een maandelijks overlegmoment,
- regelmatige opvolging,
- voortdurende aanpassing in functie van de uitdagingen.

Dit format maakt het mogelijk om veranderingen in de tijd te verankeren en vzw's te ondersteunen bij complexe uitdagingen.

Voor jou als COÖRDINATOR/DIRECTEUR

(korte of lange termijn)

Een ToolBoxer zal je coachen om:

- prioriteiten te verduidelijken,
- de visie op één lijn te brengen,
- leiderschap te versterken,
- onderbouwde beslissingen nemen.

Deze begeleiding evolueert volgens de prioriteiten en de noden.

Collectieve begeleidingen met externe expertise en gedeelde kennis.

SOCIAL CHALLENGE (4 maanden)

Een multidisciplinair team aan je zijde. 4 tot 6 medewerkers van een partnerbedrijf zetten zich in voor een belangrijke uitdaging voor jouw organisatie. Met één bijeenkomst per maand brengen zij diverse expertise, een strategische blik en nieuwe perspectieven.

ACCELERATOR (1 dag)

Een dag om je horizon te verbreden. In één dag werkt een team van 8 tot 15 medewerkers van een partnerbedrijf samen met jou aan oplossingen op maat van jouw realiteit. Deze intensieve begeleiding helpt je om nieuwe perspectieven te ontdekken en concrete acties te definiëren.

ToolBox Community



Doorheen het jaar biedt ToolBox haar leden webinars, workshops en evenementen aan om te leren, uit te wisselen en nieuwe praktijken uit de non-profitsector te ontdekken.

In 2025: 4 webinars, 2 workshops en 2 grote evenementen, de Finance Boost Day en het Congres Connect & Act, met honderden aanwezigen.

ToolBox in 2025

149 BEGELEIDE ORGANISATIES



230

ACTIEVE TOOLBOXERS



BELGIË

Met een evenwichtige verdeling in



BRUSSEL EN VLAANDEREN



45%

BRUSSEL

45%

VLAANDEREN

10%

WALLONIË



61 NIEUWE LEDEN

40 NIEUWE TOOLBOXERS



Samenwerking met meer dan

20 BEDRIJVEN EN STICHTINGEN



500 EXTRA ORGANISATIES

kregen collectieve ondersteuning via nieuwe formats

Deze collectieve begeleidingen namen verschillende vormen aan:

ondersteuningsmomenten

gedeelde werksessies

workshops

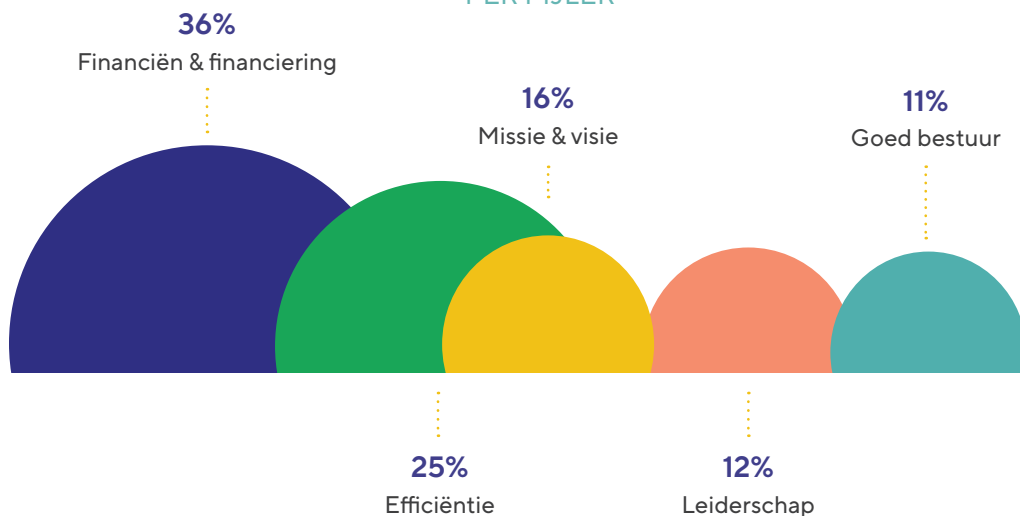
gezamenlijke leertrajecten

De ToolBoxers hebben dankzij deze sessies en momenten bijgedragen aan betere praktijken bij de non-profitorganisaties, en versterkten zo de sector.



201 MISSIES

PER PIJLER



In 2025 was er meer vraag naar **het diversifiëren van financieringsbronnen**, vooral in het tweede semester. Organisaties deden ook **een beroep op begeleiding rond operationele efficiëntie, strategie en het zoeken naar een duidelijke richting**.

DE EXPERTISE VAN ONZE 230 TOOLBOXERS



ToolBoxers getuigen

Het geeft een bijzonder bevredigend en positief gevoel om mensen en/of organisaties te helpen met je decennia lang opgebouwde expertise en op die manier ook je persoonlijke netwerk te blijven aanspreken.

Dankzij andere coaches mocht ik leren tijdens mijn beroepsleven hoe je een bedrijf of organisatie best kan (bege)leiden in rustige tijden, maar evenzeer richting geven in woelige of uitdagende omstandigheden. Die kennis nu kunnen delen met heel verschillende doelgroepen en over vaak heel uiteenlopende onderwerpen geeft me veel positieve energie.

We lossen zeker niet alle grote wereldproblemen op, maar met advies en ervaring kan je wel veel vzw's stimuleren en assisteren bij het realiseren van hun idealen en hun maatschappelijke meerwaarde.

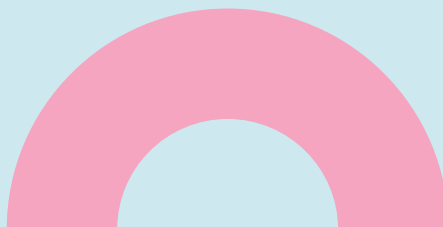
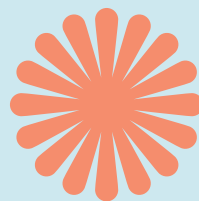
En daar word ik gelukkig van: "verbeter de wereld, begin bij jezelf en medestanders van goede wil". Met een partner als ToolBox kom je daar een heel eind mee en het is fijn om daar één van de raderen in het experten netwerk te kunnen zijn.

KOEN VAN BOCKSTAL



In mijn dagelijkse werk help ik organisaties professionaliseren, en het is bijzonder motiverend om diezelfde expertise ook in te zetten voor organisaties met een maatschappelijk doel via ToolBox vzw.

ROMEO BAERTSOEN



Bij ToolBox vond ik opnieuw wat ik zo waardeerde in de sociale economie: ondernemingen ondersteunen op een manier die duurzaam en mensgericht is.

Met mensen praten over hun projecten, begrijpen waar ze naartoe willen, en daarin mee nadenken: dat geeft mij enorm veel voldoening.

HERMAN VERHOEVEN



Samen met Tom Vermeiren kreeg ik begin dit jaar de kans om als 'ToolBoxers' ons steentje bij te dragen aan de uitbouw en organisatie van vzw aPart. Naast de inspirerende en vooral fijne contacten met alle betrokkenen blijven we van elkaar leren. De voldoening die we samen ervaren bij het uitbouwen van een PPS-project (publiek-private samenwerking) dat kinderen en (jong) volwassenen nieuwe kansen biedt, is onbeschrijfelijk.

We hebben nog een weg af te leggen, maar dankzij de kruisbestuiving tussen ToolBox en vzw aPart zorgen we voor een innovatieve aanpak binnen de jeugdzorg, waarbij non-profitinitiatieven gekoppeld worden aan ondernemingen waar MVO en ESG centraal staan. Kortom: partnerschap en samenwerking lonen en verbinden.

JO DE MUNTER

Onze ToolBoxers

A Abramow Vanessa

Acerbis Séverine
Albers Koen
André Aurore
Anne Demeuse
Aparicio Isane
Auwers Tom

B Baertsoen Romeo

Baes Michel
Barbanel Arnaud
Battard Olivia
Beeterens Ine
Berleur Gregory
Bernard Marie
Beroudiaux Olivier
Berte Philippe
Bizard Bertrand
Blumenthal Michel
Bockourt Sylviane
Boël Alexandra
Bolivar Castro
Bones Andrew
Bracke Robrecht
Bragard Joëlle
Brigitte Wezel
Brissaud Olivier

C Caeymaex Olivier

Cartage Didier
Carté Yves
Castro Da Fonseca Alexandre Jose
Cattiaut Fanny
Caubergs Jan
Ceulemans Johan
Cheney Jean-Bernard
Clotilde Guislain
Coen Anne

Coenen Carmina

Cogels Réginald
Conrotte Thibault
Coppejans Jan
Croux Barbara
Cuvelier Séverine

D d'Ydewalle Hugues

de Backer Serge
de Bellefroid Ariane
De Bruycker Bénédicte
De Bruyn Jo
de Callatay Barthelemy
de Cartier Caroline
de Decker Gilles
de Jong Leon Tristan
de Jonghe Alexia
De Jonghe Gauthier
De Kegel Geert
de Kinder France
De Leener Ulli
de Leeuw Aurelia
De Maeseneer Kim
De Meutter Laurent
De Mey Christophe
De Munter Jo
De Peuter Nele
De Puydt Jo
De Saegher Bruno
de Sauvage Julien
de Terschueren Emilie
De Wachter Patrick
Decruyenaere Alicia
Degelaen Dirk
Delaere Cristian
Delphine de Theux
Demeulemeester Dirk
Depypere Pia
Derecque Laurence
Dergatsjev Sergej
Destexhe Julie
Dewitte Luc
Dewulf Lode

Diddens Dirk

Dieusaert Karl
Dinsart Yves
Dobbelaere Dirk
Donnelly Margaret (Peggy)
Dumont Virginie

E Englebert Amandine

Erica Berghman

F Farini Gianni

Fiers Dirk
Fransen Anke

G Gheysens Frederik

Goemanne Ronald
Gosselé Filip
Goossens Johan
Gruyaert Hans

H Haase Tanja

Hassert Björn
Helsen Hilde
Herinckx Gaëtan
Heylen Dirk
Heymans Luc
Houben Tom
Huart Michèle
Huybrechts Ben
Huygen Inge



- I** Ivens Pieter
- J** Janssens Els
Janssens Laurent
Janssens Sabine
Janssens Wim
Jansseune Thomas
Joris Geert
- K** Kajanmaa Jaana
Kaynak Chérine
Kessels Amy
Koenen Franck
- L** Lacroix Philippe
Lalieu Philippe
Laruelle Peter
Laumans Yannick
le Hardy de Beaulieu Laure
Le Riche Catherine
Leenen Philip
Lefebvre Wim
Legros Pascal
Leloup Gaëtane
Lenaerts Vera
Leon Peter Heins
Libbrecht Alex
Loos Alain
Louis Natacha
- M** Magier Nathalie
Maris Hans
Marnic De Roose
Masset Philippe
Meeus Marc
Merlevede Johan
Moiny Sophie
Molderez Ariane
Morel Olivier
- N**
Nicolas Antoine
Nigourrin Nicolas
Nuytten Sabine
- O** Onkelinx Ivo
- P** Pailhès Anne
Parmentier Antoine
Pauwels Dirk
Picot Anne-Clotilde
Piet Jamaels
Pinoy Emmanuel
Pissoort Mathieu
Polet Jean-Pierre
Poortmans Caroline
Pueyo Manuel
- R** Raicher Serge
Raskin Gaëlle
Regout Arnaud
Renard Marc
Rens Ann
Roelants Liana
- S** Sauvage Eyskens Alice
Schöller Evelyne
Schrauwen Els
Sforza Leonardo
Sigmund Sascha
Slusny Lionel
Smet Bruno
Soetaert Kathleen
Souchon Nathalie
Stainier Dominique
Steenhout Jean-Yves
Swinnen Joris
- T** Taks Saskia
Tavernier Yvan
Thijssen Caroline
Thijssen Ariane
Thuysbaert Reginald
Thys Laurence
- V** Van Bockstal Koen
Van De Voorde Marleen
Van den Bogaert Philip
Van Den Bossche Miek
van der Haegen Alexis
Van der Stappen Véronique
Van Garsse Karen
Van Laere Pascal
Van Oost Dominiek
- V** Vanbergen Miet
Vanden Wyngaert Erna
Vander Elst Paul
Vanderbeken Nathalie
Vanderheyde Diana
Vangramberen Jean
Vanherle Bruno
Vanhulle Johan
Vankeerberghen Eric
Vanstappen Hans
Vansteenvoort Jo
Veerle Seymus
Vennat Cécile
Verbeek Bart
Verhaeghe Philip
Verhoeve Sam
Verhoeven Herman
Verhoeven Ruben
Vermeir Remi
Vermeiren Greet
Versluys Alain
Verstraete Pieter
Vervae Guido
Vieijra Paul
Vincent Lejeune
Voets Nik
- W** Wibrin Anne-Laure
- Y** Yana Georges
- Z** Zeiders Anna





Vzw's getuigen



Ontdek onze non-profitorganisaties aan de hand van deze paar getuigenissen.

Vlaams Patiëntenplatform (VPP) verenigt meer dan tachtig patiëntenverenigingen en zelfhulpgroepen. Het VPP heeft als globale doelstelling de levenskwaliteit van de patiënt en zijn omgeving te verbeteren. Via de realisatie van inspraak, vertegenwoordiging en participatie bij de organisatie en het beleid in de verzorgende sector, wil het Vlaams Patiëntenplatform komen tot een toegankelijke zorg op maat.

“Voor ons bestuur zochten we enkele nieuwe gezichten. Omdat we uit het verleden wisten dat die zoektocht moeilijk kan zijn, namen wij contact op met ToolBox.

De bedoeling was ons te laten begeleiden zodat we structureel de juiste bestuurders kunnen blijven aantrekken, met de juiste competenties. De samenwerking met Koen en Bruno verliep heel aangenaam, al trokken ze ons soms uit onze comfortzone. Ze verbreedden onze oorspronkelijke vraag ook, waardoor we uiteindelijk ook enkele andere elementen een update gaven.

Momenteel is onze bestuursvernieuwing lopende, en we zagen al enkele schitterende kandidaten. ToolBox heeft ons geholpen onze organisatie toekomstbestendig te maken.”



VLAAMS PATIËNTENPLATFORM

Else Tambuyzer,
Directeur



Het Netwerk tegen Armoede groepeert 61 verenigingen waar armen het woord nemen in Vlaanderen en Brussel. Het Netwerk is de enige armoedeorganisatie die de kennis en ervaring van mensen in armoede centraal stelt in haar werking. Het Netwerk organiseert de dialoog met mensen in armoede en hun deelname aan het beleid op de verschillende niveaus. Dit alles met als doel advies te geven aan het beleid.

“We hebben als Netwerk tegen Armoede al verschillende keren beroep gedaan op de vrijwillige professionals van ToolBox. Het meest recent hebben we hulp gekregen van Ulli en Björn om samen met ons op een strategisch niveau na te denken over onze digitale strategie. Waar staan we en waar willen we naartoe? We hebben samen die strategie op een 1-pager uitgeschreven. We hebben onze acties en prioriteiten bepaald voor 2026, en een vaste werkgroep ingericht om ervoor te zorgen dat onze plannen ook uitgevoerd worden. De samenwerking met Ulli en Björn was heel fijn, we merkten een grote expertise en engagement. Samenwerking met externe professionals is ook niet altijd evident. Het was even goed een oefening in zoeken naar hoe we concreet zo goed mogelijk konden samenwerken, en hun expertise zo goed mogelijk konden inzetten.”



NETWERKTEGEN ARMOEDE

Jan Van Damme, zakelijk en HR coördinator



Zorgclowns en Compagnie vzw is een organisatie die met professionele clowns en speelse interactie zorgt voor ontspanning, plezier en verbinding bij mensen in zorgsituaties. Ze bezoeken onder andere ziekenhuizen, woonzorgcentra en voorzieningen, waar ze via humor en contactmomenten het welzijn van patiënten, bewoners en hun omgeving versterken.

“We hebben dit jaar een heel boeiend traject doorlopen met ToolBox, met zijn ups en downs. Onze vzw is de afgelopen jaren sterk gegroeid, zonder overheidssteun. We staan nu op een punt waarop we moeten professionaliseren om onze groei duurzaam te maken. We hebben hiermee een mooie start gemaakt dankzij de samenwerking met ToolBox, waardoor we konden deelnemen aan “de Social Challenge” van BNP Paribas Fortis. Dit heeft ons ongelooflijk vooruitgeholpen. Samen met een zeer gemotiveerd team hebben we een strategie ontwikkeld om sponsors aan te trekken. Een zeer boeiend traject, zowel op inhoudelijk als op menselijk vlak! Merci!”



ZORGCLOWNS & COMPAGNIE

Bart Walter, Healthcare Clown,
Teacher & Coach



Alle begeleide vzw's in 2025

65 degré

A Action Damien

Ama La Girafe
Amon Ter Biesthoeve
Anegria
APAJ
aPart
APE
APEDA
APEDAF
Arche de Marie
Ashoka
Asmae
Astma- en Allergiekoepel
Atypia
Auxilia
Axcent

B Be education

BelImpact
Beweging van Mensen met Laag
Inkomen en Kinderen
Bo
Boucle d'or
Boulot
BRUSEP

C Canopea

Cap Event
Casa Legal
Cassonade
CEFIG
Centre Dansaert Centrum
Centre de Prévention des Violences
Conjugales et Familiales
Circusatelier Circolito
CitizenMotion
ClassContact
Cliëntenforum
Cocorico
Codenplay
Collectif Desistance

D De tuin van OZ

De Tuinfluiter
Djapo
Donorinfo
DoucheFlux
Droits Quotidiens

E Eco-conseil

Ecole de Cirque de Gembloux
EducIT
Ekoli
El Camino Bekegem
Een Hart voor Limburg
Emmaüs Luisterhuis
Enchanté
Eureka U
Eureka Foundation
EVO

F FEES

Ferme de Froidmont
Fondation Portray
Fondation Saint-Luc

G Gekkoo

Gezondheidskiosk
Ghent Basketball
Grembergse Parents United
Groeisels vzw

H Handicap et Hébergement

Helder Water
Hersenletsel Liga
Het Huis Hasselt
Het Scheldeoffensief
Holdamhoeve
HSP Vlaanderen

I Impact Vie

Innerpreneurs



J Jane Goodall Institute

K Khan Academy

Ki-Vi
KiVa
Koninklijke Vlaams Imkersbond
Kookploeg Solidair
Krijt vzw
Kroisbestuiving

L La Scientothèque

LD-Music Agency
Le Cid
Le Ralliement des Fourchettes
Le Refuge Bruxelles - Het Opleidingshuis Brussel





Learn To Be
 Les ABS - Aidants bénévoles
 Scolaires
 Les Ateliers de Pontaury
 Les enfants de l'ostéopathie
 Ligue Nationale Belge de Sclérose
 en Plaques
 Ligueseq - Ligue FR de la Sclérose
 en Plaque
 Lokale Actiegroep LEADER Vlaamse
 Ardennen tot Dender
 Loutieju

M Maison Babel
 Maison de santé Baobab
 Maison Médicale Barvaux
 MentorYouth
 Mias Namur
 Missaly
 Mission Zero Academy
 MolenGeek
 Moving Ground
 My Wish

N Netwerk Tegen Armoede

O Odyssee
 Onafhankelijk Leven
 Opendoek
 Opération Thermos
 Oscar
 Outdoormove
 Oxybulle

P Parler
 Peluche
 PIM
 Play4Peace
 Poney Club de Buisseret

R Remua
 Réseau Solidarité
 Romeo
 Roots

S Samen Grebergen
 Scale Dogs
 Schola ULB
 School zonder pesten
 SeGEC
 Senzo
 Sepsibel
 Step2you
 Stichting Robin

T TADA
 Tamtam Quidam
 Tandemmm
 Teach for Belgium
 TEJO
 TEJO Gent
 The Bridge Theater
 The Poetic Bodies (Clownsense)
 The Red Pencil
 Triple Challenge
 Tuin van Oz

U Uilenspel

V Vereniging voor Eutonie
 Vlaams Patiëntenplatform

W Waar het om Draait
 Wijkcentrum De Kring

Y YIH asbl

Z ZOPP
 Zorgclowns



Activiteiten in 2025

In 2025 bleef ToolBox vzw's ondersteunen via diverse ontmoetingen en uitwisselingsmomenten.



Via diverse webinars, workshops, thematische evenementen en uitwisselingsmomenten, werden competenties versterkt, reflectie gestimuleerd en verbindingen gelegd.

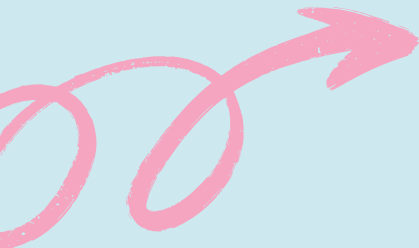
Finance Boost Day • januari



Connect & Act • maart

Onze evenementen rond financiering, zoals de Finance Boost Day, en het congres rond vrijwilligerswerk Connect & Act, brachten een brede groep betrokken actoren uit de social profit-sector samen. Daarnaast bood de Lunch Share & Act in een kleinschaliger setting de ruimte om samen stil te staan bij de belangrijkste uitdagingen in de Brusselse non-profitsector, die de voorbije periode sterk werd gekenmerkt door onzekerheid.

Workshop "Marketing & Communicatie" • mei





Algemene Vergadering van ToolBox • mei



Lunch Share & Act • augustus



Board Strategic Day • november



BNP Social Challenge • november

Achter al deze activiteiten schuilt
eenzelfde ambitie:

**vzw's ondersteunen in hun
uitdagingen, het delen van
ervaringen stimuleren en een
solidair en lerend ecosysteem
creëren met onze partners.**

Ons Bestuursorgaan



CAROLINE THIJSEN

Voorzitster sinds 2024
Sinds 2021



JOHAN GOOSSENS

Vice-voorzitter sinds 2024
Sinds 2019



PHILIPPE LACROIX

Sinds 2023



GEERT JORIS

Sinds 2024



JOHAN MERLEVEDE

Sinds 2024



LARA PIRET

Sinds 2026



**FRANCE DE KINDER
BOON FALLEUR**

Sinds 2026



ALEXIA DE JONGHE

Sinds 2026

We bedanken onze uittredende bestuurders Miek Vandenbossche, Amandine Englebert, Caroline de Cartier en Marc Meeus hartelijk voor hun engagement, hun beschikbaarheid en de kwaliteit van hun bijdrage gedurende hun mandaat.



**We verwelkomen met veel vreugde de drie nieuwe bestuurders:
Lara Piret, France de Kinder en Alexia de Jonghe.**



Het ToolBox-team



CÉCILE VENNAT
Executive Director

📞 0470 98 15 58
✉ cecile.vennat@toolbox.be



ELS JANSSENS

Regional Coordinator Flanders

📞 0473 77 69 82
✉ els.janssens@toolbox.be



ARIANE MOLDEREZ

Regional Coordinator Brussels & Wallonia

📞 0497 28 34 43
✉ ariane.molderez@toolbox.be



EVELYNE SCHÖLLER

Social Challenge & accelerator

📞 0477 24 66 44
✉ evelyne.schöller@toolbox.be



DIANA VANDERHEYDE

Communication officer

📞 0495 89 53 37
✉ diana.vanderheyde@toolbox.be

Na vele jaren trouwe inzet gaf Anne Pailhès de fakkel door aan Ariane Molderez in september 2025 en koos voor een nieuw professioneel avontuur. Haar bijdrage aan ToolBox was bijzonder waardevol: ze bracht mensen samen, versterkte onze impact en gaf onze community een stevige basis. We danken haar oprecht voor haar inzet en betrokkenheid. We zijn heel blij dat ze deel zal blijven uitmaken van onze organisatie als ToolBoxer!

We willen ook Fanny Cattiaut bedanken, die het ToolBox-team in 2025 begeleidde bij het versterken en efficiënter maken van de werkmethodes.



Woord van de directrice

Wanneer woorden verhard en standpunten botsen, moet je vaak keuzes maken. ToolBox kiest voor verbinding. Want samen blijven dingen overeind, en samen groeien ze. Verbondenheid is geen theorie, maar een engagement. Een engagement van aanwezigheid, vertrouwen en gedeelde verantwoordelijkheid.

Aan die verbinding werkt ToolBox elke dag. Vzw's en ToolBoxers die elkaar ontmoeten, vertrouwen en versterken. Bruggen ontstaan tussen competenties en de dagelijkse realiteit, op zoek naar helderheid, richting en perspectief.

- ➔ Aan vzw's die hun doel blijven nastreven, ook in onzekere tijden. Die elke dag zoeken hoe ze kunnen blijven bestaan zonder zichzelf te verliezen: Dank om trouw te blijven aan wat echt telt.
- ➔ Aan de ToolBoxers die aanwezig zijn waar het moeilijk wordt, met helderheid, structuur en scherp te jullie inzet maakt het verschil.

In 2026 vertrekken we vanuit vier duidelijke principes:

- **Zich verplaatsen:** vertrekken vanuit de juiste vraag, die de echte noden van de organisatie blootlegt.
- **Omkaderen:** een helder en stevig kader neerzetten, zodat vertrouwen kan groeien.
- **Bijsturen:** in kleine stappen vooruitgaan, zonder uitgeput te raken..
- **Ondersteunen zonder over te nemen:** een houvast bieden, zodat elke vzw zelf haar richting kan blijven bepalen.

Want goede ondersteuning neemt niet over, maar creëert ruimte.

Dat geeft me vertrouwen in wat komt. Na meer dan twintig jaar is ToolBox relevanter, levendiger en meer verbonden dan ooit. Een rijk programma ligt klaar voor 2026, en de energie om het waar te maken is er.



Cécile Vennat
Directrice van ToolBox

Onze perspectieven voor 2026

2026 belooft een sleuteljaar te worden voor ToolBox. Voortbouwend op de lessen uit 2025 en de gedreven inzet van haar community, wil de organisatie haar impact vergroten en nog beter inspelen op de noden van de social-profitsector.

In een snel veranderende omgeving, gekenmerkt door toenemende uitdagingen op het gebied van financiering, structurering en impact, zal ToolBox haar inspanningen voortzetten om organisaties doelgericht te ondersteunen, samenwerkingen te versterken en innovatieve formats te ontwikkelen. De ambitie blijft ongewijzigd: de actoren uit de social profit-sector duurzaam helpen ontwikkelen zodat zij hun uitdagingen doelgericht, efficiënt en met vertrouwen kunnen aanpakken.

→ FINANCIERING

We organiseren workshops rond financiering voor al onze leden (organisaties én ToolBoxers).

We ontwikkelden specifieke begeleidings-trajecten, afgestemd op de nieuwe realiteit van organisaties. In 2026 starten we met een piloottraject voor Franstalige vzw's in de Brusselse regio.

We lanceren een expertencirkel rond financiering en financiën binnen de ToolBox-community. Deze cirkel ontwikkelt methodieken, formats en inhoud die organisaties meteen kunnen gebruiken, en die ToolBoxers extra houvast geven in hun begeleidingen.

→ ONZE TOOLBOXERS

We lanceren een ToolBoxer-cirkel rond onboarding en opvolging. Samen met jullie bouwen we aan: een vlotte instap, een duurzame ondersteuning en kwaliteitsvolle begeleiding doorheen de volledige missie. Ook hier zullen we een beroep doen op ToolBoxers die willen meewerken aan deze expertencirkel.



→ KWALITEIT EN IMPACT VAN ONZE BEGELEIDING

We werken aan een professionaliseringskompas, dat een helder startpunt bepaalt per missie, evoluties zichtbaar maakt en het afgelegde traject objectiveert.

We versterken de opvolging van begeleidingen via missie-contactpersonen. Na een geslaagd pilootproject in Vlaanderen zal deze rol worden uitgebreid naar Brussel.

Daarnaast bereiden we een uitbreiding van de rol van ToolBoxers richting ambassadeurschap voor ToolBox voor. Zichtbaar aanwezig zijn, organisaties ontmoeten en getuigen van wat ToolBox concreet kan betekenen: wie kan dat beter dan ToolBoxers zelf, vanuit hun ervaring, betrokkenheid en overtuiging?

Een rijk en ambitieus programma, dat we met veel goesting samen met onze ToolBoxers willen realiseren in 2026. Zij zijn de kracht van ToolBox, en een onmisbare steun voor zoveel organisaties.

Onze partners

Samenwerking is voor ToolBox dé sleutel om organisaties uit de social-profitsector vooruit te helpen. Want de uitdagingen van vandaag zijn te groot om alleen te dragen.



**BNP PARIBAS
FORTIS**



akkanto



**STREEK
FONDS OOST
VLAANDEREN**

loterie nationale **6 nationale loterij**
BIEN PLUS QUE JOUER MEER DAN SPELEN

**4 WINGS
FOUNDATION**



• NautaDutilh

**BE
IMPACT**

 Stichting Koningin Paola
Fondation Reine Paola
Königin Paola-Stiftung



board**companions**.org



 **B** Koning Boudewijnstichting
Fondation Roi Baudouin
*Samen werken aan een betere samenleving
Agir ensemble pour une société meilleure*



GUBERNA
INSTITUUT VOOR BESTUURDERS
INSTITUT DES ADMINISTRATEURS

 Give a Day

hitch

Deloitte.



Onze soorten partnerschappen

Samenwerken met Toolbox: voor bedrijven en stichtingen.

BEN JE EEN BEDRIJF

En wil je:

- Je medewerkers op een **betekenisvolle manier** betrekken?
- De **teamspirit** versterken via toffe, gedeelde ervaringen?
- Een **positieve impact** hebben op de maatschappij door de talenten van je team in te zetten?

Wat we aanbieden:

- **Social Challenge:** teams werken samen aan een concreet maatschappelijk vraagstuk en zoeken naar oplossingen.
- **Accelerator:** experten geven gerichte ondersteuning om social-profitorganisaties te helpen groeien en efficiënter te werken.
- **Partnerschap op maat:** een strategische samenwerking waarmee je als bedrijf je maatschappelijke impact vergroot.

BEN JE EEN STICHTING

En wil je:

- Meer doen dan enkel financieel steunen, en echt **een blijvend verschil maken**?
- De groei en **professionalisering** van social-profitorganisaties ondersteunen?
- **Samenwerking** stimuleren in de sector?

Wat we aanbieden:

- **Co-financiering** van lidmaatschappen voor de projecten die je ondersteunt.
- **Een ReBoost Day** organiseren voor jouw community: een inspirerende dag waarop leiders van social profit-organisaties kunnen herbronnen, netwerken en nieuwe ideeën opdoen.
- **Een strategisch partnerschap op lange termijn:** samen bouwen aan een duurzame samenwerking en zo mee investeren in de blijvende impact van Toolbox.



NEEM GERUST CONTACT OP MET ONZE
REGIONALE COÖRDINATOR VOOR
VLAANDEREN ELS JANSSENS:

els.janssens@toolbox.be



Balans (in €)

	31.12.2025	31.12.2024
ACTIVA		
Immateriële vaste activa	720	1 639
Handelsvorderingen	7 670	18 825
Overige vorderingen	15 000	10 000
Liquide middelen	52 880	34 247
Overlopende rekeningen (Activa)	604	2 949
<hr/>		
Totaal van de Activa	76 874	67 661
PASSIVA		
Eigen vermogen	14 335	8 142
Fondsen van de vereniging of stichting	61 511	61 511
Overgedragen winst (verlies)	-47 176	-53 370
<hr/>		
Schulden	62 539	59 519
Handelsschulden	17 289	5 699
Overige schulden	16 250	17 000
Overlopende rekeningen (Passiva)	29 000	36 820
<hr/>		
Totaal van de Passiva	76 874	67 661

Resultatenrekening (in €)

	31.12.2025	31.12.2024
Verkoop en diensten	326 548	240 491
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	708	1 547
Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	325 840	238 944
• <i>Bijdragen</i>	96 220	100 040
• <i>Donaties en partnerschappen</i>	229 620	138 904
<hr/>		
Kosten van verkoop en diensten	319 982	295 682
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen	317 641	279 201
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	0	1 786
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	919	13 017
Andere bedrijfskosten	1 422	1 678
<hr/>		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	6 566	-55 191
Financiële opbrengsten	0	1
Financiële kosten	373	247
<hr/>		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	6 193	-55 438
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	-53 370	2 068
<hr/>		
Over te dragen winst (verlies)	-47 176	-53 370

Rekeningen ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Vergadering van 28 mei 2026 door het Bestuursorgaan.

Hoewel de organisatie een overgedragen verlies rapporteert, is haar financiële situatie in 2025 aanzienlijk verbeterd. Dit verlies heeft voornamelijk betrekking op het boekjaar 2024. De raad van bestuur heeft de financiële continuïteit van de organisatie beoordeeld en blijft vertrouwen hebben in de toekomst van ToolBox voor de komende 12 maanden. Voor 2026 werd een evenwichtige begroting opgesteld. Op basis van deze beoordeling worden de jaarrekeningen opgesteld volgens het continuïteitsbeginsel.

Steun ToolBox op jouw manier



Een donatie doen

Naam rekening: **Fonds Vrienden van ToolBox**
Bankrekeningnummer: **BE 10 0000 0000 0404**
BIC: **BPOTBEB1**
Communicatie: *****197/0050/00079*****

Scan de QR-code en betaal online via de website van de Koning Boudewijnstichting.



ToolBoxer worden

Zet jouw competenties in voor projecten die er toe doen. Als ToolBoxer begeleid je vzw's bij concrete opdrachten en deel je jouw expertise daar waar ze het verschil maakt.

→ Contacteer onze regionale coördinatoren **Els Janssens** of **Ariane Molderez**.

Partner worden

Bedrijf, stichting of organisatie: word onze partner. Door partner te worden draag je actief bij aan de ontwikkeling van de vzw-sector en aan projecten met maatschappelijke impact.

→ Contacteer onze directrice **Cécile Vennat**.

Jouw bedrijf mobiliseren

Moedig competentiegericht vrijwilligerswerk aan binnen jouw organisatie. ToolBox begeleidt je om jouw medewerkers in te zetten voor social-profit organisaties.

Over ToolBox vertellen in jouw omgeving

Help ons onze werking bekendmaken. Een gedeelde post, een aanbeveling of een introductie kan nieuwe kansen creëren voor de vzw's die we begeleiden.

ToolBox volgen op sociale media

Deel onze inhoud en blijf op de hoogte van onze projecten en evenementen.



@toolbox_vzw_asbl



@toolbox asbl vzw



ToolBox vzw/asbl

hello@toolbox.be | www.toolbox.be

Verantwoordelijk copywriting: ToolBox asbl-vzw
Twaalf Apostelenstraat 3, 1000 Brussel • 0859.563.718
Grafisch design: Fauve Troiano - www.belva-studio.com