

Zelzate schakelt hoger met ‘Zelzate 2030’ - Krachtig meerjarenplan investeert 25 miljoen in een warme, veilige en toekomstgerichte gemeente.

Het gemeentebestuur heeft zijn huiswerk klaar. Na intens werk en grondige afwegingen leggen we u met trots het nieuwe meerjarenplan 2026-2031 voor. Geen droge opsomming van cijfers, maar een kompas voor de toekomst. Een richtingwijzer die toont waar we naartoe willen: een warm, proper, veilig en toekomstgericht Zelzate waar iedereen meetelt en mee is.

We zijn een kleine gemeente met grote verwachtingen. En met minder financiële ruimte dan veel andere steden en gemeenten was deze oefening allesbehalve evident. De vaste kosten stijgen, de maatschappelijke noden nemen toe en de druk op lokale besturen groeit. Maar net daarom hebben we de lat bewust hoog gelegd. Want Zelzate verdient een bestuur dat durft versnellen.

25 miljoen euro. Dat is het investeringsvolume dat we voorzien voor deze bestuursperiode. Een ongeziene inhaalbeweging. Broodnodige investeringen die onze gemeente zuurstof geven - én dat alles zonder de belastingen te verhogen. De aanvullende personenbelasting en de opcentiemen blijven onveranderd. We beschermen de koopkracht van de Zelzatenaren.

Een gemeente die zorg draagt voor mens én ruimte

“Zelzate moet er elke dag beter uitzien dan de dag ervoor. Straten, voetpaden, pleinen en fietsverbindingen bepalen hoe veilig en aangenaam we ons verplaatsen en hoe fier we zijn op onze leefomgeving. Daarom schakelen we nu meerdere versnellingen hoger. Netheid is een nieuwe, volwaardige bevoegdheid in het schepencollege. Dat is een heel bewust keuze.” - **Luc Van Waesberghe**, schepen bevoegd voor netheid, openbare werken, technische dienst, patrimonium, omgeving, begraafplaats en plechtigheden.

- We blijven sterk inzetten op de vernieuwing en verbetering van onze weginfrastructuur. In de komende zes jaar investeren we in totaal **ruim 6,8 miljoen euro in wegenwerken, herstellingen, onthardingsprojecten, straatmeubilair en duurzame mobiliteitsoplossingen**. Een verdubbeling ten opzichte van de vorige bestuursperiode.
- We versterken onze inzet op een nettere en groenere gemeente. We voorzien **ruim 1,2 miljoen euro** voor het **groenonderhoud** door samen te werken met een maatwerkbedrijf, waarbij we expliciet kiezen voor **sociale tewerkstelling**. Deze inspanning betekent een verdrievoudiging t.o.v. de vorige bestuursperiode. Hiermee zetten we niet alleen in op een kwaliteitsvolle aanpak van onze publieke groenzones, maar geven we ook kansen aan mensen voor wie de stap naar de reguliere arbeidsmarkt niet vanzelfsprekend is. Concreet bouwen we aan **een vaste ploeg van zes personen**, bestaande uit vijf

maatwerkers, ondersteund door één professionele begeleider, die **elke werkdag** instaan voor het onderhoud en beheer van het openbaar groen. Deze structurele inzet zorgt voor meer continuïteit, meer zichtbare resultaten en een verhoogde zorg voor onze leefomgeving. Opdrachten in Zelzate West en Oost wisselen elkaar evenredig af. We investeren tegelijk in een aangename gemeente én in betekenisvolle tewerkstelling voor lokale talenten.

- We maken eindelijk een prioriteitenplan op voor het **herstel en de verbetering van onze voet- en fietspaden**. We voorzien **ruim 1,1 miljoen euro voor herstel en (her)aanleg**. Dat is meer dan een verdubbeling van de middelen t.o.v. de vorige bestuursperiode. Zo maken we écht een grote sprong vooruit. We hebben meer aandacht voor **comfort en toegankelijkheid**.
- Onze **begraafplaats** is een plek waar herinneringen leven en dierbaren worden herdacht. Om deze plek nog **mooier en toegankelijker** te maken, investeren we in **nieuwe paden, extra bomen en comfortabele banken** om even te rusten, kortom onze begraafplaats wordt een plek van rust en herinnering. Daarnaast komt er een **nieuwe strooiweide** en een **sterretjesweide**, serene plekken waar nabestaanden op een persoonlijke en betekenisvolle manier hun liefde en herinneringen kunnen delen. Met deze aanpassingen creëren we een groene, vredige omgeving waar bezoekers troost en verbinding vinden en waar de herinnering aan hun dierbaren altijd een plek heeft. Eerbied voor wat was vertaalt zich ook in **betere monumentenzorg**. Onze monumenten en monumentale graven hebben een dringende opsmuk nodig om hun historische en culturele waarde te behouden. Ook de **beschermd muur moet gerestaureerd worden**. Voor al deze ingrepen voorzien we zo'n **half miljoen euro**.
- We trekken volop de kaart van een nette, verzorgde en aangename gemeente. Daarom zetten we maximaal in op het **gebruik van onze veegwagens**. De voorbije periode hebben we fors geïnvesteerd om het toestel technisch volledig in orde te zetten, zodat het opnieuw betrouwbaar en efficiënt kan worden ingezet. Om de veegwagens optimaal en vaker te kunnen gebruiken, **versterken we onze technische ploeg met een extra medewerker met rijbewijs C**. Dankzij deze uitbreiding kunnen we de straten en pleinen frequenter reinigen, sneller inspelen op noden in de openbare ruimte en de algemene netheid van onze gemeente zichtbaar verbeteren.
- We willen onze **dienstverlening naar inwoners verder versterken en toegankelijker maken**. Daarom geven we onze diensten IT en communicatie de opdracht om een **gebruiksvriendelijk centraal meldpunt 'defecten en gebreken openbare ruimte'** te ontwikkelen. Hiermee maken we het voor inwoners eenvoudiger dan ooit om problemen in de openbare ruimte snel en duidelijk te melden. Dit zorgt voor een gestructureerde registratie, een snellere opvolging en een efficiëntere interne planning.
- Grote investeringen en verdere ruimtelijke ontwikkelingen gebeuren doordacht, op basis van een toekomstgerichte visie. **Daarom vernieuwen we ons Ruimtelijk Structuurplan**. Een evenwichtige groei, bescherming van open ruimte, de versterking van onze kernen en een duurzaam mobiliteits- en woonbeleid zijn hierin de spil. Voor de opmaak, studie- en participatietrajecten voorzien we een totaalbudget van **€265.000 euro**.

Een sociale gemeente die niemand achterlaat

“Ons sociaal beleid blijft een fundament van ons bestuur. Warm, eerlijk en democratisch; de rode draad door ons bestuursakkoord en dit meerjarenplan. We versterken onze sociale dienstverlening, bouwen verder op samenwerkingsakkoorden met de vele welzijnsactoren die in onze gemeente actief zijn en leveren bijkomende inspanningen om integratie en inburgering te versterken. Ook inclusie is een volwaardig beleidsitem geworden en sinds deze bestuursperiode een bevoegdheid in het college. Inclusie is echter geen afdeling, maar een houding: we bekijken alle beleidskeuzes door de bril van toegankelijkheid en gelijke kansen. Niemand mag in Zelzate naast de zorg en ondersteuning vallen waarop hij of zij recht heeft.” - **Chloë Van Weynsberghe**, schepen bevoegd voor inclusie, diversiteit, gelijke kansen, feestelijkheden, uitleendienst, gezondheid, inburgering en dierenwelzijn

- Het lokaal bestuur zet sterk in op een warme, **toegankelijke en inclusieve dienstverlening**. We ondersteunen scholen via **sociale tolken** om de communicatie tussen leerlingen, ouders en scholen te versterken. We betrekken en ondersteunen hierbij ook de CLB's. We voorzien hiervoor **60.000 euro**.
- We werven een voltijdse **medewerker integratie en inburgering** aan die inwoners begeleidt, aangevuld met **extra oefenkansen Nederlands en laagdrempelige taalactiviteiten**. We stimuleren vrijwilligerswerking, buddytrajecten en onderzoeken **digitale hulpmiddelen**, zoals een mogelijke welkomstapp, om **integratie verder te versterken**. Alles tezamen gaat het om een budget van **450.000 euro**.
- We zetten in op diversiteit en verbondenheid, onder meer via de **jaarlijkse diversiteitsweek** en een breed aanbod aan inclusieve activiteiten. Zo streven we naar een open en respectvolle gemeente waar elke inwoner zich welkom voelt en volwaardig kan deelnemen.
- Toegankelijkheid wordt een prioriteit. Met een **nieuw subsidiereglement** moedigen we handelszaken aan om hun **infrastructuur toegankelijker** te maken. Ook **binnen het gemeentelijke vrijetijds-, cultuur- en sportaanbod bouwen we verder aan inclusie**, zodat al onze inwoners kunnen deelnemen en participeren. Hiervoor voorzien we een pot van **53.000 euro**.
- We maken gemeentelijke **gebouwen toegankelijker** voor mensen met beperkingen, om zelfredzaamheid en participatie te vergroten. Voor kleine aanpassingen voorzien we **35.000 euro**. Al zullen alle werken door de inclusiebril bekeken worden, waardoor het netto resultaat hoger moet liggen.
- We richten een **gezondheids- en welzijnsraad** op die bijdraagt aan preventie en gezondheidspromotie.
- Onze jaarlijkse **gemeentelijke evenementen** behouden we als verbindende momenten, waarbij kwaliteit, toegankelijkheid en beleving centraal staan.
- We **digitaliseren het evenementenformulier, het aanvragen van evenementen en het reserveren van gemeentelijke zalen**. Door het volledige proces online aan te bieden, maken we het voor organisatoren eenvoudiger, sneller en transparanter om hun evenementen aan te vragen en goedgekeurd te krijgen. Wie dat wenst, kan de aanvraag nog steeds op papier indienen.

- We voeren een **diervriendelijk beleid** door lokale **vzw's te ondersteunen**, de **dierenraad actief te ondersteunen**. We investeren in de **hondenloopweides**.

Ruimte voor groei, beweging, duurzame toekomst en betaalbaar wonen

“We tonen de ambitie om een bruisende, gezonde en toekomstgerichte gemeente te zijn. We investeren in sport en jongerenverenigingen om talent, verbondenheid en beweging alle kansen te geven. Tegelijk kiezen we resoluut voor een sterk klimaat- en milieubeleid dat onze leefomgeving beschermt en klaarstoomt voor de toekomst. Met een doordacht woonbeleid creëren we kwalitatieve, betaalbare en duurzame woonplekken voor iedereen. Zo bouwen we samen aan een leefbaar Zelzate waar elke generatie vooruit kan.” - Nick Neyt, schepen bevoegd voor jeugd, sport, wonen, milieu en klimaat.

- Om het zwemplezier in onze gemeente te kunnen blijven garanderen, doen we broodnodige **investeringen in de Eurohal** voor een bedrag van **1,3 miljoen euro**.
- We voorzien **30.000 euro** voor het plaatsen van **sporttoestellen in de publieke ruimte**, zoals het gemeentepark.
- We investeren een **kwart miljoen euro** in de afwerking van de **sportzaal in het nieuwe Armand Seghers Sportcomplex**, waarna deze wordt opengesteld voor sportieve Zelzatenaren.
- Het **aanbod van de sportdienst breidt uit** met vernieuwende lessenreeksen, activiteiten en initiatieven voor nieuwe doelgroepen.
- We investeren in onze lokale sportclubs via subsidies en de sportraad, deze legislatuur alles samen goed voor **235.000 euro**. Ook het **beweeg- en sportplatform** bouwen we verder uit.
- We voorzien **extra budget voor structureel onderhoud op en rond de gemeentelijke visvijver**. Het gaat om **37.500 euro**.
- We investeren ook in toekomstige generaties. Zo voorzien we deze bestuursperiode maar liefst **150.000 euro** voor het onderhouden, vernieuwen en plaatsen van **speeltuigen, met bijzondere aandacht voor inclusie**.
- We bouwen een **nieuwe jeugdhub** uit op een andere locatie. We kopen hiervoor een leegstaand pand aan, dat voldoet aan alle verwachtingen en eisen. We voorzien hiervoor een investering van **600.000 euro**.
- De speelpleinwerking werd dit jaar al verder uitgebouwd; we gaan verder op deze ingeslagen weg.
- We versterken het jongerenbeleid voor én door onze jongeren. We **luisteren naar onze jongeren**. Een kindergemeenteraad en jeugd raad hebben we al, we richten nu ook een **tieneraad** op.
- Het **jeugdopbouwwerk** wordt verdergezet. Daarvoor zijn vandaag twee opties: we werken samen met een middenveldorganisatie of we werven een eigen opbouwwerker aan. Verder verkennend onderzoek moet daarover uitsluitsel bieden. Maar over het principe zijn we het eens: we zetten verder in op opbouwwerk.

- We investeren **bijkomende middelen in onze jeugdverenigingen**. Deze legislatuur bedraagt het totaalbudget voor subsidies en ondersteuning van de jeugdraad zo'n **170.000 euro**.
- Zelzatenaren kunnen ook de komende jaren rekenen op "Bomen voor burgers". Met een totaalbudget van **30.000 euro** kopen we bomen voor de Zelzatenaren aan.
- **Wie onthardt, zal daarvoor een beroep kunnen doen op subsidies**. Zo stimuleren we de Zelzatenaren om samen met ons de gemeente klimaatrobuuster te maken.
- We blijven een partner in het Hurricane-project (warmtenet).
- We voorzien **72.000 euro** voor **zonnepanelen op het dak van de technische dienst**. Goed voor het klimaat én onze portemonnee.
- Sluikstorters zullen strenger aangepakt worden voor hun asociaal gedrag. Er komt een **financiële sluikstortstraf** voor overtreders. We **intensifiëren onze inzet om overtreders te betrappen of te identificeren**.
- We zetten alles op alles om samen met Woonmaatschappij Meetjesland de **nieuwe volkswijk Klein Rusland zo snel mogelijk te realiseren**. Ook voor de woonprojecten Debbautshoek en Wittouck blijft het lokaal bestuur een actieve, betrokken partner. **Betaalbaar wonen** blijft een aandachts- en uitgangspunt bij het vergunnen van nieuwe woonprojecten.
- We zetten onze **samenwerking met Veneco** verder om onze ambities m.b.t. **betaalbaar wonen en kwalitatief wonen**, uitwerking te doen vinden.

Investeren in toekomst: mobiliteit, infrastructuur en lokale economie hand in hand

"Met gerichte investeringen in toegankelijke mobiliteit, kwaliteitsvolle infrastructuur en een dynamische lokale economie zet Zelzate stevig in op vooruitgang. Het bestuur kiest bewust voor veilige wegen en fietspaden, duurzame vervoersopties, aantrekkelijke publieke ruimte en een ondernemersvriendelijke aanpak. Zo bouwen we aan een gemeente die vlot bereikbaar is, kansen biedt én aangenaam leven en ondernemen mogelijk maakt." - **Martin Acke**, schepen bevoegd voor verkeer en mobiliteit, lokale economie, markten en kermissen, toerisme, jachthaven, landbouw, polders, kerkfabrieken en erediensten, ICT.

- Het gemeentebestuur zet sterk in op **inclusie en toegankelijke mobiliteit**. Ook onze handelaars worden via **40.000 euro** aan subsidies gestimuleerd om toegankelijkheidsinitiatieven te nemen.
- Het fietsbeleid vormt een centrale pijler. Voor de aanleg van **fietsnelwegen** en bijkomende **fietsstraten** is **140.000 euro** voorzien, waarvan de helft wordt terugbetaald door de provincie.
- Voor **fietsenstallingen met laadmogelijkheden** aan gemeentelijke gebouwen wordt **40.000 euro** geïnvesteerd. Voor **fietslessen** en de uitbouw van een **fietsbibliotheek** komt daar nog **12.000 euro** bij. We onderzoeken ook de uitbreiding van het aanbod deelfietsen voor Zelzate-West.
- We investeren **45.000 euro** in **twee elektrische deelauto's**. Het **laadpalenplan** wordt verder uitgerold.

- Voor de **ontsluiting van het industriepark Karnemelkstraat** naar de R4 wordt 1 miljoen euro gereserveerd, waarvoor onderhandelingen met Vlaanderen lopen. Financiële garanties zijn een belangrijke voorwaarde.
- De **heraanleg van de N436 in De Katte**, de **herinrichting van de Assenedesteenweg** (wijk Debbautshoek), en de **vernieuwing van rioleringen in de industriezone Rosteyne en de Wachtebekestraat** blijven belangrijke projecten.
- Het belangrijke dossier **GRUP Zelzate-Oost** wordt heel nauwlettend opgevolgd. Het bestuur verdedigt de belangen van de inwoners en streeft een oplossingsgericht evenwicht na tussen **meer leefbaarheid, meer verkeersveiligheid en vlottere mobiliteit**.
- De **parking aan cultuurhuis De Brug** wordt uitgebreid. We voorzien **73.000 euro**.
- Voor de realisatie van het **koppelingsgebied Zelzate-Zuid** is eveneens **1 miljoen euro** ingeschreven.
- Om **knelpunten in mobiliteit** aan te pakken wordt **76.000 euro** voorzien voor **verkeerstudies** en een eventueel **nieuw mobiliteitsplan**. Daarnaast wordt **80.000 euro** uitgetrokken voor de verbetering van **bushaltes** en wordt samen met partners gewerkt aan snellere busverbindingen met Gent, waaronder de snelle lijn Terneuzen–Zelzate–Gent.
- De gemeente blijft actief deelnemen aan alle bovenlokale overlegstructuren rond infrastructuurprojecten en volgt onder meer **de problematiek van vrachtwagenparkeren** op. De handhaving wordt versterkt door de aanstelling van een eigen sanctionerend ambtenaar.
- De werking van **markten, kermissen en rommelmarkten** wordt herbekeken met aandacht voor **veiligheid en toegankelijkheid**. Hiervoor wordt **140.000 euro** geïnvesteerd in infrastructuur en digitalisering van processen.
- De **ondersteuning van de lokale economie** krijgt vorm via acties van de dienst Economie en een werkingsbudget van **135.000 euro** voor de Adviesraad Economie.
- Voor de herinrichting van de **Grote Markt** wordt een **masterplan** ontwikkeld waarvoor **90.000 euro** wordt voorzien.
- We investeren zwaar in digitalisering, cyberveiligheid en modernisering van IT-systemen: **1,3 miljoen euro** over zes jaar, aangevuld met de loonkost van een bijkomende gedeelde ICT-medewerker met lokaal bestuur Assenede.

Investeren in mensen en samen bouwen aan een warme, verbindende gemeente

“Een sterke en verbonden gemeenschap creëren, dat is het doel van dit ongezien investeringsplan. Onze keuzes dragen bij aan een gemeente waar elke inwoner vlot zijn weg vindt en zich thuis voelt. Deze geïntegreerde aanpak vormt de basis voor een duurzaam, zorgzaam en toekomstgericht Zelzate. Effectieve dienstverlening is de sleutel tot vertrouwen: wanneer inwoners geholpen en gehoord worden, functioneert de samenleving als geheel beter.” - Isabel Dellaert, schepen bevoegd voor sociale zaken en welzijn, senioren, cultuur, bibliotheek, onderwijs, bevolking en burgerlijke stand.

- Armoedebestrijding is een prioriteit. Door armoede terug te dringen versterken we de levenskwaliteit van mensen en bouwen we aan een inclusievere, stabielere en meer rechtvaardige samenleving. Onze **sociale dienst wordt versterkt met een halftijds maatschappelijk werker** We voorzien in **bijkomende middelen** voor het toekennen van leeflonen, maar ook in **initiatieven die de toeleiding naar een duurzame job versnellen**. Het allesomvattende budget voor onze sociale dienst bedraagt zo'n **2,7 miljoen euro**. Het sociaal restaurant blijft aan democratische prijzen middagmaaltijden aanbieden.
- We werken intensief verder met **welzijnsactoren** zoals Welzijnsband, SAAMO, Woonmaatschappij Meetjesland, Drugpunt, Uit De Marge, Compaan en Woonwijzer Meetjesland om **diverse sociale noden aan te pakken**.
- We versterken ontmoetingen tussen alle inwoners door in te zetten op een bruisend vrije tijdsaanbod. Daarbij voorzien we een **kwalitatief aanbod van voorstellingen** in ons nieuwe cultuurhuis "De Brug" alsook het nog serker ondersteunen van de cultuurraad en zijn aangesloten verenigingen.
- Via extra steun aan de cultuurraad worden **schoolvoorstellingen voor zowel basis- als secundair onderwijs aangeboden**. Daarvoor wordt deze bestuursperiode een budget van **80.000 euro** voorzien.
- We voorzien **50.000 euro** om de tuin van de bibliotheek publiek toegankelijk te maken en om te vormen tot **leestuin**.
- Kinderen vormen de toekomst van onze gemeente en samenleving. We willen hen alle kansen bieden. We blijven dus inzetten op sterk gemeentelijk onderwijs, hierdoor houden we de vinger op de pols. **We bouwen een nieuwe gemeenteschool** in Zelzate West en voorzien hiervoor **9 miljoen euro**. Een aanzienlijk deel van deze uitgave wordt gesubsidieerd.
- We investeren bijna een **half miljoen euro** in **onderhoudswerken aan zorg-, cultuur- en onderwijsinfrastructuur** zoals Villa WaPiWi, De Speelwolk, De Kastanje, De Brug, De Krekel en Het Krekeltje.
- De nood aan kinderopvang is een vaststaand feit. Wij leveren bijkomende inspanningen en zullen trachten zoveel mogelijk **nieuwe kinderopvanginitiatieven** aan te trekken door organisatoren financieel te ondersteunen bij infrastructuurwerken. De gemeente wendt hiervoor gesubsidieerde middelen aan voor een totaalbedrag van zo'n **190.000 euro**.
- Een gemeente die zorgt draagt voor haar senioren, eert en koestert het verleden en zorgt voor een plek waar iedereen onbezorgd en waardig ouder wordt. We zetten in op een **gevarieerd aanbod** in buurthuis De Kastanje waar plaats is voor amusement, maar ook voor infomomenten en cursussen die aansluiten bij de leefwereld en noden van onze senioren. Een **jaarlijks budget van 2.000 euro** wordt hiervoor voorzien. **Ook op de oostelijke oever** wordt in samenspraak met het woonzorgcentrum en welzijnsactoren voor senioren een kwalitatief aanbod uitgewerkt.
- De site met verouderde en grotendeels leegstaande seniorenwoningen wordt overgedragen aan Woonmaatschappij Meetjesland. Zij realiseren er **nagelnieuwe aangepaste seniorenwoningen**.

Samen bouwen door inspraak, participatie en communicatie

“We geloven in beleid vóór mensen, maar net zo goed in beleid mét mensen. Want een goed bestuur luistert. Een warm bestuur betreft. En een sterk bestuur geeft vertrouwen terug. Luisteren is meer dan horen, communiceren meer dan informeren. We leveren daarom bijkomende inspanningen om de samenwerking en betrokkenheid tussen bestuur en inwoners te vergroten.” - **Brent Meuleman**, burgemeester, bevoegd voor communicatie en inspraak.

- We loten een **burgerpanel** dat op afroep om advies gevraagd kan worden. Ook op andere manieren organiseren we inspraakmomenten voor de Zelzatenaren.
- We versterken de communicatiedienst en zorgen vanaf 2027 voor een maandelijks editie van **ZoZelzate**. Voor de uitgave van alle infobladen voorzien we deze legislatuur **300.000 euro**.
- Door **burgerbudgetten** uit te schrijven, laten we inwoners heel actief meebouwen aan het beleid.
- We ontwikkelen een **informatief radioprogramma** waarvoor **Radio ZRO** zendtijd voorziet. Op die manier versterken we ook onze communicatie én werken we aan een inclusievere manier van informatie delen. We voorzien hiervoor **85.000 euro** deze legislatuur. Inkomsten die ZRO nodig heeft om haar werking te kunnen continueren.

Veiligheid als basis voor vertrouwen

“Wie zich veilig voelt, voelt zich beter. Daarom investeren we stevig in concrete, tastbare veiligheidsmaatregelen. Als lokaal bestuur hebben we de verantwoordelijkheid om een omgeving te creëren waarin mensen zich niet alleen veilig zijn, maar zich ook veilig voelen. Dat betekent dat we investeren in zowel zichtbare maatregelen - zoals handhaving, verkeersveiligheid en infrastructuur - als in minder zichtbare, maar even cruciale elementen zoals preventie, vroegtijdige ondersteuning, sterke buurtwerking en samenwerking met partners op het terrein.” - **Brent Meuleman**, burgemeester, bevoegd voor veiligheid.

- In samenwerking met Brandweerzone Centrum wordt een **veiligheidscampus** gerealiseerd op de huidige brandweersite in de Chalmetlaan. Voor de **bouw van de nieuwe brandweerkazerne** voorziet de brandweerzone een budget van **5 miljoen euro**. Het gemeentebestuur grijpt het bouwproject van Brandweerzone Centrum aan om op dezelfde locatie bijkomende **veiligheidsinfrastructuur** te creëren. We voorzien hiervoor **ruim 1 miljoen euro**.
Ter informatie: voor de periode 2026-2031 bedraagt de totale gemeentelijke dotatie aan de hulpverleningszone zo'n 4,6 miljoen euro. Dit bedrag behoort tot de werkingssubsidies en is daarom niet vervat in de lijst van investeringen.
- Zelzate krijgt opnieuw een eigen volwaardige ambulancepost. Op de site in de Chalmetlaan wordt een **ambulancedienst georganiseerd met dag- én nachtpermanentie**. De klok rond nabije hulpverlening, dit reeds vanaf medio december 2025.

- In het **Zonaal Veiligheidsplan** van Politiezone Puyenbroeck staan de prioriteiten opgenomen voor de komende jaren. Onder andere verkeersveiligheid, leefbaarheid in de publieke ruimte, drugscriminaliteit en cybercrime zitten in die focus. Sinds dit jaar is het ook merkbaar drukker in het politiekantoor aan de Havenlaan. Wijkpost Wachtebeke werd samengevoegd met die van Zelzate.
Ter informatie: voor de periode 2026-2031 bedraagt de totale gemeentelijke dotatie aan de politiezone zo'n 20 miljoen euro. Dit bedrag behoort tot de werkingsubsidies en is daarom niet vervat in de lijst van investeringen.
- Samen bouwen we aan een netwerk van goed opgeleide vrijwilligers die kunnen ingezet worden bij crisissen, noodsituaties of lokale incidenten met maatschappelijke impact. We richten daarom een **vrijwilligerskorps** op.
- We versterken de samenwerking tussen buurtbewoners, politie en gemeentebestuur en buurtbewoners door het **oprichten van buurtinformatienetwerken (BIN)**. Dit helpt ons sneller en efficiënter te communiceren met inwoners over veiligheid en preventie. Naast het versterken van samenwerking, vergroten BIN's ook het veiligheidsgevoel en de betrokkenheid in de wijk, wat bijdraagt aan een hechtere en meer waakzame gemeenschap. Veiligheid is geen exclusieve taak van politie of hulpdiensten - het is een gedeelde verantwoordelijkheid tussen bestuur, diensten en inwoners. Wij nemen daarin het voortouw.
- In het IT-budget werd ruimte voorzien voor het **uitbreiden van het cameraschild**. Dit zal gebeuren wanneer daartoe concrete aanbevelingen zijn.
- We voorzien in de **aanwerving van een eigen sanctionerend ambtenaar (GAS)**, die zal ingezet worden voor niet-politionele publieke veiligheidstaken. Hiertoe behoort o.m. het handhaven van GAS-regelgeving. We treden zo kordater op tegen plegers van onder meer overlast, zwerfvuil en sluikestort.
- We investeren fors in onze openbare verlichting. We gaan verder met *verledden* en investeren maar liefst **1,4 miljoen euro in nieuwe straatverlichting**. Goed voor het klimaat, onze veiligheid en onze energiefactuur.

Een doordacht financieel beleid

Koken kost geld. Veel geld. De context is uitdagend en de middelen zeer schaars. Kleine lokale besturen zijn kwetsbaar. Soms doen zich gebeurtenissen voor waarop ze geen vat hebben. Denk maar aan geopolitieke spanningen zoals de oorlog in Oekraïne die een impact had en heeft op de energieprijzen, een grote gezondheids crisis zoals de covid-pandemie of bovenlokale beleidskeuzes met een negatieve impact op de lokale inkomsten.

Alle samenwerkingsverbanden waarin het lokaal bestuur een partner is, rekenen de hogere werkings- en overheadkosten door. Ook de eigen personeelsuitgaven evolueren van **14,1 miljoen euro** (2026) naar **16,2 miljoen euro** (2031). Dit komt voor het eigen personeelsbudget overeen met een gecumuleerde verhoging van ruim 7 miljoen euro.

Hoewel de context uitdagend is, zijn we er in geslaagd om een solide meerjarenplan voor te stellen, barstensvol ambitie en met ongeziene investeringsbudgetten. Om dat mogelijk te maken, werden keuzes gemaakt. Knopen die doorgehakt werden na alles in

de weegschaal gelegd te hebben. Een proces waarin onze diensten en medewerkers nauw betrokken werden.

We houden woord: de belastingen verhogen niet! Zowel de tarieven van de aanvullende personenbelasting als de opcentiemen onroerende voorheffing verhogen niet. Bij de vaststelling van de tarieven voor de eigen reglementen in de huidige legislatuur wordt een inhaalbeweging gemaakt. Bij de opmaak van het vorige meerjarenplan werd de inflatie niet correct ingeschat: externe factoren zoals covid, en de energiecrisis waren niet te voorzien, maar hebben een blijvende impact. Een actualisering van de belastingreglementen (zoals de bedrijfsbelasting) wordt doorgevoerd zodat de reële inflatie wordt gevolgd.

In deze bestuursperiode zullen we enkele overlastfenomenen en uitdagingen aanpakken met nieuwe middelen die gegenereerd worden door die fenomenen zelf.

- Zo komt er een **financiële sluikstortstraf** (lees: een boete die hoger is dan de gebruikelijke GAS-boete) wanneer plegers betrapt of geïdentificeerd worden.
- We voeren een belasting in op **bijkomende wooneenheden en bouwkavels** (uitzondering voor sociaal wonen).
- We maken een retributiereglement op dat ons in staat stelt om **herstellingen aan openbaar domein na schade veroorzaakt door derden**, te (laten) herstellen en door te factureren aan de veroorzaker.
- Tanktoerisme brengt niet alleen mobiliteitsuitdagingen met zich mee; intensieve mobiliteit rond benzinepompen verkort de levensduur van wegeninfrastructuur. We voeren daarom een belasting in op **brandstofslangen** (verdeelapparaten) met een differentiatie tussen pompen voor personenwagens en pompen voor vrachtwagens.
- Er komt een **differentiatie in het belastingreglement op tweede verblijven**.

Halverwege deze legislatuur zullen grote historische leningen afbetaald zijn. Hierdoor ontstaat ruimte voor een nieuw krediet, nodig om alle uitdagingen en noodzakelijke investeringen te kunnen uitvoeren. In de tweede helft van deze legislatuur nemen we een nieuwe lening op van 9 miljoen euro, gelijktijdig met de start van het project 'bouw van de nieuwe gemeenteschool'. Ook na opname van deze nieuwe lening blijft onze schuldgraad onder het Vlaams gemiddelde.

Het **beschikbaar budgettair resultaat is elk jaar positief**. We sluiten het meerjarenplan af met een beschikbaar resultaat van **1,5 miljoen euro** en een **positieve autofinancieringsmarge**. We spreken dus over een **begroting in evenwicht**.

Dankwoord

Geen enkel plan en geen enkel cijfer betekent iets zonder de dagelijkse inzet van onze medewerkers. Zij onderhouden onze straten, helpen onze inwoners, zorgen voor veiligheid, begeleiden onze kinderen en draaien ontelbare radertjes achter de schermen. Hun inzet is het fundament van dit ambitieuze plan.

Ook het management, in het bijzonder de financieel directeur en de algemeen directeur, verdienen een groot dankwoord namens het gemeentebestuur. Hun toewijding en inzet heeft mee geleid tot dit ambitieuze plan.

Samen bouwen we aan een gemeente waar we vandaag trots op zijn en waar onze kinderen later dankbaar voor zullen zijn.